

### Datos generales de la Experiencia

**Nombre de la experiencia postulada**

Plan Estratégico en la Ciudad de Arroyito

**Organización postulante**

Fundación Arcor

**Nombre del postulante**

Santos Lio

**Teléfono de contacto**

(54-351) 4208254/((54-11) 50278682

**Email de contacto**

slio@arcor.com

**País**

Argentina

**Municipio**

Arroyito

**Localización**

Urbana

**Estado actual**

En ejecución

**Fecha de inicio**

2012-03-01

**Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia**

Cooperativa de electricidad y servicios públicos Arroyito, Municipio de Arroyito, Parroquia nuestra Señora de la Merced, Iglesia Cristiana Evangélica, Grupo ARCOR, Centro Comercial e Industrial Arroyito, Sociedad Rural Arroyito, referente de educación y AMIA.

**Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia**

GRUPO ARCOR: es empresa líder en la región y en el sector alimenticio; se especializa en la elaboración de alimentos, golosinas, chocolates, galletas y helados. Sus productos se elaboran bajo los más altos estándares de calidad en 39 plantas industriales ubicadas en cinco países de América Latina y desarrolla marcas líderes que comercializa en más de 120 países. Cuenta con oficinas comerciales distribuidas en los 5 continentes. La Cooperativa distribuye el servicio de luz, cable, cloaca y agua en la ciudad. El Municipio es un organismo estatal. La Parroquia y la Iglesia son entidades religiosas. La Cámara del centro comercial y la Sociedad Rural son organizaciones de segundo grado. La AMIA es una mutual.

### Descripción de la Experiencia

**¿Por qué nació esta experiencia?**

La elaboración del Plan Estratégico de Arroyito surgió de la inquietud de un grupo de instituciones ciudadanas lideradas por su Municipalidad, que conscientes del nuevo rol que debe asumir la comunidad en el actual contexto económico y social, decidieron definir en forma consensuada un proyecto de desarrollo que garantice el equilibrio de esta sociedad en sus distintas expresiones, anticipándose de esta manera a los cambios futuros. De esta forma, se pretende ampliar la perspectiva de los tomadores de decisión, considerando el mejoramiento de la calidad de vida, la competitividad de la ciudad, la inclusión de grupos históricamente excluidos, la atención de la infancia y la juventud en tanto futuro de la ciudad, y la construcción de ciudadanía que recree la identidad de Arroyito.

Diciembre 13 de 2016

Es un instrumento de gestión que apunta al desarrollo de la ciudad de Arroyito a través de la planificación de políticas, estrategias y proyectos a nivel social, económico, ambiental, de infraestructura y ordenamiento territorial y que persigue el aumento de la competitividad de este territorio y el incremento de la calidad de vida a su población.

### **¿Qué problema busca (ó) resolver?**

El acceso y el control de los recursos supeditado a la decisión exclusiva del gobierno local, en un contexto económico y social vulnerable.

### **¿Cuáles son las causas que generan (on) este problema?**

Falta de planificación a mediano y largo plazo, que afecta directamente a toda la comunidad. Además, se observó poco involucramiento de las organizaciones locales en la toma de decisiones.

### **¿Cuáles son los efectos -consecuencias derivadas de este problema?**

Crecimiento desordenado de la ciudad. Fragmentación y poca respuesta estatal ante esos problemas. Desaprovechamiento de la potencialidad de la ciudad. Falta de involucramiento de los actores de la comunidad y nula capacidad de generar consenso.

### **¿Cómo identificaron el problema como una prioridad para el territorio?**

Se realizó un estudio de percepción participativo que se hizo con grupos focales, talleres y entrevistas en profundidad con referentes de la comunidad. Además, se consultó a diferentes instituciones locales para que participaran. Eso dio un panorama de las problemáticas de Arroyito y también de la potencialidad de la comunidad.

