

Datos generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada

Aprovechamiento de resina de pino en la zona oriente de San Miguel Chimalapa, Oaxaca: de la conservación de recursos naturales al desarrollo sustentable

Organización postulante

Fundación ADO

Nombre del postulante

Francisco Rincón Gallardo Elguero

Teléfono de contacto

+52 1 5551332500 Ext 3334

Email de contacto

frincon@grupoado.com.mx

País

México

Municipio

Ciudad de México

Localización

Rural

Estado actual

En ejecución

Fecha de inicio

2006

Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia

ORGANIZACIONES DE BASE

Asambleas de comuneros, Comisariado de Bienes Comunales de Santa María Chimalapa
Comisariado de Bienes Comunales de San Miguel Chimalapa Colegio de Bachilleres de Santa María Chimalapa, Chimalapas Unidos para la Defensa de las Etnias y la Biodiversidad y las dos Sociedades de Producción Rural de Responsabilidad Limitada (S.P.R de R.L):
"Producto-res Agropecuarios y Forestales Cordón el Reten San Anto-nio" y "Unión de Productores Ambientalistas Agropecuarios y Forestales Río Portamoneda Benito Juárez Chimalapa",

ORGANIZACIONES CIVILES Y ACADÉMICAS

Fundación Comunitaria Oaxaca, Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza, Grupo de Apoyo para el Desarrollo Sustentable A.C., Proyecto Mixteca Sustentable A.C., Instituto Tecnológico Agropecuario de Oaxaca (ITAO)

INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES

GOBIERNO FEDERAL

Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI)
Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)
Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP)
Comisión Nacional Forestal (CONAFOR)
Comisión Nacional del Agua (CNA)
Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA)
Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL)
Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)
Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)
Fideicomiso de Riesgo Compartido (FIRCO)
Fideicomiso Instituido con Relación a la Agricultura (FIRA)
Procuraduría Agraria (PA)

Secretaría de la Reforma Agraria (SRA)
GOBIERNO ESTATAL
Secretaría de Desarrollo Urbano, Comunicación y Obra Pública (SEDUCOP)
Caminos y Aeropistas de Oaxaca (CAO)
Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Forestal (SEDAF)
Instituto Estatal de Ecología (IEEO)
Servicios de Salud de Oaxaca (SSO)
Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo de Oaxaca (COPLADE)
Delegación Especial de Gobierno para los Chimalapas
GOBIERNO MUNICIPAL
Presidencia Municipal de Santa María Chimalapa
Presidencia Municipal de San Miguel Chimalapa
EMPRESAS
Fundación ADO, Fundación Carlos Slim en alianza con WWF, Industrias Allen SA de CV
AGENCIAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia

Las organizaciones que han participado en las distintas etapas del proyecto tienen una composición multisectorial. Empezando por la forma en que los Municipios de Oaxaca se organizan a través de Usos y Costumbres muy arraigados a la cosmovisión indígena podemos destacar los Comisariados de Bienes Comunes y la asamblea representada por los miembros de la Comunidad. Por la naturaleza e importancia del territorio se trabajó con Instituciones Gubernamentales Nacionales y también con Organismos y Programas de Gobierno Estatales y Municipales, con la finalidad de empatar los programas de desarrollo con los objetivos del Plan Maestro de Ordenamiento Territorial, La Fundación Comunitaria Oaxaca se encargó de liderar, acompañar y convocar a los diversos actores a participar de manera ordenada en este proyecto; con estudios de factibilidad y asesoría de algunas consultoras y el sector académico para el manejo sostenible de los recursos naturales, y a través de la vinculación con Fundaciones Empresariales y Agencias de Cooperación Internacional para la Co Inversión en este proyecto.

Descripción de la Experiencia

¿Por qué nació esta experiencia?

Uno de los Objetivos que implementa Fundación ADO se centra en el Cuidado y Preservación del Medio Ambiente a través del fortalecimiento a iniciativas que detonen el liderazgo y auto gestión comunitaria para el manejo sostenible de los recursos naturales, en las regiones donde opera la empresa.

Esta experiencia nace con la finalidad de conservar y desarrollar un territorio con características únicas a nivel mundial por su gran biodiversidad, fomentando la organización intersectorial y el desarrollo comunitario y la conservación y manejo adecuado de sus recursos naturales.

A través de la Alianza con la Fundación Comunitaria Oaxaca, nos sumamos al desarrollo Comunitario del Plan Maestro de Ordenamiento Territorial y defensa de la Región, para impulsar la Vocación Productiva de los Chimalapas (la cual se centra en la producción de resina de pino) como estrategia para conformar 2 Empresas Sociales de producción de resina.

