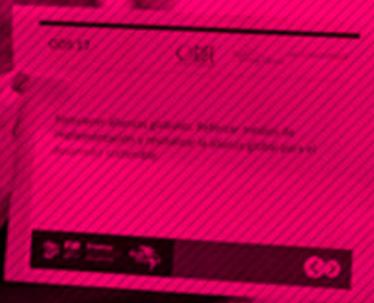




**Aprender**



**Visibilizar**



**REPORTE ANUAL 2018**



**Acción colaborativa**



WTC, CD



**Crecer y retener**



Claudio Giomi

- ◆ Carta de la Dirección Ejecutiva
- ◆ Evaluación externa a RedEAmérica
- ◆ Estados Financieros

### **Aprender**

- ◆ 145 participantes en la formación Virtual
- ◆ Arrancó el Sistema de Medición de Resultados en Comunidades Sostenibles
- ◆ 77 participantes en ciclos virtuales de aprendizaje
- ◆ 10 casos de aprendizaje y 2 guías

### **Visibilizar**

- ◆ 200 participantes en el FIR 2018 en Santo Domingo
- ◆ 92 Postulaciones en la 4ª versión del Premio Transformadores
- ◆ 60 participantes en el encuentro internacional Empresa + ComUnidad
- ◆ Nuevos seguidores se sumaron a nuestros canales digitales
- ◆ Nueva página web del programa Empresa + ComUnidad

### **Acción colaborativa**

- ◆ La alianza por la Primera Infancia publica guía de implementación de política pública
- ◆ 145 puntos geográficos de miembros identificados en el mapa de Territorios y Temas
- ◆ Los nodos avanzaron y se fortalecieron
- ◆ Buenos resultados en los dos programas conjuntos

### **Crecer y retener**

- ◆ 11 nuevos miembros en 10 países
- ◆ Acciones para crecer en Centroamérica

## Carta de la Dirección Ejecutiva

En 2018, RedEAmérica dio nuevos pasos para avanzar en su propósito de cualificar y expandir la práctica de sus miembros en la promoción de comunidades sostenibles. La participación y los aportes de sus miembros y aliados ha sido fundamental para lograr los resultados obtenidos.

Uno de los hitos destacados del año anterior fue la apertura, con tres cursos, de la plataforma de formación de RedEAmérica, la cual se ha convertido en una valiosa contribución para avanzar en la promoción de comunidades sostenibles. 145 participantes dan cuenta de la receptividad alcanzada. Para seguir avanzando en esta dirección, dos nuevos cursos fueron elaborados en 2018 y serán lanzados a comienzos de 2019. Al terminar este año esperamos completar una oferta de 7 cursos virtuales.

También continuamos con los Ciclos Virtuales de Aprendizaje, que son la segunda herramienta de aprendizaje más valorada por los miembros. En 2018, 77 participantes contribuyeron con sus experiencias y reflexiones en las sesiones realizadas.

Lanzamos el Sistema de medición de resultados en la promoción de comunidades, para apoyar a los miembros en los procesos de evaluación de los resultados de sus intervenciones. El Sistema incluye 138 indicadores agrupados en torno a 12 variables y 4 dimensiones, y arroja un índice compuesto. Este Sistema, junto con el Radar y el curso virtual sobre cómo promover comunidades sostenibles, conforma un “kit básico” para avanzar en la visión que venimos construyendo colectivamente.

Así mismo, en la Línea Empresa y Comunidad, a través de nuestra alianza con la IAF y la Red de Multinacionales de Mercados Emergentes de la GIZ, elaboramos un video para transmitir mensajes clave, documentamos una serie de casos de aprendizaje, e iniciamos la elaboración de una guía sobre diálogos de calidad y otra para identificar desde los negocios oportunidades para contribuir al desarrollo de las comunidades. Con todo lo anterior, sumado al curso virtual Empresa + ComUnidad, estamos logrando mayor concreción y solidez en los planteamientos conceptuales y prácticos que aspiran impulsar a las empresas a incorporar el desarrollo sostenible de las comunidades en su estrategia y desplegar en acciones desde la lógica y la operación de los negocios. Para presentar estos avances, analizar casos e identificar desafíos futuros, se realizó en Brasil el Encuentro Internacional Empresa + ComUnidad en diciembre de 2018.

Los avances de los miembros en la implementación de la visión y el enfoque de RedEAmérica se vieron reflejados en gran medida en la Cuarta Versión del Premio Transformadores, lanzada en 2018. La calidad de las iniciativas postuladas en las dos categorías, Inversión social privada y comunidades sostenibles, y Negocios y comunidades sostenibles, dan cuenta de la calidad de las acciones y la profundidad del compromiso de los miembros. ¡Sin duda, estamos avanzando!



Adicionalmente, abrimos por primera vez el Premio a no miembros. Recibimos un número de postulaciones expresivo y experiencias significativas. Aspiramos que este sea un medio para atraer el interés de nuevas empresas, fundaciones e institutos hacia la promoción de comunidades sostenibles.

En 2018 también fortalecimos los lazos de colaboración y articulación entre los miembros. La Guía sobre la implementación territorial de políticas públicas de primera infancia, impulsada por el Grupo Afinidad, la iniciativa común ejecutada por 7 miembros del Nodo Mexicano, el Fondo enRed promovido por LafargeHolcim en 8 países, la exploración realizada por el Nodo Dominicano para implementar una acción conjunta encaminada a promover comunidades sostenibles, son prueba de ello.

Así mismo, en 2018, avanzamos en la implementación del Plan de Posicionamiento, seguimos mejorando nuestras estrategias y piezas de comunicación e incrementamos el número de seguidores en redes sociales. El FIR Santo Domingo 2018, organizado junto con el Nodo Dominicano, fue un magnífico espacio de visibilidad y aprendizaje, con la participación de 200 personas de 13 países.

11 nuevos miembros ingresaron a la Red en 2018, y alcanzamos 14 países. Nos complace mucho contar con su participación y su disposición a compartir, aprender juntos y actuar de forma colaborativa. Estamos seguros de que enriquecerán la Red.