### **¿Quiénes participaron en la identificación del problema y en la solución?**

A partir del trabajo del Programa Relaciones con la Comunidad del Grupo Arcor que tomó la decisión en 2011 de hacer un estudio de percepción para saber cuáles eran los problemas y las necesidades de los/las ciudadanos/as de Arroyito. Para eso, se contrató a un grupo de especialistas para comenzar con el trabajo de investigación y diagnóstico de la ciudad.

### **Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y los pobladores donde ocurre la experiencia**

Arroyito es la segunda ciudad del Departamento San Justo en la Provincia de Córdoba, está ubicada sobre la Ruta 19 que se une a las ciudades Santa Fe y Córdoba. Según el Censo municipal de Población, Hogares y Viviendas hay 23.069 habitantes de los cuales 243 poseen algún tipo de discapacidad (92% de forma permanente), 6.664 viviendas. Si se realiza una proyección con los habitantes de la zona de influencia, Arroyito llegaría a una población aproximada de 30.000 habitantes.

En el siglo XIX predominó la cría de ganado vacuno, equino, ovino, caprino, y cría de mulas. Después se explotaron muchos aserraderos y tiempo después vino la decadencia. A partir de la quinta década hubo un crecimiento vertiginoso pasando de 5.000 habitantes en la década de 1950 a los casi 25.000 en la actualidad. Este fenómeno tiene un protagonista y es la instalación en 1951 de la empresa ARCOR SAIC transformado hoy en el grupo empresario con filiales en distintos puntos de América del Sur y Europa.

### **¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?**

Los objetivos generales de la iniciativa son:

- Promover un proceso de planificación estratégica en la Ciudad de Arroyito;
- Ordenar, gestionar y sistematizar las acciones desarrolladas en la comunidad desde una perspectiva de desarrollo local.

### **¿A quién está (estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician (ron) de esta experiencia?**

El Plan Estratégico de Arroyito está dirigido a toda la comunidad, por lo que son todos los/las ciudadanos/as y las instituciones locales los directamente beneficiados.

### **¿Cuál es (fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son (fueron) los aportantes?**

Desde el inicio efectivo de la experiencia en 2012 hasta hoy en el 2016 Arcor destinó en materia de honorarios para el Plan Estratégico poco más de \$850.000. El dinero destinado en este período a proyectos específicos fue de \$330.000. Por otro lado, Fundación Arcor apoyó proyectos específicos en el marco del Plan Estratégico por \$190.000 a lo largo de estos cinco años.

### **¿Durante cuánto tiempo se desarrolla (ó) la experiencia?**

Estrictamente, la experiencia comenzó a pensarse y desarrollarse en 2011 que es cuando se inició el diagnóstico comunitario. Luego, ya en el año 2012 se lanzó estrictamente el Plan Estratégico a partir de los resultados arrojados y se diseñaron y definieron 51 proyectos, de los cuales se priorizaron 16 que se están desarrollando al día de hoy. Arcor, a su vez, priorizó cinco de esos 16 proyectos.

### **¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia?**

Se pueden identificar tres fases: diagnóstico de los problemas de la comunidad; definición de proyectos, ejecución de las acciones.

Todas las fases cuentan con el protagonismo de las organizaciones de la comunidad. Las principales actividades se ordenan cronológicamente de la siguiente manera: Definición del equipo de consultores expertos; conformación de la Junta Ejecutiva con los principales actores de la comunidad; realización del diagnóstico participativo; presentaciones públicas a la comunidad por fase de proyecto; diseño de proyectos; definición de proyectos prioritarios para Arcor aportando apoyo técnico.

### Innovación, sostenibilidad y aprendizaje

#### **¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó) y por qué?**

Uno de los aspectos innovadores es la perspectiva integral que da sustento a la iniciativa, que queda en evidencia en la planificación de políticas y proyectos sociales, económicos y ambientales.

A su vez, resulta innovador la efectiva incorporación de distintas instituciones a la responsabilidad de gobierno frente a la toma de decisiones.

#### **¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?**

El proyecto alienta y fortalece instancias de participación ciudadana. Son los propios actores locales los que identifican sus problemas y las acciones para resolverlos. Es una dinámica que puede replicarse en otros contextos, siempre que se confíe en el protagonismo de las propias organizaciones para resolver sus problemas.