¿Qué problema busca (ó) resolver?

En Ámbito Ambiental

Pérdida de biodiversidad y fragmentación de hábitats

Cambio de uso de suelo e incendios forestales

Extracción ilegal de madera

Tráfico ilegal de especies

Vulnerabilidad al cambio climático y falta de planes de adaptación

En el Ámbito Social

El derecho a la autodeterminación de los pueblos indígenas al manejo y gestión de su territorio

Conflictos agrarios y territoriales entre los estados de Chiapas y Oaxaca.

Bajo Índice de Desarrollo Humano relacionado con la falta de alternativas económicas sustentables y problemas agrarios.

Comunidades divididas y manipuladas por intereses externos (federales, estatales y privados), para la práctica extractiva de sus recursos

Falta de Organización Comunitaria para la Gestión de un territorio

Escasa capacitación y organización productiva para el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales

En el Ámbito Económico

Falta de oportunidades de desarrollo económico en la comunidad

Falta de oportunidades educativas

Comunidades marginadas con alto índice de pobreza

Uso inadecuado de tecnologías destructivas, fertilizantes agroquímicos, que han creado graves problemas en la producción de granos básicos, y han contribuido al deterioro continuo de bosques y selvas.

¿Cuáles son las causas que generan (on) este problema?

Desde hace varias décadas la mayor amenaza al territorio Chimalapa se ubica en el límite oriental de Oaxaca con el estado de Chiapas. Este conflicto territorial constituye uno de los focos rojos más sobresalientes en materia agraria a nivel nacional: Dos estados de la República Mexicana (Chiapas y Oaxaca) en pugna por la delimitación de un territorio rico en especies maderables con distintos modelos de desarrollo territorial y proyectos de modernización a nivel interestatal, que dan entrada a invasiones, desplazamientos forzados y reubicación de comunidades indígenas con la finalidad de que estos estados pudieran exigir el derecho al territorio de los Chimalapas como parte de su demarcación.

Aunado a esto, se realizan concesiones a nivel Nacional de aprovechamiento forestal a empresas privadas foráneas, las cuales inician una tala inmoderada del bosque a través del saqueo y explotación de los recursos maderables sin ningún beneficio para las comunidades, bajo el pretexto de que esos terrenos supuestamente no estaban dentro del estado de Chiapas o de Oaxaca y "no eran de nadie", por lo que fueron declarados unilateralmente "Terrenos Nacionales" Con ello, los madereros tuvieron la puerta abierta para apoderarse y depredar, durante treinta años, 100 mil hectáreas de bosques y selvas Chimalapas.

Al mismo tiempo el Gobierno de Chiapas impulsa programas de ganadería con la finalidad de beneficiar a ganaderos privados, también externos, los cuales rentan los terrenos de las comunidades a precios bajísimos y tumban árboles con el propósito de convertirlos en espacios "aptos" para la ganadería.

Las comunidades originarias que pertenecen a la zona en pugna no pueden exigir sus derechos de tenencia y manejo de su territorio hasta que ambos estados lleguen a una resolución sobre a qué demarcación pertenece el territorio y este se pueda regularizar en la ley ya que existen documentos coloniales donde se estipula que los indígenas zoques, chimalapas pagaron a la Corona Española \$25, 000 MXP por sus tierras. Los cuales son válidos ante el Convenio 169 de la OIT.

El impacto de las políticas públicas contrapuestas y el proceso de desarrollo peculiar de la región, contribuyeron en gran medida al deterioro ambiental y a la pobreza de las condiciones de vida de la población indígena; los cuales fueron generando conflictos y fractura social en el sistema tradicional de localidades, que inciden negativamente en el desarrollo de las comunidades.

Los conflictos se comienzan a tornar violentos cuando los pueblos indígenas originarios se levantan para exigir sus derechos como propietarios de la zona, causando enfrentamientos entre los desplazados y los empresarios foráneos, así como hacia las instituciones y programas de gobierno de ambos estados. Aunado a esto, la incursión del crimen organizado y la siembra de enervantes, provoca un caos en la zona.

¿Cuáles son los efectos -consecuencias derivadas de este problema?

EN EL ASPECTO NEGATIVO

Bajo este crisol de anarquía y violencia, inicia el saqueo ilegal de madera, robo de ganado, la invasión de tierras y los incendios forestales con la finalidad de convertirlos en fincas para ganado; se acentúa el desplazamiento forzado de poblaciones enteras de diversas etnias indígenas y mestizas que luchan por ganar un pedazo de tierra donde vivir y desarrollarse, tal como se lo prometieron ambos gobiernos, sin ningún documento que avale su tenencia.