Uno de los ejercicios más destacados en 2018, fue la realización de una evaluación externa sobre los efectos y resultados que genera RedEAmérica. Los evaluadores afirmaron que "Los beneficios son bastante altos respecto a los resultados que hemos encontrados en evaluaciones de percepciones; más aun tratándose de una organización que funciona bajo el esquema de red, sin esquemas jerárquicos donde la participación en buena medida es voluntaria. También vale la pena resaltar que los servicios, los apoyos y el trabajo colaborativo ha inducido cambios entre los miembros de la red. Lo cual muestra el impacto del trabajo realizado." No obstante, la evaluación señala desafíos a atender: brecha entre conocimiento y uso del portafolio; diferencia en la percepción entre miembros más nuevos y más antiguos; apropiación de la visión de Comunidades Sostenibles; avances en las acciones colaborativas; mayor posicionamiento; dinamización y fortalecimiento de los Nodos.

La Red sigue y seguirá en constante evolución y atenta a los intereses de sus miembros y a los cambios en el contexto para construir una propuesta de valor cada vez más pertinente y relevante. De hecho, en 2019, emprenderemos juntos un nuevo ejercicio de planeación estratégica para trazar los próximos cinco años de RedEAmérica, y será una oportunidad para revisar el camino recorrido, mirar los viejos y nuevos desafíos, anticiparse a los cambios venideros y redefinir sueños y metas para llevar la Red a un nuevo escalón. Hay una oportunidad para redefinir el futuro de RedEAmérica, pero ese futuro solo será venturoso, si la suma de activos y voluntades de sus miembros y aliados, permanece, se fortalece y se multiplica.

**Margareth Flórez**  
Directora Ejecutiva

## Buenos resultados para seguir construyendo: Evaluación externa de RedEAmérica

En 2018 Econometría Consultores realizó una evaluación de los resultados y los efectos que genera RedEAmérica en sus miembros a través de las acciones de aprendizaje, articulación y visibilidad.

Se hicieron encuestas vía web mediante un aplicativo diseñado por esta firma y entrevistas a los miembros de la Red, miembros de la junta directiva y representantes de los nodos.

Algunos de los resultados más destacados fueron:



### > Beneficios por pertenecer a la Red

**84%** de los miembros estima que la Red ha contribuido a mejorar la práctica de la organización y fortalecer las capacidades del equipo.

**83%** manifestó que ha incidido en su visión y en la capacidad para gestionar alianzas.

**79%** dijo que ha generado aprendizaje con base en los aciertos y desaciertos de otros.

**70%** afirmó que ha facilitado uso de metodologías probadas y ha ahorrado recursos y tiempo.

**90%** mencionó que ha contribuido a visibilizar experiencias y estrategias en el involucramiento con las comunidades.

**84%** dijo que ha permitido identificar innovaciones aplicables.

### Herramientas de aprendizaje más valoradas



Cursos de formación **95,8 %**

Ciclos virtuales **95,8 %**

Radar **89,6 %**

### Herramientas de acción colaborativa más valoradas

Alianzas y programas **77,5 %**

Grupos de afinidad **71,4 %**

Mapa de temas y territorios **70,7 %**



### Herramientas de visibilidad



FIR **95,9 %** Boletín **86,7 %**

Banco Buenas Prácticas **84,8 %**

Premio Transformadores **79,2 %**

Conozca el informe completo de Econometría

## Estados financieros



Estados Financieros 2018



Dictamen del revisor fiscal

Aprender

**145 participantes en la plataforma de Formación Virtual**

En marzo de 2018 se lanzó la plataforma de formación e intercambio virtual de RedEAmérica, alineada con la visión de comunidades sostenibles. Se ofrecieron tres cursos en español y portugués: Territorio y articulaciones, Cómo promover comunidades sostenibles y Empresa + ComUnidad.



[Conoce la plataforma](#)



**145** personas participaron en los cursos durante 2018

**19.314**



> visualizaciones del glosario

**15.000** visualizaciones de los contenidos y la galería de casos



En 2019 se lanzarán cuatro cursos nuevos:

- Incidencia en políticas públicas: Una estrategia para la creación de comunidades sostenibles
- Vínculos, alianzas y redes
- Diálogos que construyen
- Fortalecimiento de organizaciones de base

Aprender

**Arrancó el Sistema de Medición de Resultados en Comunidades Sostenibles**

RedEAmérica puso a disposición de los miembros una metodología y una herramienta para evaluar los resultados de sus intervenciones y la contribución de las mismas a la promoción de comunidades sostenibles en los territorios.

El sistema de medición, que tomó como base el desarrollo conceptual de Comunidades Sostenibles, busca orientar a las empresas y fundaciones miembros sobre los estados deseables en cada uno de los indicadores evaluados, así como favorecer la identificación de las acciones a realizar.

El sistema evalúa los cambios que se producen en el territorio por las intervenciones de las fundaciones y empresas, así como las capacidades desarrolladas entre los actores participantes de la iniciativa.

Para ello calcula un índice compuesto, usando la metodología de distancia a la frontera, que establece la brecha entre los resultados de la iniciativa evaluada y los de las mejores prácticas posibles.



El sistema moviliza una batería de:  
**138 indicadores & 12 variables**

Divididos en cuatro dimensiones:

- Capacidades colectivas
- Capital social
- Ampliación de la democracia
- Desarrollo sostenible



Consulta y descarga aquí  
**la metodología**  
(en español y portugués)  
y la herramienta

## Aprender

### 77 participantes en ciclos virtuales de aprendizaje

Durante 2018 realizamos tres Ciclos de Aprendizaje:

#### **Oportunidades, riesgos y dilemas en la entrega de recursos a ODB**

En este webinar en el que participaron la Fundación Interamericana (IAF) y 30 miembros de la Red el 10 de mayo, se planteó la existencia de dilemas y desafíos que condicionan la decisión de ceder la administración de recursos. Desde la visión de Comunidades Sostenibles de RedEAmérica la entrega de la administración de recursos a las organizaciones de base contribuye a fortalecer sus capacidades y autonomía.