Resulta fundamental abordar este proceso desde el punto de vista de la gestión concreta y el diseño de políticas públicas.

Las condiciones para replicarlo en otro territorio deberían ser el convencimiento del actor público local acerca de lo positivo y la potencialidad de impulsar un proceso de ciudadanía activa de estas características.

#### **Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad y los involucrados en esta iniciativa, enfrentar de mejor manera nuevos desafíos**

Los hechos más relevantes tienen que ver con la institucionalización de instancias de debate y de toma de decisiones donde la comunidad adquiere un rol protagónico, fortaleciéndose a sí misma. Mencionaremos tres que consideramos que representan no sólo momentos diferentes en el tiempo, sino que permiten ver los pilares que sostienen este proceso participativo. En primer lugar, la creación de un grupo de expertos en diversas disciplinas y un Equipo Técnico Local conformado por profesionales que fueron quienes tuvieron a cargo la investigación de los temas críticos de la ciudad y sus posibles soluciones, a través de talleres y seminarios participativos. Otro hecho es la conformación y el fortalecimiento de la Mesa de Gestión para la Infancia y la adolescencia que tiene como norte garantizar los derechos de niños, niñas y adolescentes. Por último, un año después se configuró la Agencia de Desarrollo de Arroyito que tiene como principal función promover el desarrollo económico, social y sustentable de la ciudad y su región.

## Caracterización de la experiencia

### Participación

#### **Cuál es (fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?**

ARCOR fue el que impulsó desde el comienzo esta iniciativa. En un primer momento convocó y financió a diferentes especialistas que conformaron el equipo que realizó el diagnóstico comunitario inicial. A lo largo de todo el proceso Arcor tuvo un rol fundamental a partir de la asistencia técnica y el seguimiento permanente del mismo. A su vez, aportó económicamente no sólo a partir del pago de los honorarios de los equipos, sino también en la creación de la Agencia de Desarrollo y el financiamiento de cinco proyectos incorporados en el Plan Estratégico que definió como prioritarios.

#### **¿En qué etapas del proceso participa (ó) la comunidad - organizaciones de base (diagnóstico, planeación, ejecución, seguimiento, etc.)?**

La comunidad tuvo un rol activo en la etapa de diagnóstico participativo de la iniciativa a partir de la participación en los 26 talleres desarrollados con adultos y niños, niñas y adolescentes. Por otro lado, durante las etapas de planeación, ejecución y seguimiento participan los principales actores de la comunidad que forman parte de la Junta Ejecutiva que se hizo efectiva con la firma de un convenio.

#### **¿Qué actores participan (ron) en la ejecución de la iniciativa? (Organizaciones de base, otras organizaciones sociales, empresas, gobierno, etc.)**

Participaron activamente los principales actores de la comunidad que forman parte de la Junta Ejecutiva del Plan Estratégico:

Diciembre 13 de 2016

Cooperativa de electricidad y servicios públicos Arroyito, Municipio de Arroyito, Parroquia nuestra Señora de la Merced, Iglesia Cristiana Evangélica, Grupo ARCOR, Centro Comercial e Industrial Arroyito, Sociedad Rural Arroyito y AMIA.

### **Cuál es (fue) el papel de cada uno de los actores involucrados en la experiencia?**

Todos estos actores son responsables de llevar a cabo las instancias de debate, reflexión y gestión con el objetivo de activar las acciones referidas al desarrollo de la Ciudad. En este proceso, liderado por el Municipio, los diversos actores tienen voz y voto en la toma de decisiones. Arcor, en este caso aparte de formar parte de este grupo, tienen un papel activo en el acompañamiento y el fortalecimiento de este complejo proceso de participación.

### **¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad - organizaciones de base?**

5

#### **Explique**

La participación ciudadana es uno de los valores centrales que guían la acción del gobierno. La realización de un plan de proyectos para la ciudad de Arroyito conllevó un esfuerzo cotidiano para poder generar espacios participativos que permitan construir entre todos un nuevo vínculo entre el municipio y las organizaciones de base y la comunidad en general.