Esta situación hace imposible que las instituciones de gobierno de ambos estados puedan implementar sus programas debido a la violencia e ingobernabilidad de la zona, lo que provoca una situación de extrema pobreza e incertidumbre entre las diversas comunidades que habitan la región de los Chimalapas.

En 1998 sucedieron los incendios forestales más graves de la historia reciente de los Chimalapas. La extrema sequía que azotó todo el país y las quemadas agropecuarias de ganaderos, productores de maíz bajo el sistema de tumba-roza y quema, y productores de enervantes ocasionaron que se produjeran más de 50 incendios en los Chimalapas, lo que provocó una gran movilización de las comunidades, el ejército nacional mexicano y las brigadas contra incendios forestales del gobierno federal y estatal durante más de 30 días seguidos tratando de controlar esos incendios.

EN EL ASPECTO POSITIVO

Al amparo de la nueva Ley Agraria, las comunidades de Santa María y San Miguel Chimalapa, adquieren la personalidad jurídica sobre sus territorios comunales y se fortalece con ello la lucha por el control y defensa de sus tierras para legitimar su desarrollo y manejo. Las comunidades plantearon la ejecución de un plan de trabajo de solución a las cuestiones agrarias, para el que solicitaron la participación de la Procuraduría Agraria y del gobierno del estado, a fin de resolver cuestiones de colindancias, invasión, reglamentación y estatutos comunales, para ambos municipios.

En este sentido, en cumplimiento a los Artículos 2° de la Constitución Política Federal, 6° del Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y 15 fracción XII de la Ley de Desarrollo Rural Sustentable, así como las acciones de transversalidad que se vienen promoviendo a través del Sector Ambiental, la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) y la

Diciembre 13 de 2016

Secretaría del Medio ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), impulsaron la consulta para la integración del “Plan Maestro de Desarrollo de la Región de los Chimalapas”. Es en esta etapa donde comienza nuestra participación en la comunidad.

¿Cómo identificaron el problema como una prioridad para el territorio?

La problemática territorial y agraria, constituye el factor Central que define cualquiera de los procesos vividos en Chimalapas, ya que su falta de regulación representa una constante amenaza en términos de la conservación y protección de este importante patrimonio natural; siendo prioritario para el territorio:

Que los Pueblos indígenas de la selva Zoque de Oaxaca lideraran una estrategia comunitaria hacia el uso y manejo de su región de una forma sostenible:

1. En el ámbito Social y Organizativo: trabajar en una estrategia de Conservación y Gobernanza de un territorio donde confluyen diversas etnias e intereses de distintos niveles de gobierno liderada por las Comunidades Indígenas.
2. En el ámbito ambiental: Al ser una de las zonas más ricas en biodiversidad del país generar estrategias de conservación y desarrollo del territorio
3. Y en el ámbito económico: Identificar la vocación productiva de la región y vincularla con ofertas de mercado fue el tema en donde se desarrolló el proyecto, frente a la fuerte necesidad de generar fuentes de empleo y generación de ingresos desde el manejo racional de los recursos forestales.

¿Quiénes participaron en la identificación del problema y en la solución?

Este Proyecto tuvo una amplia participación multisectorial:

Con el apoyo de las Asambleas de Comuneros, la colaboración del Comisariado de Bienes Comunales y otras autoridades municipales de San Miguel y Benito Juárez, Chimalapa se logra realizar de manera participativa el Plan Maestro de Ordenamiento Territorial de los Chimalapas.

Guiados por las directrices del Plan como nuestra carta de navegación, la Fundación Comunitaria Oaxaca se encarga de impulsar el programa, enlazando a los distintos actores para implementación del Plan Maestro y el manejo del territorio.

Junto con las distintas dependencias de gobierno (CONAMP, SAGARPA, PROFEPA y CONAFOR) se trabajó en la delimitación de las áreas de conservación, producción, asentamientos y desarrollo del territorio, así como la asesoría técnica, acompañamiento y gestión de permisos para el desarrollo de la Región.

Por otro lado, acudimos a OSC y académicos expertos en la identificación de la Vocación Productiva de la región, y la ejecución de Estudios de Factibilidad, los cuales definieron el aprovechamiento de la resina de pino como una actividad económica sostenible, ya que México tiene una demanda alta de este producto. Al mismo tiempo se vinculó la vocación productiva con la oferta de mercado, incluyendo a Industrias Allen como un potencial cliente.