#### **Medición de resultados en comunidades sostenibles**

En esta sesión, realizada el 29 de noviembre, se socializó la propuesta de medición para las iniciativas de promoción de comunidades sostenibles y los instrumentos diseñados para su implementación.

#### **Empresa + ComUnidad**

El 18 de octubre se realizó una sesión sobre este tema. En ella se expuso el programa Construyo Contigo, una plataforma de negocios inclusivos y sociales impulsada por Cemex México que ofrece una solución integral de vivienda para familias en situación de pobreza. A este webinar se conectaron 22 miembros de la Red.



Ver documentos de profundización

 [Sistema de medición de resultados](#)

 [Oportunidades, riesgos y dilemas en la entrega](#)

 [Cemex México. Construyo Contigo, un negocio social](#)

## Aprender

### 10 casos de aprendizaje y 2 guías

Para avanzar en la perspectiva de incorporar el desarrollo sostenible de las comunidades en el modelo de negocios de las empresas, se desarrollaron casos y guías en portugués y español.

En el 2018, la Fundación Getúlio Vargas – GVCES, de Brasil, trabajó en el desarrollo de una Guía sobre identificación de oportunidades para contribuir al desarrollo de las comunidades desde los negocios. Se entregará en el 2019 y es cofinanciada por la Red MME-GIZ.

También se está creando la guía Diálogos que construyen, que arrojará recomendaciones conceptuales y prácticas para un dialogo de calidad. Además, incluye ejemplos basados en casos y experiencias para ilustrar algunos de los planteamientos.

También se inició la documentación efectiva de los casos de:

- ✓ **FIBRIA:** creando soluciones de desarrollo y sostenibilidad, Brasil
- ✓ **Nexa Resources:** como consolidar una cultura de responsabilidad social y compromiso comunitario en Brasil
- ✓ **Cacao Inclusivo:** Modelo de Abastecimiento de la Compañía Nacional de Chocolates.

En el 2019 se entregarán la documentación efectiva de estos casos, la guía de Fundación Getúlio Vargas – GVCES (Brasil) y la guía Diálogos que construyen.

También se editaron y publicaron 7 casos que presentan las oportunidades, los dilemas y las lecciones de empresas que trabajan en esta dirección, a fin de provocar el interés por emprender procesos con esta orientación, e ilustrar sobre cómo hacerlo.



 <p>Grupo Arcor, socio del desarrollo local</p>	 <p>Cerrejón, una empresa comprometida con el uso responsable del agua en sus operaciones y con la comunidad</p>	
 <p>Empresas Polar: compromiso social y desarrollo sustentable</p>	 <p>LafargeHolcim Argentina: conocer la biodiversidad para protegerla y mejorarla</p>	
 <p>Smurfit Kappa Colombia: sostenibilidad para el negocio y el entorno</p>	 <p>Votorantim Cimentos apoya la construcción de un futuro participativo, inclusivo y próspero en Sobral, Brasil</p>	
	 <p>Cemex México. Construyo Contigo, un negocio social</p>	

## Visibilizar

### 200 participantes en el FIR 2018 en Santo Domingo

La décima versión del Foro Internacional de RedEAmérica, FIR 2018, se realizó el 22 de marzo en la ciudad de Santo Domingo, República Dominicana, con el lema "Potenciando capacidades para el desarrollo de comunidades sostenibles: El rol del sector privado" y contó con una asistencia de más de 200 personas.

Apuntó a estimular la reflexión y el aprendizaje alrededor de las oportunidades y los desafíos que se presentan a empresas y fundaciones, organizaciones de base, sector público y otros actores claves a la hora de maximizar su contribución al desarrollo sostenible en los territorios de América Latina a través de procesos transformadores de construcción de capacidades.



[▶ Ver video resumen](#)   [🔍 Ver memorias FIR 2018](#)

<p>&gt; Más de <b>200</b> asistentes</p>	<p><b>9</b> paneles y conferencias</p>	<p><b>74 %</b> de satisfacción</p>	
<p><b>13</b> iniciativas de <b>9</b> países en América Latina y el Caribe analizadas</p>	<p>Organizado por: Fundación NTD Ingredientes, Fundación Popular, Fundación Propagas, Banco BHD León y Cemex República Dominicana</p>		
<p><b>14</b> expertos y panelistas</p>	<p><b>10</b> temas centrales</p>	<p><b>4</b> rondas de aprendizaje</p>	<p><b>5</b> visitas a proyectos</p>
<p><a href="#">▶ Conozca los 20 videos de casos y experiencias</a></p>			

## Visibilizar

# 92 postulaciones a la cuarta versión del Premio Transformadores

Un total de 92 organizaciones de 13 países de América Latina se postularon a la cuarta versión del Premio Transformadores de RedEAmérica, una iniciativa que busca destacar experiencias innovadoras, inspiradoras y sobresalientes en la promoción de Comunidades Sostenibles.

El Premio estuvo dirigido a empresas, fundaciones o institutos de origen empresarial que operan en América Latina. **En esta cuarta versión se abrió a organizaciones no miembros de la Red.**

Desde su primera versión en 2012 se han recibido cerca de 100 postulaciones, que dan cuenta de la riqueza de experiencias, aprendizajes y buenas prácticas impulsadas por fundaciones, institutos y empresas en América Latina.