### **¿La experiencia amplía(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad - organizaciones de base?**

4

#### **Explique su respuesta**

Concretamente, el Municipio se encuentra obligado a realizar prestaciones de servicios, por lo que repercute directamente en el acceso y control de los recursos por parte de la comunidad. Para el gobierno local, y la Junta Ejecutiva en particular, es un enorme desafío que se resuelve planificando estratégicamente la generación y la administración de los recursos.

### **Construcción de visiones, acuerdos y vínculos de cooperación**

### **¿La experiencia fomenta (ó) la construcción de visiones y acuerdos colectivos entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores del territorio involucrados?**

5

#### **Explique su respuesta**

##### **(cuáles acuerdos se establecieron, formas e instancia de decisión)**

La iniciativa se desarrolla desde 2011, momento en que se inició el diagnóstico participativo comunitario. Luego, los principales actores de la comunidad firmaron un convenio y se hicieron parte de este proceso colectivo. En la Junta Ejecutiva, se definieron 51 proyectos, de los cuales se priorizaron 16, que se están ejecutando al día de hoy. En todas las etapas se desarrollaron instancias de participación ciudadana.

### **¿La experiencia fomenta (ó) la creación o consolidación de vínculos de cooperación y asociatividad entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?**

5

#### **Explique su respuesta**

El proyecto se basa justamente en promover estos vínculos de articulación entre las diferentes visiones, saberes e intereses de los actores de la comunidad. Todo el proyecto incluyó instancias de participación de la comunidad. En primer lugar, para elaborar un diagnóstico acerca de las necesidades de Arroyito; luego, para consensuar proyectos específicos que enfrenten esas debilidades. Por último, se crean instancias para controlar el desarrollo de esas iniciativas (desde la ejecución hasta la administración de los recursos necesarios).

### **¿La experiencia sirve (ió) de puente entre la comunidad, el sector empresarial y el gobierno local?**

5

#### **Explique su respuesta**

La experiencia permitió asociar a esos tres sectores en una dinámica propositiva (que permitió consensuar posiciones). Para ello fue muy importante que esos tres universos ofrecieran sus visiones particulares durante todo el proceso: diagnóstico, elaboración de proyectos y posterior ejecución. El proceso complejo que requiere esta triple articulación debe cuidarse, revisarse e incentivarse

permanentemente.

**¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar la confianza entre la (organizaciones de base y los demás actores involucrados)(comunidad y otros actores y organizaciones involucrados)?**

4

**Explique su respuesta**

Es un proceso que se construye: la propia dinámica de instancias de articulación contribuye a ampliar la confianza entre los actores. Es un proceso largo que no se hace de un día para el otro y, por tanto, requiere de un continuo acompañamiento e impulso. Cada etapa requiere de la consolidación de esos vínculos de confianza entre actores.

**¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar el sentido de reciprocidad e interdependencia entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados)?**

4

**Explique su respuesta**

La iniciativa consiste en fomentar esa reciprocidad, entendiéndola que es central para el desarrollo de la comunidad. Uno de los objetivos del proyecto consiste, justamente, en que esa interdependencia de los actores se vuelva una fortaleza de Arroyito.

**¿La comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados establecieron alianzas para la ejecución de los planes acordados?**

5

**Explique su respuesta**

El PE contempla la creación de una Junta Ejecutiva que lleva adelante el plan acordado por las organizaciones de la comunidad. Esa Junta -que está liderada por el Municipio- tiene asignado un presupuesto específico y en ella todos los actores locales tienen voz y voto.

**Incidencia en lo público**

**¿La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?**

5

**Explique su respuesta**

Los espacios de participación tuvieron lugar para todas las etapas de la experiencia: diagnóstico, elaboración de acciones y ejecución. Además, el proyecto permite consolidar una dinámica de participación que es una fortaleza para la comunidad de cara al futuro.