A partir de esto, la Fundación Comunitaria Oaxaca, junto con las Autoridades de Bienes Comunales convoca y acompaña la incubación de 2 Empresas Sociales productoras de resina.

Para el asesoramiento técnico en el aprovechamiento de la resina participó el Grupo Mesófilo, Grupo de Apoyo para el Desarrollo Sustentable y Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza.

Asimismo, la coinversión y acompañamiento al programa se ha logrado por la combinación de diversos actores: a nivel empresarial como Fundación ADO y Fundación Carlos Slim sumada a la inversión internacional con WWF y la Agencia de Cooperación Española.

Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y los pobladores donde ocurre la experiencia

Oaxaca, un estado ubicado al sur de México con la mayor diversidad social, cultural y biológica del país, es también uno de los estados con mayores retos en materia de equidad social, económica y de desarrollo. Dentro del Estado de Oaxaca se encuentra la región de los Chimalapas.

La comunidad agraria de San Miguel Chimalapa forma parte, junto con Santa María Chimalapa, de una de las regiones ecológicas más importantes de Mesoamérica debido a la diversidad de sus bosques, de su riqueza biológica y de los servicios ambientales que ha empezado a aportar a la región. Además, la región ha sido reconocida como una de las 200 áreas prioritarias para la conservación del medio ambiente y recursos naturales en el Planeta

San Miguel Chimalapa es una comunidad agraria con una población indígena de origen Zoque y cuya extensión alcanza las 134,000 ha en la que se encuentran asentadas 19 etnias indígenas con una población de 7016 habitantes, de los cuales 53% es hablante de zoque (3746), 2% habla otras lenguas indígenas (118) y 45% son hispanohablantes.

La población analfabeta en estos municipios equivale a 31.7%, porcentaje muy superior al promedio que se representa en la entidad, de 21.5%. El problema será aún mayor si consideramos que 13% de la población en edad escolar en ambos municipios no asiste a la escuela. En cuanto al nivel de instrucción, San Miguel Chimalapa presenta un grado promedio de escolaridad ligeramente mayor que Santa María Chimalapa, es decir, para el primero este indicador es de 3.7 años; mientras que para el segundo es de 3.1. En ambos casos se encuentran por debajo de la media estatal y nacional de 5.6 y 7.6 respectivamente.

Diciembre 13 de 2016

El 52% de las viviendas cuenta con piso de tierra y en 13% los techos están contruidos con materiales de desecho y láminas de cartón. Estas condiciones repercuten en el estado de salud familiar, ya que son foco de numerosas enfermedades prevenibles

En general los habitantes de San Miguel Chimalapa viven en condiciones de alta marginación y extrema pobreza, su economía depende de los cultivos tradicionales de autoconsumo complementado con la ganadería extensiva que va en aumento y el aprovechamiento clandestino y contrabando de recursos naturales, como maderas finas y preciosas, palma camedor y fauna silvestre. A esto se agregan problemas de caminos inadecuados, asentamientos dispersos y problemas generados por la actividad del narcotráfico.

¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?

En suma, podemos afirmar que el objetivo General de esta experiencia se centra en la organización, armonización y administración del uso y ocupación del territorio de los Chimalapas a fin de abonar al desarrollo autogestivo de las comunidades en términos de calidad de vida y al uso racional y justo de los recursos ambientales a través de las siguientes acciones:

- 1.- Articular y convocar a distintos actores gubernamentales, empresariales, civiles y comunitarios para la ejecución del Plan Maestro propuesto por la Comunidad.
- 2.- Definir Vocación Productiva del Territorio a través del manejo de los recursos maderables de manera sostenible
- 3.- Conformar 2 Empresas Sociales Productoras de Resina: Detonar conocimientos y habilidades, equipo y estrategias para la gestión, comercialización, administración y rendición de cuentas
- 4.- Implementar estrategias de conservación y desarrollo local (Plan de Manejo para el área de Conservación Comunitaria).
- 5.- Replicar y sistematizar el Modelo en otras comunidades con características similares (Actualmente se está replicando el modelo en la zona Mixteca)

¿A quién está (estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician (ron) de esta experiencia?

A las comunidades indígenas de la región Chimalapas, principalmente los resineros que conforman las dos Sociedades de Producción Rural de Responsabilidad Limitada (S.P.R de R.L): "Productores Agropecuarios y Forestales Cordón el Reten San Antonio" y "Unión de Productores Ambientalistas Agropecuarios y Forestales Río Porta moneda Benito Juárez Chimalapa"; con el apoyo y acompañamiento de las asambleas de comuneros de ambas congregaciones y la colaboración de los Comisariados de Bienes Comunales, así como las autoridades municipales. Estas 2 empresas están conformadas por 207 socios.