<p><b>92 postulaciones</b>  <b>&gt; 46 de miembros</b> <b>&gt; 46 de no miembros</b></p>		<p> <b>13 países</b> Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Perú, Costa Rica, El Salvador, República Dominicana, Honduras, México, Guatemala, Ecuador y Uruguay.</p>
<p><b>Categoría</b> Inversión Social Privada y Comunidades Sostenibles</p> <p><b>73 iniciativas postuladas</b> <b>38 de miembros 35 de no miembros</b></p>	<p><b>Categoría</b> Negocios y Comunidades Sostenibles</p> <p><b>19 iniciativas postuladas</b> <b>8 de miembros 11 de no miembros</b></p>	
<h3>Jurados del Premio Transformadores</h3>		
<p><b>Inversión Social Privada y Comunidades Sostenibles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>★ Guillermo Carvajalino, fundador y director del Grupo DIS (Colombia)</li> <li>★ Guayana Paez-Acosta, fundadora y directora de Athena (Venezuela)</li> <li>★ Laura Sarvide, asesora estratégica de organizaciones y redes de la sociedad civil (México)</li> <li>★ Evangelina Gómez, directora ejecutiva de la Red Ceres (Ecuador)</li> <li>★ Francisco de Assis Azevedo, socio y director del Grupo Kairós Inteligencia Social (Brasil)</li> </ul>		<p><b>Negocios y Comunidades Sostenibles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>★ María Virginia Vilarriño, Área de Energía y Clima del Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sostenible (Argentina)</li> <li>★ Javier Cortés, responsable regional de UN Global Compact para las Redes Locales de América Latina, el Caribe y Norteamérica (España)</li> <li>★ Livia Pagotto, gestora y coordinadora de la iniciativa empresarial ID Local (Desarrollo Local y Grandes Emprendimientos) de la FGVces (Brasil)</li> <li>★ Nathalia Franco, profesora de la Facultad de Administración de la Universidad de los Andes (Colombia)</li> <li>★ Oscar Calderón, director del MBA de Barna Management School (República Dominicana)</li> </ul>

En **marzo de 2019 se darán a conocer las experiencias ganadoras** en el Foro Internacional de RedEAmérica que se realizará en Salvador, Brasil. Se documentarán las iniciativas elegidas y se dará amplia difusión a través del portal del Premio y diversos medios

## Visibilizar

# 60 participantes en el Encuentro Internacional Empresa + ComUnidad

El Encuentro, realizado el 4 de diciembre en São Paulo, buscó presentar los avances del programa Empresa + ComUnidad e identificar desafíos futuros a partir de las experiencias y vivencias de los participantes, así como conocer y analizar casos y experiencias junto a sus protagonistas.

Organizado por



## Temas que se abordaron

- ★ Grandes oportunidades cuando se incorpora lo social en el modelo de negocio
- ★ Caso Fibria: criando soluções de desenvolvimento e sustentabilidade, Brasil
- ★ Caso Nexa Resources: como consolidar uma cultura de responsabilidade social e engajamento comunitário, Brasil
- ★ Caso Comunidades Sostenibles Fundación Caicedo González - Riopaila Castilla, Colombia
- ★ Caso Cacao Inclusivo: Modelo de Abastecimiento de la Compañía Nacional de Chocolates, Colombia
- ★ Capacidades esenciales: lectura del entorno, Instituto Camargo Correa, Brasil
- ★ Cómo identificar oportunidades para contribuir al desarrollo de las comunidades a partir del negocio GVces, Fundación Getúlio Vargas, Brasil
- ★ Negocios y diversidad: fuente de innovación y riqueza



## Visibilizar

### Nuevos seguidores se sumaron a nuestros canales digitales

Durante 2018, nuestra presencia digital aumentó.

Colombia, México y Argentina fueron los tres países que más leyeron nuestros contenidos. Publicamos más de 20 boletines quincenales y el término Comunidades Sostenibles apareció en quinto lugar en Google, referenciando nuestro portal web.

Para continuar difundiendo las buenas prácticas de los miembros realizamos una campaña que promovió las 12 experiencias ganadoras en las tres ediciones del Premio Transformadores con flyers, videos y notas de prensa que se distribuyeron a medios especializados y redes sociales.



<p>&gt; Se sumaron  +12% <b>390</b> nuevos seguidores en Twitter</p>	<p>Se publicaron <b>354 tweets</b> 511 menciones con 220 mil impresiones</p>	<p>En Instagram logramos <b>591 seguidores</b> y 204 publicaciones </p>
<p> En Facebook, alcanzamos <b>4.398 seguidores</b> y <b>4.378 me gusta</b> </p>	<p># Los hashtags más usados en los canales #ComunidadesSostenibles #HistoriasQueTransforman #PremioTransformadores</p>	
<p> Realizamos <b>5 webinars con equipos de comunicación</b> de los miembros para generar sinergias y apoyos mutuos. Se <b>conectaron 96</b> personas</p>		

Visibilizar

**Nueva página web del programa Empresa + ComUnidad**

Durante 2018 se desarrolló una nueva sección dentro de la página web de RedEAmérica para el programa Empresa + Comunidad, una alianza que promueve la competitividad de las empresas a partir de relaciones productivas y sostenibles con su entorno social.

La web incluye información del programa, casos y una sección con recursos de aprendizaje en español y portugués.

Así mismo, se produjo un **video animado** con los principales mensajes del documento marco “Grandes oportunidades para las empresas cuando incorporan lo social a los negocios”.

La alianza para el programa Empresa + Comunidad está conformada por RedEAmérica, la Fundación Interamericana (IAF) y la Red de Multinacionales de Mercados Emergentes de la GIZ (Red EMM-GIZ).



Conózcala

## Acción colaborativa

# La alianza por la Primera Infancia publica guía de implementación de política pública

Siete miembros de Colombia que conforman el Grupo de Afinidad en Primera Infancia reunieron recursos y conocimientos para elaborar la **Guía de las organizaciones de la sociedad civil para apoyar la implementación territorial de la política de primera infancia.**

Esta guía es una herramienta práctica para orientar a las organizaciones de la sociedad civil en la implementación de la política pública de primera infancia en los territorios.

Fue lanzada el 6 de noviembre en un evento presencial en Bogotá, Colombia, que incluyó un webinar dirigido a los miembros.