**¿La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno?**

5

**Explique su respuesta**

Partiendo de la idea de participación plena de la ciudadanía, la experiencia concluyó -en el marco de un proceso guiado- con el desarrollo de políticas de gobierno, de acuerdo a problemas identificados de modo genuino por la propia comunidad. Los actores de la sociedad civil participan además de la institución que se ocupará de llevar a cabo esas políticas.

**¿La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno?**

4

**Explique su respuesta**

Justamente, el Plan Estratégico de Arroyito tiene asignado un presupuesto de acuerdo a las acciones y los proyectos que se diseñaron a partir de las problemáticas y necesidades identificadas por parte de la comunidad.

A su vez, vale destacar que los representantes de la comunidad que forman parte de la Agencia de Desarrollo Local, aportan presupuestariamente de manera mensual a esta organización de segundo grado, por lo que se garantiza la independencia respecto a las decisiones que se tomen de manera colectiva. Un ejemplo de ello es la decisión de construir una plaza de acuerdo a los intereses y deseos de niños y niñas consultados en el diagnóstico, proyecto en el que la municipalidad aportó \$500.000 mil pesos.

**La experiencia contribuye (ó) crear o fortalecer canales de diálogo entre la comunidad -organizaciones de base, otras**

**organizaciones sociales y las autoridades públicas del territorio para intercambiar información, generar acuerdos y desarrollar proyectos conjuntos?**

5

**Explique su respuesta**

La experiencia permitió crear canales de diálogos y desarrolló una dinámica que fortaleció esas instancias que son complejas ya que incluyen a actores con visiones, saberes e intereses diferentes. Se trata de procesos que hay que consolidar en el tiempo y que están atravesados por diferentes cuestiones: se cruzan las internas políticas o especificidades que tienen que ver con los períodos electorales.

**Capacidades colectivas**

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para construir visiones y acuerdos colectivos?**

5

**Explique su respuesta**

Es un proceso en construcción: de cualquier modo es necesario destacar los notables avances en muchos sentidos. Por un lado, en la consolidación de instancias de participación comunitaria, que al mantenerse en el tiempo son "naturalizados" por los propios actores que intervienen. Antes de comenzar el proyecto era difícil sentar en la misma mesa a actores con intereses contrapuestos. Por su parte, en el caso de Arcor la experiencia significó un desafío, porque muchas organizaciones locales confundían el rol de Arcor con el del Estado. El desarrollo del proyecto permitió que cada actor encontrara su lugar de acuerdo a sus responsabilidades e intereses.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para usar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias?**

4

**Explique su respuesta**

La comunidad participó en el diagnóstico de problemas, en el diseño de acciones y de modo indirecto en la ejecución de los proyectos. Esa participación le permitió a los actores locales desarrollar capacidades en lo que hace a la administración de informaciones y saberes: desde la identificación de problemas hasta cuestiones específicas con la gestión estatal.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para planear y formular proyectos?**

4

**Explique su respuesta**

Ese es uno de los objetivos del proyecto: las iniciativas que se llevarán a cabo fueron consensuadas por todos los actores de la comunidad. Ese fue un notable ejercicio de puesta en común de visiones e intereses divergentes y también de capacidades para la formulación de propuestas específicas. Es un handicap que le queda a la comunidad para futuros proyectos.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para hacer seguimiento a las actividades y resultados?**

5

**Explique su respuesta**

El proyecto creó una institución específica para el seguimiento y la evaluación de las acciones: la Agencia de Desarrollo de Arroyito. En esa instancia estatal están incluidos los actores de la sociedad civil. La agencia tiene presupuesto asignado.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias?**

4

**Explique su respuesta**

Así surge de la creación de una institución específica (Agencia de Desarrollo) para el seguimiento de las acciones consensuadas. La propia comunidad -a través de sus principales actores- será la encargada de evaluar las estrategias encaradas y los resultados de los proyectos.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para administrar recursos?**