A nivel comunitario en la región de Chimalapas se han visto beneficios sobre el tema organizativo. Las 2 empresas resineras son reguladas por la Asamblea comunitaria, esto ha provocado que las empresas se conviertan en una entidad comunitaria que cobija otros proyectos productivos, beneficiando a más miembros de la comunidad:

Programa de Becas para jóvenes que cursan bachillerato de los cuales se han beneficiado 60 estudiantes.

Programa de Cría de Pollos de los cuales se han beneficiado 40 mujeres

Programa de Cultivo de jitomate de los cuales se han beneficiado 30 personas

Programa de cultivo de aguacate de los cuales se han beneficiado 8 personas

Proyecto de ecoturismo Chimalapas de los cuales se han beneficiado 12 personas

En la fase actual, estamos trabajando para replicar la experiencia de aprovechamiento de la resina adecuándola al Territorio Mixteco (el noroeste de Oaxaca), se está dirigiendo a 10 comunidades con 200 personas. Al día de hoy se han conformado 7 empresas comunitarias y 3 grupos de trabajo (en proceso de fortalecimiento y de constitución de su propia empresa), quienes también cuentan con la participación de las autoridades municipales.

¿Cuál es (fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son (fueron) los aportantes?

El monto de inversión en estos 10 años ha sido de \$32 Millones de pesos MXP

Alianza WWF - FCS \$6,000,000.00

Fundación ADO \$1, 250,000.00

Industrias Allen \$1,080,000.00

Fundación Comunitaria Oaxaca \$3,000.000.00

Fondo Oaxaqueño \$1,170,000.00

Asamblea de Comuneros \$2,500.000.00

Instituciones Gubernamentales \$14,000.000.00

Agencias Internacionales \$3,000.000.00

¿Durante cuánto tiempo se desarrolla (ó) la experiencia?

Inició en 2006 y ha pasado por diversas etapas. En los últimos dos años se ha iniciado la réplica adecuada a la Mixteca oaxaqueña, contando entonces con 10 años de trabajo en total.

¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia?

- 1.- Plan Maestro de Ordenamiento Territorial:

Una vez aprobado el Plan por las Asambleas comunitarias(en 2004), iniciamos en 2006 con estudios de factibilidad y propuestas de conservación de los recursos forestales no maderables en San Miguel Chimalapa para concluir con el Plan de Manejo para el Área de Conservación Comunitaria “El Cordón El Retén”. Es en esta etapa donde también se realiza un estudio para el aprovechamiento de productos no maderables bajo la perspectiva de conservación en la que se identificaron el aprovechamiento de resina y la producción de palma camedor.

En 2006 también se hacen las primeras inversiones de manera conjunta entre FCO, CONANP, Fundación ADO y WWF) para lograr definir la Vocación Productiva y el desarrollo de un Plan para el área de Conservación Comunitaria en donde se incorporan 2,800ha con este fin.

2.- Vocación Productiva

De palmeros a resineros. En 2008 analizamos la cadena de valor para la producción de palma, muchas de ellas basadas en la experiencia de los habitantes, pues la recolección de palma es una actividad tradicional en estas localidades. Sin embargo, no resultó una actividad adecuada pues los volúmenes, el almacenamiento y la inversión requeridos en su comercialización no eran viables.

A finales de este año, se replantea la Vocación Productiva de la región conciliando el potencial manejo de la resina con la oferta de mercado y la conservación de la región; estimando la producción resinera con un inventario forestal no maderable. Se elaboran los permisos correspondientes ante la SEMARNAT para dar inicio a esta actividad.

3.- Convocatoria y capacitación de grupos resineros

Junto con los Comisariados de Bienes Comunales se lanza la convocatoria para las personas interesadas en participar en un proceso de capacitación en el manejo de la resina.

Se hace un intercambio de experiencias con uno de los estados de mayor producción resinera en México: Michoacán; donde se compartieron varios aprendizajes de la actividad resinera. Un cambio fundamental fue la revalorización del potencial y cuidado del bosque.

Inicia la etapa de asistencia técnica, desde la fabricación de viseras al aprovechamiento de resina de pino ajustándose a la normatividad mexicana para el aprovechamiento de resina de pino “no intensivo”.