El Grupo de Afinidad en Primera Infancia está conformado por siete miembros del Nodo de Colombia

- ✓ Fundación Alpina
- ✓ Fundación Promigas
- ✓ Fundación Restrepo Barco
- ✓ Fundación Caicedo González Riopaila Castilla
- ✓ Fundación Smurfit Kappa Colombia
- ✓ Genesis Foundation
- ✓ Fundación Bolívar Davivienda



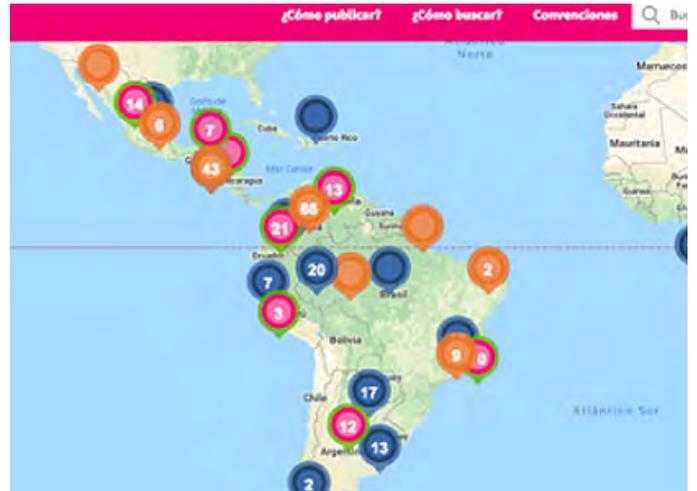
**Guía de las organizaciones de la sociedad civil para apoyar la implementación territorial de la política de primera infancia**

Acción colaborativa

**145 puntos geográficos en el Mapa de Territorios y Temas**

En 2018 se continuó incentivando el uso del Mapa de Territorios y Temas entre los miembros de la Red.

El mapa fue diseñado a partir del interés y demanda de los miembros y tiene el propósito de estimular las alianzas y articulaciones entre las fundaciones y empresas en los distintos países, a través de la visualización ágil de la presencia y el trabajo que realizan los miembros de la Red en 14 países de la región.



> *El mapa destaca la presencia territorial de 22 miembros de la Red en 12 países.*

## Acción colaborativa

### Los Nodos avanzaron y se fortalecieron

#### Nodo Argentina

La primera reunión presencial del Nodo fue el 27 de febrero de 2018 en el Espacio Abasto de la ciudad de Córdoba, Argentina. La agenda giró en torno a las acciones que está implementando cada miembro para identificar puntos de encuentro. Se definió la gobernanza, roles y funciones, así como el calendario de reuniones mensuales online y presenciales. Por último, se revisó el Plan Estratégico.

A lo largo del año se mantuvieron reuniones virtuales.

El Nodo participó como socio en el Foro de Sustainable Brands y en las salidas a la Fundación Loma Negra y a Shell.



Así mismo, los representantes del Nodo participaron de todas las reuniones propuestas por la Junta Directiva. Se cerraron los fondos en alianza: Acciones Educativas Locales (AEL) y Generar.

## Nodo Brasil

El 17 de mayo se realizó una visita al proyecto de Comunidades Activas en alianza con GIFE en Salvador de Bahía. El día 18, se llevó a cabo en São Paulo la reunión del Nodo, en donde se presentaron los principales resultados de la Red. Se conversó sobre el evento de Empresa y ComUnidad, así como sobre el Foro Internacional que se realizará en Brasil en 2019.

Del 4 al 6 de abril, miembros del Nodo compartieron las experiencias de trabajar en red, los retos y desafíos en el **X Congreso de GIFE**. Cecilia Galvani, coordinadora del Nodo Brasil expuso en el panel “Expandiendo conexiones: aprendizajes y avances en la actuación en red”. En la mesa de debates con el tema “Gestión compartida: la gestión de riesgos y de crisis en la toma de decisiones para la inversión social privada” participó como panelista Fernanda Toledo de Oliveira, gerente de sustentabilidad de la Fundación Alphaville.



El 4 de diciembre se realizó el Encuentro Internacional Empresa + ComUnidad en São Paulo, en donde más de 50 fundaciones empresariales, institutos y empresas latinoamericanas conversaron sobre la importancia de incorporar el entorno social en los modelos de negocio para tener un impacto social positivo y contribuir al desarrollo de comunidades sostenibles.

El evento fue organizado por el Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS), la Fundación Interamericana (IAF), la Red de Multinacionales de Mercados Emergentes de la GIZ (Red EMM-GIZ), RedEAmérica y el Nodo de Brasil.

## Nodo Chile

En 2018 ingresó al Nodo la Fundación Minera Escondida, que adelanta iniciativas orientadas a generar impacto en el capital humano y social de la región de Antofagasta, específicamente con proyectos de Educación y Participación Social.

Se realizaron cuatro reuniones del Nodo y su representante participó en las Juntas Directivas de RedEAmérica.

## Nodo Colombia

Entre el 20 y el 22 de junio se llevó a cabo en el departamento de La Guajira la II Experiencia Transformadora del Nodo Colombiano. Participaron 18 personas que pudieron conocer de cerca la experiencia ganadora del Premio Transformadores: Watta Kai -Voces y capacidades para el buen vivir de La Guajira colombiana, implementada por la Fundación Promigas en alianza con la Fundación Alpina.

También cabe resaltar el trabajo durante todo el año de los grupos de afinidad del Nodo: Primera Infancia y Empresa-Fundación, donde participan la mayoría de miembros.

El grupo de afinidad en Primera Infancia presentó en noviembre la Guía de las organizaciones de la sociedad civil para apoyar la implementación territorial de la política de primera infancia.

De otro lado, el grupo de afinidad Empresa-Fundación realizó seis sesiones de trabajo y en colaboración con el Observatorio Kairós, de la Universidad ICESI, comenzó a desarrollar el documento de buenas prácticas para la relación empresa-fundación, que recoge la experiencia de varias fundaciones miembro y de las áreas de sostenibilidad de las empresas. Este documento se presentará durante 2019.



## Nodo Costa Rica

El 12 de julio representantes de empresas y fundaciones aliadas de Costa Rica, Colombia y México compartieron sus historias de éxito en la red durante el evento “Empresas y Fundaciones aliadas en la Promoción de Comunidades Sostenibles”, en donde participaron 30 personas.