4

**Explique su respuesta**

En la Agencia de Desarrollo tienen lugar las organizaciones de la sociedad civil, a través del grupo de representantes. Deberán ocuparse de la administración de los recursos.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para acceder a nuevas fuentes de recursos?**

4

**Explique su respuesta**

En lo que se refiere a financiamientos de proyectos específicos incluidos en este amplio proceso, existe hoy un consultor externo abocado justamente a buscar otras fuentes que apoyen las iniciativas de acuerdo a intereses colectivos.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para negociar y resolver conflictos?**

4

**Explique su respuesta**

Al incluir instancias de articulación durante todo el proceso de toma y ejecuciones de decisiones (diagnóstico, elaboración de acciones y posterior evaluación), la experiencia permite desarrollar y consolidar capacidades de negociación en la comunidad.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquiera capacidades para acceder a espacios de participación?**

4

**Explique su respuesta**

La propia dinámica del proyecto (que alienta la participación en todas las etapas) incentiva a los actores a desarrollar sus capacidades de intervención en ámbitos de articulación.

**¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para cooperar y trabajar en alianza?**

5

**Explique su respuesta**

Durante todo el proyecto los actores articulan y trabajan en común: de esa manera se fortalecen esas capacidades comunitarias.

## Resultados en Desarrollo Sostenible

**¿La experiencia contribuye (ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad y el territorio?**

3

**Explique su respuesta**

**Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas**

En el territorio particular donde se lleva a cabo la experiencia no hay condiciones de pobreza.

Los 16 proyectos priorizados de los 51 identificados en un comienzo se encuentran:

- 1) Gestión Autovía Córdoba-San Francisco (priorizado por Arcor).
- 2 - Centro Comercial a Cielo Abierto.
- 3 - Plan de ordenamiento y gestión urbana del Municipio.
- 4 - Ciudad Amiga de los Niños (priorizado por Arcor).
- 5 - Programa de deportes y recreación: Arroyito Movete!
- 6 - Programa de ordenamiento de la Gestión Ambiental y de Residuos Sólidos Urbanos (priorizado por Arcor).
- 7 - Consolidación de un Paseo Natural protegido en el área costera.
- 8 - Plan participativo de Forestación Urbana.

- 9 - Agencia de desarrollo de Arroyito (priorizado por Arcor).
- 10 - Apoyo a Emprendedores-Incubadora de Empresas.
- 11 - Parque Industrial Arroyito (priorizado por Arcor).
- 12 - Creación del Consejo de La Mujer.
- 13 - Proyecto de Discapacidad.
- 14 - Mesa de Educación Superior.
- 15 - Mejora de la empleabilidad de los jóvenes.
- 16 - Proyecto de mejora del hábitat de La Curva y El Fuertecito.

**¿La experiencia contribuye (ó) a generar una dinamización económica del territorio donde ocurre la iniciativa?**

4

**Explique su respuesta**

**Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas**

Es potencialmente el objetivo, ya que se pone en marcha una Agencia de Desarrollo Local que potencia la estructura productiva local. La Agencia es el resultado más visible de la institucionalización de Plan Estratégico, integrada por los principales actores sociales y económicos locales con el objetivo de llevar a cabo diferentes proyectos del plan como la activar el emprendedurismo local, activar el comercio a través de mejoras e innovaciones , instalar nuevas empresas a través de la creación de un parque Industrial.

**¿La experiencia contribuye (ó) a generar un mejor cuidado del ambiente en el territorio donde ocurre la iniciativa?**

4

**Explique su respuesta**

**Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas**

Uno de los proyectos del PE es el destino final de los RESU (Residuos Sólidos Urbanos) A partir de la iniciativa del PE se realizaron la diferenciación en origen (plástico, vidrio y papel) con la adecuación de la planta de destino final de la basura, posibilitando que una cooperativa local comercialice lo diferenciado. Se instalaron en la ciudad lo que se llamo " puntos verdes" donde las familias depositan los residuos diferenciados.