4.- Conformación de 2 Empresas Sociales Comunitarias

Durante 2009 y 2010. Los productores de los Chimalapas deciden constituirse legalmente en dos Sociedades de Producción Rural con el objetivo de realizar proyectos productivos, agrícolas, ganaderos e industriales que den respuesta a las necesidades de la región de acuerdo al Plan Maestro.

Si bien, la actividad resinera era la principal, las empresas se constituyen con perspectivas de convertirse en un insumo comunitario, a través de una Figura Legal que permite el planteamiento y desarrollo otros proyectos productivos (animales de traspatio, jitomate, aguacate, etc.) vinculados al Plan Maestro y a la anuencia de la Asamblea Comunitaria, donde los Resineros son un comité más.

Con el apoyo de Fundación ADO y las otras socias se crea el capital social de cada empresa, formando un fondo semilla para el acopio el cual permite a la recepción de resina, generar el pago al productor sin tener que sujetarlo a la comercialización de forma inmediata; así como la Capacidad productiva, capacidades gerenciales y administrativas, empresas sustentables con un modelo de negocios en operación.

5.-Comercialización

Se inicia la etapa de comercialización, en un proceso en que el desarrollo y la conservación son paralelos, se certifica al mismo tiempo el área de conservación del Retén (CONANP). Se enfoca al enlace de varios componentes: organización, capacitación, administración y acopio, promoviendo el desarrollo de competencias básicas, genéricas y específicas de los productores en el proceso productivo. Se logran 160 empleos permanentes, mejorar ingresos económicos a las familias y contribuir a la conservación del bosque. En 2011 se amplía el área de aprovechamiento incorporando 3,00ha más.

6.-Diversificación productiva y desarrollo comunitario

A raíz de la actividad resinera de estas 2 Empresas Comunitarias se hace posible el apoyo a la diversificación productiva, como tomate y aguacate. Asimismo, estas empresas crean un fondo de becas como estrategia de inversión a mediano plazo para impulsar el desarrollo de los jóvenes en sus estudios superiores con la finalidad de que puedan sumarse de modo profesional o técnico a la asistencia de las empresas y de este modo contar con mayor capital social de la Comunidad.

En esta etapa se comienzan a realizar gestiones comunitarias con diversas instituciones gubernamentales acercando más servicios a la Región como: la electricidad y el bachillerato. Extendiendo de forma indirecta el beneficio del aprovechamiento sustentable de resina de pino a toda la región.

Cabe mencionar, que si bien la participación inmediata ha sido con los resineros (mayoritariamente hombres), la participación en la actividad productiva es a nivel familiar, como sucede con las actividades campesinas generalmente.

7.-Réplica de Modelo.

La región Mixteca Cuenta con bosques templados que suministran servicios eco sistémicos como: agua, captura de carbono y resina. La cobertura de los bosques está muy deteriorada y fragmentada, como producto del cambio de uso del suelo, lo que la ha convertido en una de las regiones más pobres y con menor índice de desarrollo humano del país. En 2015 se inicia el trabajo en 10 comunidades para el aprovechamiento sustentable de sus bosques, con un esquema similar al de Chimalapas. Actualmente se han constituido 7 empresas comunitarias y tres grupos de trabajo, sumando 210 personas en esta actividad, en esta región logramos sumar a Industrias Allen (principal comprador en los Chimalapas y ahora en la Mixteca), a participar activamente con sus Programas de RSE para el desarrollo de la comunidad bajo el enfoque de Desarrollo de Base.

Innovación, sostenibilidad y aprendizaje

¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó) y por qué?

En primer lugar, Sumarnos a un Plan Maestro de Ordenamiento Territorial, el cual estaba liderado por la comunidad ha sido el mejor acierto en el éxito de este proyecto.

Incluir e invitar de manera ordenada y democrática a los diferentes actores, tomando como carta de navegación el Plan Maestro, nos permitió tener una guía donde cada uno de los involucrados sabía cuál era su papel en el proyecto y de qué forma contribuía al cumplimiento de estas metas, de acuerdo al giro y misión de cada uno de los participantes nos permitió fluir de manera armoniosa y horizontal.

Al enlazar el proyecto, con las capacidades instaladas en la región, se logró fortalecer de manera transversal las capacidades autogestivas de la comunidad, con ello se han armonizado las políticas públicas locales y estatales en cuanto a la relación con el estado vecino, donde la comunidad gestiona sus proyectos.

Vincular la Vocación Productiva con la oferta de mercado fue un gran avance en la manera de realizar proyectos ya que aseguraba el manejo ecológico del Territorio y la generación de empleos.