La labor de Holcim Costa Rica en el proyecto enRed fue destacada por el periódico provincial Cartago Al Día, que resaltó el trabajo en el fortalecimiento a las organizaciones por más de seis meses en temas de participación y toma de decisiones, incidencia en políticas públicas, administración y gestión de proyectos, comunicación para el desarrollo, emprendimiento y formulación de proyectos.



### Nodo Ecuador

Durante 2018 el Nodo Ecuador creció gracias a la vinculación de una nueva organización, UNACEM Ecuador. En el año anterior el Nodo se enfocó principalmente en su integración y en el trabajo colaborativo entre las organizaciones, generando rutas de aprendizaje y talleres mediante los cuales se han compartido las experiencias y los puntos fuertes de cada organización para generar sinergias entre los miembros y un adecuado trabajo en equipo.

El Nodo también participó de todas las reuniones y juntas directivas de RedEAmérica permitiendo que los representantes de las organizaciones puedan involucrarse y entender de mejor manera lo que hace la red. Gracias a ello se han podido generar iniciativas coordinadas con otros Nodos de RedEAmérica.



### Nodo El Salvador

En coordinación con la Dirección Ejecutiva se realizó un diagnóstico de la situación económica y social de El Salvador, así como la identificación de potenciales socios de RedEAmérica en el país.

También se realizaron visitas a algunas organizaciones y otras se han contactado por correo o teléfono.

### Nodo Guatemala

En 2018 ingresaron dos nuevos miembros a la Red: Cementos Progreso y Cemex Guatemala.

Durante el mes de julio, en el marco de reuniones de Junta Directiva, se presentó la Red y su propuesta de Comunidades Sostenibles en la Universidad Francisco Marroquín.

También se hicieron visitas a diversas empresas y actores locales como parte de la estrategia de acercamiento a la Red y su incorporación como miembros.



## Nodo México

Durante 2018, las actividades del Nodo Mexicano estuvieron encaminadas a tres propósitos:

- ✔ Fortalecer a sus miembros
- ✔ Visibilizar el trabajo del Nodo y de la Red
- ✔ Concluir proyectos de desarrollo de base desarrollados como parte de una agenda colaborativa de sus integrantes.

Como parte del fortalecimiento, Industrias Peñoles impartió la plática-taller “Cambiando Modelos Mentales” que permitió trazar un boceto de la visión y actividades para el avance el Nodo. Así mismo, la Universidad Anáhuac del Norte en colaboración con Fundación Merced, ofrecieron la conferencia “Tasa de Retorno Social y Evaluación de Impacto”, tema fundamental en los proyectos encaminados a la construcción de comunidades sostenibles.

Paralelamente, para dar a conocer las actividades y logros del Nodo, se participó en dos espacios estratégicos para el sector: la Reunión Anual del Centro Mexicano para la Filantropía y el XI Encuentro Latinoamericano de RSE.

Por otro lado, y luego de tres años de operación, concluyó el trabajo de la Iniciativa común RedEAmérica Nodo Mexicano, un fondo común de MXN \$ 8.506.215, para contribuir al establecimiento futuro de comunidades sostenibles en México. Con el apoyo de la IAF y en alianza con seis miembros del Nodo Mexicano -Cemex, Fundación del Empresariado en México, el Centro Mexicano para la Filantropía, Fundación ADO, Fundación Haciendas del Mundo Maya y Fundación Merced- se realizaron esfuerzos e inversiones en seis proyectos comunitarios que fortalecieron capacidades humanas, técnicas y empresariales que pudieran ser integradas en las organizaciones comunitarias de base.

En 2018 se incorporó la Fundación Tichi Muñoz como nuevo miembro del Nodo.

## Nodo Perú

El plan de trabajo del Nodo peruano 2018 se alineó con los objetivos del Plan Estratégico de RedEAmérica y fue elaborado con participación de todos los miembros. El nivel de cumplimiento de las metas fue de 81 %, habiendo participado en todas las propuestas de la Dirección Ejecutiva, como el Foro Internacional (7 participaciones), cursos y ciclos de aprendizaje (30 participaciones), boletines informativos (18 artículos), postulación al premio Transformadores (1 propuesta), así como aplicado instrumentos como el Mapa de Territorios, sistematización de casos, etc.

En cuanto al posicionamiento de la Red, la directora ejecutiva presentó RedEAmérica a más de 300 expertos en el XIV Encuentro Iberoamericano de la Sociedad Civil, evento impulsado por Asociación UNACEM en Lima, en septiembre.

En 2018 la empresa Celepsa ingresó a la red y ha venido participando activamente de sus actividades.



## Nodo República Dominicana

El 15 de febrero del 2018 el Nodo realizó el conversatorio “Empresas y Comunidades Sostenibles”, en el que se analizó el rol del sector privado en las comunidades y la integración del entorno social a los negocios. Asistieron 50 representantes del sector privado, en las instalaciones de Barna Management School.

El evento contó con la colaboración del Centro Inicia de Investigación en Sostenibilidad de Barna Management School y la participación de expositoras internacionales.

También en 2018 y por primera vez en Santo Domingo tuvo lugar el Foro Internacional RedEAmérica, FIR 2018. En esta décima versión contó 9 paneles y conferencias, 13 expertos, 15 experiencias de 10 países de América Latina y el Caribe, así como con espacios de diálogo, intercambio y networking.

El FIR 2018, realizado el pasado 22 de marzo, contó con la participación de 253 representantes de diferentes sectores.

El Nodo le dio la bienvenida a la Asociación Popular de Ahorros y Préstamos (APAP), una institución financiera privada, de carácter mutualista con el objetivo de promover el ahorro para el financiamiento de la compra, construcción y/o mejoramiento de la vivienda familiar.