**¿La experiencia contribuye (ó) a generar una mejor institucionalidad y a fortalecer la ciudadanía en el territorio donde ocurre la iniciativa?**

5

**Explique su respuesta**

**Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas**

Directamente sobre esto se actúa, ya que amplía la concertación en políticas públicas con una mirada de gestión asociadas. Concretamente, desde el comienzo de la experiencia se definió el equipo de consultores que tuvieron a cargo la investigación, el impulso y la operacionalización del diagnóstico participativo comunitario.

**¿La experiencia contribuye (ó) a la profundización de valores y prácticas democráticas?**

5

**Explique su respuesta**

**Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados**

Profundiza valores y prácticas democráticas al fomentar instancias de diálogo y articulación. De este modo, toda la comunidad se involucra en la resolución de problemas que hace a la propia comunidad. Así se fortalecen valores que tienen que ver con la participación, el intercambio y la resolución de conflictos mediante la negociación y el diálogo. De esta manera, diversos actores están involucrados en la gestión de la ciudad a partir de la participación de todos -sin censura- y se genera consenso.

**¿La experiencia contribuye (ó) a la inclusión de las diversas voces e intereses de la comunidad y los diversos involucrados?**

4

**Explique su respuesta**

**Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados**

Ese es el objetivo central del proyecto: alentar dinámicas que permitan incluir a todos los actores de la comunidad, con sus propios saberes, visiones e intereses. Los talleres realizados en la etapa de diagnóstico incluyeron a diferentes sectores de la comunidad y también a grupos etarios distintos.



Diciembre 13 de 2016

Uno de las líneas priorizadas por Arcor tiene que ver, por ejemplo, con la inclusión de la voz de chicos, chicas y adolescentes. Además de la declaración oficial mediante una ordenanza de Arroyito como Ciudad de niños, niñas y adolescentes, se construyó una plaza en base a lo proyectado por niños, niñas y adolescentes en los talleres desarrollados; se adecuaron, también, diversos espacios públicos destinados a niños y niñas.

### ¿Cómo valora el efecto o la influencia de esta experiencia sobre el desarrollo sostenible del territorio?

5

#### Explique su respuesta

#### Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

La institucionalización de instancias de debate, participación y decisión de la diferentes actores de la comunidad garantiza que la experiencia contribuya directamente en el desarrollo sostenible del territorio. Este proceso supone una alta participación en el convencimiento de que no es el gobierno el único actor que toma decisiones que impactan en la vida cotidiana de la gente; sino que considera el entorno internacional y nacional que genera oportunidades y amenazas para lo local. La interrelación de actores en el diseño de políticas públicas obliga, de alguna manera, a tener una participación responsable de cara al desarrollo local.

### Información adicional

#### Si desea resaltar algún aspecto de la experiencia, utilice este espacio

A continuación, compartimos notas periodísticas:

<http://www.municipioarroyito.gob.ar/319-se-lanzo-el-plan-estrategico-arroyito>

<http://www.lavoz.com.ar/especiales/municipios-cordoba/2012-ano-estrategico-para-arroyito>

<http://www.municipioarroyito.gob.ar/noticias/850-cierre-y-presentacion-de-proyectos-del-plan-estrategico>

<http://blog.radiocanalplus.com.ar/?p=972>

<http://www.lavoz.com.ar/arroyito/arroyito-avanza-elaboracion-su-plan-estrategico>

<http://www.elarca.org.ar/single-post/2012/08/09/La-voz-de-las-ni%C3%B1as-y-j%C3%B3venes-de-Arroyito>



<https://www.youtube.com/watch?v=UXhyn4sMlzs>

<https://www.youtube.com/watch?v=YiGcyj9fVE>

<https://www.youtube.com/watch?v=0fk5DFilBAE>

[https://www.youtube.com/watch?v=6cnukR\\_gExI](https://www.youtube.com/watch?v=6cnukR_gExI)



[agencia de desarrollo local.jpg](#)

[agencia de desarrollo local2.jpg](#)

[ciudad amiga de los niños.jpg](#)

[lanzamiento plan estratégico arroyito.jpg](#)

[ordenamiento de la gestión ambiental y de residuos solidos.jpg](#)