Acción colaborativa

**Buenos resultados en los dos programas conjuntos**

**enRed impulsa proyectos en toda Latinoamérica**

En Red es un proyecto regional para Latinoamérica, que une a Holcim, la Fundación Interamericana (IAF) y RedEAmérica, para apoyar acciones de desarrollo comunitario en el entorno de las unidades de Holcim en Colombia, Argentina, Brasil, Costa Rica, El Salvador, Nicaragua, México y Ecuador, trabajando por el fortalecimiento de las organizaciones de base. Se inició en el 2014 y tiene una duración de cinco años.

El Proyecto se ha desarrollado en dos fases: la primera integró a cuatro fundaciones de Holcim en Latinoamérica Para trabajar con organizaciones de base (ODB) en sensibilización, caracterización, fortalecimiento, formulación de proyectos y evaluación; estrategias orientadas a su participación en el Concurso para el Fondo de Subdonaciones.

Esta primera fase permitió beneficiar en Colombia a cuatro ODB, en Argentina a tres, Brasil a dos y Ecuador a tres ODB, toas las cuales se encuentran ya en proceso de implementación y cierre de sus proyectos.

La Fase II integra, además de las de Latinoamérica, a las fundaciones/institutos de El Salvador, México y Costa Rica y parte de los mismos principios en cuanto concepto y metodologías de la Fase I.

Del total de iniciativas hasta ahora aprobadas y con convenios firmados:

- ✔ 4 han finalizado exitosamente (3 en Ecuador, 1 en Argentina)
- ✔ 2 han cerrado antes de tiempo y sin conseguir los resultados esperados (1 en Colombia y 1 en Argentina)
- ✔ El resto continúan en ejecución

Esta apuesta regional de Holcim ha permitido que enRed permee prácticas propias de inversión y gestión social en cada una de las fundaciones y ha posicionado a Holcim como una empresa que desarrolla procesos de responsabilidad social innovadores para la constitución de comunidades sostenibles.



**El proyecto enRed ha logrado impactar de forma directa a 1.527 personas y 89 organizaciones en 8 países**

Con el Fondo de Subdonaciones *se han apoyado hasta ahora 16 iniciativas* (algunos proyectos agrupan a varias ODB).  
**12 de ellas pertenecientes a la fase I y 4 financiadas con la fase 2**  
 (2 en Colombia, 1 en Ecuador y 1 en Brasil).

## Iniciativa Común del Nodo Mexicano

La iniciativa común del Nodo Mexicano de RedEAmérica, impulsada por Cemefi, Cemex, Fundación ADO, Fundación Haciendas del Mundo Maya, Fundación Merced y Fundemex, tiene como objetivo promover, entre los miembros del Nodo Mexicano, esfuerzos colectivos y coordinados para cofinanciar proyectos que fortalezcan la capacidad de las personas y las organizaciones comunitarias de base, para desarrollar proyectos comunitarios enfocados en la generación de ingresos y el cuidado del medio ambiente.

A partir de 2015, la Iniciativa Común creó el primer fondo de subdonaciones, con una inversión mayor a los 8.5 millones de pesos, que fortaleció 7 proyectos de desarrollo de base ubicados en los estados de Campeche, Chiapas, Hidalgo, Morelos, Nuevo León, Querétaro y Yucatán. Estos proyectos otorgaron poder a las organizaciones comunitarias y renovaron la práctica de la inversión, mejorando el bienestar material de las y los participantes, así como su capacidad colectiva para identificar, entender y abordar los problemas que consideran importantes, fortaleciendo su capacidad de actuar de modo independiente, sin el apoyo futuro de la subdonación.

En 2018, después de dos rondas de financiamiento, se concluyó exitosamente con la implementación de los 7 proyectos financiados, 6 de ellos por dos años consecutivos, superando todas las metas establecidas por la Iniciativa Común.

El proyecto logró desarrollar capacidades humanas y técnicas, lo que permitió la creación y fortalecimiento de proyectos productivos y procesos colectivos como el apalancamiento de recursos federales para mejorar la infraestructura comunitaria. Se consolidaron espacios de opinión, de gestión y administración comunitaria y se constituyeron unidades productivas, en zonas rurales y urbanas, las que han logrado ser el mecanismo para generar ingresos significativos a las familias participantes.

Para celebrar la culminación del proyecto del Fondo de Subdonaciones del Nodo Mexicano de RedEAmérica en 2019 se realizará el “Encuentro de Aprendizaje: Construyendo Comunidades Sostenibles en México”.



Crecer y retener

11 nuevos miembros en 10 países

**ARGENTINA**

- Fundación Arcor
- Fundación Essen
- Fundación Holcim Argentina
- Fundación Loma Negra
- Shell Compañía Argentina de Petróleo S.A
- Smurfit Kappa de Argentina S.A.

**BRASIL**

- Fundação Alphaville Brasil
- Fundação André e Lucia Maggi
- Fundação Otacílio Coser
- Instituto Arcor Brasil
- Instituto BRF
- Instituto Camargo Correa
- Instituto Holcim Brasil
- Instituto InterCement
- Instituto Lina Galvani
- Instituto Votorantim
- Natura Cosméticos S.A.

**CHILE**

- Fundación Arcor Chile
- ★ **Fundación Minera Escondida**
- Fundación Minera Los Pelambres
- Fundación Pehuén
- Fundación Sara Raier De Rassmuss

**COLOMBIA**

- Asociación de Fundaciones Petroleras
- Fundación Alpina
- Fundación Antonio Restrepo Barco
- Fundación Bavaria
- Fundación Bicentenario
- Fundación Bolívar Davivienda
- Fundación Caicedo González Riopaila Castilla
- Fundación Cemex Colombia
- Fundación Compartir
- Fundación Corona
- Fundación Empresarios por la Educación
- Fundación Gases de Occidente
- Fundación Gases del Caribe
- Fundación Génesis para la niñez
- Fundación Promigas
- ★ **Fundación Saldarriaga Concha**
- Fundación Smurfit Kappa Colombia
- Fundación Social de Holcim Colombia
- Fundación Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura "Fabio Grisales Bejarano"
- Fundación SURA
- Fundación Surtigas
- Fundación Terpel

**COSTA RICA**

- Instituto Holcim para el desarrollo sostenible, IHDS
- ★ **Cemex Costa Rica**

**ECUADOR**

- Fundación Crisfe
- Fundación Holcim Ecuador
- Fundación para el Desarrollo Empresarial y Social, FEDES
- Grupo Corporativo CID
- ★ **UNACEM Ecuador S.A.**

**EL SALVADOR**

- Fundación CESSA

**GUATEMALA**

- ★ **Cementos Progreso**
- ★ **CEMEX Guatemala**
- Fundación Carlos F. Novella
- Fundación Pantaleón

**MÉXICO**

- Cemex
- Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi)
- Educación Financiera Citibanamex
- FEMSA
- Fundación Autobuses de Oriente- ADO
- Fundación del Empresariado Chihuahuense - FECHAC
- Fundación del Empresariado Yucateco A.C.- FEYAC
- Fundación Haciendas del Mundo Maya
- Fundación IEnova
- Fundación Merced
- Fundación PepsiCo México
- Fundación Smurfit Kappa México
- ★ **Fundación Tichi Muñoz A.C**
- FUNDEMEX
- Holcim México
- Industrias Peñoles

**NICARAGUA**

- Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible de Nicaragua
- ★ **Cemex Nicaragua**

**PANAMÁ**

- ★ **Cemex Panamá**

**PERÚ**

- Asociación Los Andes de Cajamarca - ALAC
- Especialista en Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje
- Asociación UNACEM
- ★ **CELEPSA**
- Cementos Pacasmayo

**REPÚBLICA DOMINICANA**

- Asociación Popular de Ahorros y Préstamos, APAP
- Banco BHD León
- Cemex Dominicana
- Fundación Popular
- Fundación NTD Ingredientes
- Fundación PropaGas

**VENEZUELA**

- Fundación Empresas Polar
- Fundación Smurfit Cartón de Venezuela



<p>&gt; Chile</p> 	<p>&gt; México</p> 
<p>&gt; Colombia</p> 	<p>&gt; Nicaragua</p> 
<p>&gt; Costa Rica</p> 	<p>&gt; Panamá</p> 
<p>&gt; Ecuador</p> 	<p>&gt; Perú</p> 
<p>&gt; Guatemala</p> 	<p>&gt; República Dominicana</p> 

## Crecer y retener

### Acciones para crecer en Centroamérica

Una de ellas fue el mapeo de posibles miembros en Honduras, Guatemala, Nicaragua y El Salvador, que incluyó un análisis del contexto social, económico, político y empresarial de cada país. Se identificaron 8 miembros potenciales en Centroamérica con el apoyo de la Fundación Interamericana (IAF).

Se realizaron eventos presenciales en Guatemala, con el apoyo del Nodo y la Junta Directiva, y en Costa Rica, con el apoyo de CEMEX y AED, y la participación de 50 y 30 personas respectivamente.

Para el caso de Honduras y El Salvador se realizaron visitas a organizaciones identificadas.

En El Salvador, por invitación de la Fundación Interamericana (IAF), la Dirección Ejecutiva participó en el Foro del Centro de Donantes de Centroamérica.

Durante 2018, Cemex Nicaragua, Guatemala, Costa Rica y Panamá ingresaron a la Red junto con Cementos Progreso en Guatemala.



## Junta Directiva

### Martha Herrera

Presidenta de Junta Directiva, CEMEX México

### Armando Casis

Vicepresidente de Junta Directiva, Asociación UNACEM

### Julia Iurlina

Representante Nodo Argentina, Fundación Essen

### Matías Massera

Suplente Nodo Argentina, Smurfit Kappa Argentina

### Cecilia Galvani

Representante Nodo Brasil, Instituto Lina Galvani

### Tatiana Nogueira

Suplente Nodo Brasil, Instituto LafargeHolcim

### Ricardo H.C. Evangelista

Representante Nodo Chile, Fundación Sara Raier De Rassmuss

### Alejandra Medina

Suplente Nodo Chile, Fundación Minera Los Pelambres

### Ana Milena Lemos

Representante Nodo Colombia,

Fundación Caicedo González Río Paila Castilla

### Paul Alejandro Arias

Representante Nodo Ecuador, Fundación Crisfe

### Roberto Beltrán

Suplente Nodo Ecuador, FEDES

### Roberto Beltrán

Representante Suplente Nodo Ecuador, FEDES

### José Alfredo Vidal Posada

Representante Principal Nodo El Salvador, Fundación CESSA

### José Alfredo Vidal Posada

Fundación CESSA, Representante Nodo El Salvador

### Yolanda Mayora de Gavidia

Representante Nodo Guatemala, Fundación Carlos F. Novella

### Miguel Gaitán Pellecer

Representante Nodo Guatemala, Fundación Pantaleón

### Karla Jiménez Arzamendi

Representante Nodo México, Fundación Merced

### Carlos Juárez Larios

Suplente Nodo México, Holcim México

### Lic. Dorisell Blanco Rodríguez

Representante Nodo Nicaragua, Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible

### Armando Casis

Representante Nodo Perú, Asociación UNACEM

### Violeta Vigo

Suplente Nodo Perú, Asociación Los Andes de Cajamarca - ALAC

### María Paula Miquel

Representante Nodo República Dominicana, Fundación Propogas

### Sandra Aponte

Suplente Nodo República Dominicana, Fundación NTD Ingredientes

### Evelyn Pimentel

Representante Nodo Venezuela, Fundación Empresa Polar

### Directora Ejecutiva

Margareth Flórez

### Coordinadora de Desarrollo de Capacidades

Paola Zúñiga Valcárcel

### Coordinadora de Comunicaciones y Posicionamiento

Eliana Nieto Rodríguez

### Coordinadora Administrativa y Financiera

Nubia Valderrama

### Fotografías

Archivo RedEAmérica

Andrea Tapia

Daniela Sepúlveda Ruiz

### Diseño y montaje

Azoma Criterio Editorial Ltda.

Giro360