La consolidación de una empresa comunitaria, con un modelo de negocios en operación, en un contexto de marginación y conflicto es una herramienta que permite fortalecer la participación y permitir acuerdos junto con las capacidades comunitarias incentivadas al impulso del desarrollo comunitario sostenible, esto significa que se puede combinar el desarrollo económico y la generación de ingresos con los valores sociales y las formas organizativas.

Asimismo, la constitución de las empresas comunitarias “Productores Agropecuarios y Forestales Cordón el Retén” en San Antonio y “Unión de Productores Ambientalistas Agropecuarios y Forestales Río Porta moneda, Benito Juárez, Chimalapas llevo a incrementar las habilidades y capacidades de quienes las conformaron, no sólo de la actividad resinera, sino también de la administración y comercialización de las empresas, lo cual se logró por medio de la instalación comités que aseguran toda la cadena productiva y de comercialización de la resina. Son dueños de sus empresas, siendo la asamblea comunitaria quien toma decisiones sobre su desempeño. Es decir, se consolidaron las empresas bajo los usos y costumbres comunitarios, con ello, las empresas sirven como sombrillas que van permitiendo la gestación de nuevos proyectos y así aumentando el desarrollo en la comunidad.

Un gran cambio en el paradigma del manejo de los recursos naturales enfocados a la conservación, a día de hoy las Comunidades han decretado más de 10mil Ha para la conservación.

El poder replicar el modelo en otra región de Oaxaca con comunidades indígenas del cual en tan solo 2 años se han constituido 7 nuevas empresas sociales para el manejo de la resina.

De este modo se han establecido otros programas de desarrollo, apegados al Plan Maestro, que involucra también a mujeres y a la comunidad juvenil. Se logró la instalación de un bachillerato intercultural y del servicio eléctrico, además de lograr el reconocimiento del Área de Conservación “El Retén”.

¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?

A lo largo de estos años hemos aprendido que la planeación participativa para el manejo y aprovechamiento de un territorio, construido de manera colectiva permite la suma de actores multisectoriales, que trabajan de manera conjunta para identificar las aportaciones que cada uno puede integrar a este Plan Maestro

A su vez, esta forma de vinculación hace viable la resolución de conflictos, anteponiendo el diálogo y mejorando las capacidades de gestión de la comunidad en relación con otros actores.

Respetar la forma de gobierno local, usos y costumbres, fue una plataforma desde la cual se impulsaron los procesos democráticos y la organización social.

Encontrar la vocación productiva de la región, aunque fue una inversión de recursos financieros, humanos y de tiempo, permitió hacer una apuesta segura al Aprovechamiento de Resina de Pino, sin dejar de mencionar que iniciar con el aprovechamiento de palma camedor y descubrir su baja viabilidad, fue un momento de desaliento que se vivió junto con la comunidad.

Los logros alcanzados han permitido generar conservación y protección de los bosques de manera voluntaria, aumentando gradualmente la superficie destinada para ello por la misma comunidad, ha tenido impacto también en la prevención de incendios forestales y la regulación de las prácticas locales de ganadería.

Se plantea desarrollar estrategias para incluir y sumar a más productores a un proyecto con una gran demanda de producción que podría subsanar algunos conflictos a través del manejo sostenible del bosque. Es un modelo que ya se está replicando en otra región con otras características sociales, culturales y económicas y que está rindiendo resultados similares.

Se han impulsado mecanismos de rendición de cuentas y transparencia para todos los actores involucrados, al acercar un proyecto se definen las responsabilidades de cada parte y el uso de recursos para cada actividad propuesta, conciliando los intereses de todos. Se han instalado también auditorías sociales, esto significa que, si bien, las empresas sociales administran sus recursos, la Fundación ADO, Fundación Comunitaria Oaxaca o cualquier actor involucrado puede exigir cuentas en aras de transparencia y de seguimiento a acuerdos tomados en asamblea comunitaria.

Sigue siendo un reto administrar los procesos organizativos con el nivel de conflicto político regional. Los conflictos agrarios con el estado vecino de Chiapas han trastocado la vida social y política de las comunidades de la zona oriente. Para la solución de los conflictos territoriales que han marcado histórica y socialmente a la zona oriente de San Miguel Chimalapa se necesita un verdadero

compromiso y suma de esfuerzos del gobierno federal con los gobiernos de Oaxaca y de Chiapas.

Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad y los involucrados en esta iniciativa, enfrentar de mejor manera nuevos desafíos

1. Empresas Comunitarias Sostenibles: El aprovechamiento de resina de pino permitió crear 160 empleos permanentes, en un inicio, mejorando el ingreso económico de familias y contribuyendo al manejo sustentable de los recursos naturales, la consolidación de las empresas comunitarias empoderadas a nivel local que facilitan el diálogo al interior y exterior de Chimalapas, no sólo alrededor de la producción resinera, sino también el acercamiento de nuevos actores y nuevas iniciativas de desarrollo comunitario. Actualmente en Chimalapas y la región Mixteca están trabajando 7 empresas comunitarias y tres grupos por constituirse, generando más de 300 empleos permanentes.

2. Gestión Comunitaria: En 2010 la comunidad logró organizarse para traer la electricidad a la zona, posteriormente se instaló un bachillerato intercultural que refleja en su currícula las distintas cosmovisiones de las etnias asentadas en la comunidad. Actualmente, a través de las 2 empresas sociales de Resina se ha generado, un programa de becas, con el apoyo de la Fundación Comunitaria Oaxaca, para los jóvenes que quieren continuar sus estudios. De la misma forma, estas empresas han comenzado a detonar procesos de diversificación como la creación de un vivero de árboles de aguacate el cual está siendo manejado por un grupo de mujeres que empiezan a tener un rol más activo dentro de la comunidad.

3. Cuidado del Medio Ambiente: La conservación de más de 10,000Ha de bosque ha permitido crear una conciencia ambiental y manejo de territorio que se trabaja con las nuevas generaciones de la comunidad las cuales, están valorando su bosque, manteniendo y mejorando la cobertura forestal, regulando las áreas agrícolas y ganaderas, incrementando la vigilancia del bosque y obteniendo ingresos para mejorar su calidad de vida.

Caracterización de la experiencia

Participación

Cuál es (fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?

Fundación ADO como miembro de 'RedEAmérica' se suma desde el inicio a esta iniciativa, en alianza con la Fundación Comunitaria Oaxaca, y participa activamente en el proceso de desarrollo del proyecto, facilitando la incorporación de nuevos socios y en mesas de diálogo multisectorial.

¿En qué etapas del proceso participa (ó) la comunidad - organizaciones de base (diagnóstico, planeación, ejecución, seguimiento, etc.)?

Ha sido un programa participativo desde el inicio; liderado por las Asambleas de Bienes comunales a través de un Plan De Ordenamiento Territorial en el cual se trabajó con todos los integrantes de la comunidad.

El proceso de organización comunitaria también ha hecho posible gestionar programas gubernamentales como el de la construcción de viviendas por parte de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) y la Comisión para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) en ambas comunidades, y un proyecto ecoturístico con el apoyo de la Comisión Nacional de Áreas Protegidas (CONANP) en la comunidad de San Antonio.

Las acciones de desarrollo social se basaron en estrategias de integración de las prácticas tradicionales indígenas al funcionamiento de las empresas que constituyeron las comunidades. El trato comercial entre las empresas y su mercado, si bien, fue acompañado por las Fundaciones que les han apoyado, se ha logrado un trato directo y ahora gestionado por las mismas empresas, eliminando interlocutores y asegurando un precio justo y transparente.

Se han impulsado mecanismos de rendición de cuentas y transparencia para todos los actores involucrados, al acercar un proyecto se definen las responsabilidades de cada parte y el uso de recursos para cada actividad propuesta, conciliando los intereses de todos.

Este proyecto también ha favorecido un proceso social que impacta en el desarrollo de nuevas comunidades que se quieren sumar a la producción de resina a través de la conservación del bosque y que desencadena otros procesos comunitarios, propiciando valores, mentalidad y una cultura de colaboración entre distintos sectores para el desarrollo sustentable.

¿Qué actores participan (ron) en la ejecución de la iniciativa? (Organizaciones de base, otras organizaciones sociales, empresas, gobierno, etc.)

ORGANIZACIONES DE BASE

Asambleas de comuneros, Comisariado de Bienes Comunales de Santa María Chimalapa

Diciembre 13 de 2016

Comisariado de Bienes Comunales de San Miguel Chimalapa Colegio de Bachilleres de Santa María Chimalapa, Chimalapas Unidos para la Defensa de las Etnias y la Biodiversidad y las dos Sociedades de Producción Rural de Responsabilidad Limitada (S.P.R de R.L): “Producto-res Agropecuarios y Forestales Cordón el Reten San Anto-ño” y “Unión de Productores Ambientalistas Agropecuarios y Forestales Río Portamoneda Benito Juárez Chimalapa”,

ORGANIZACIONES CIVILES Y ACADÉMICAS

Fundación Comunitaria Oaxaca, Fondo Oaxaqueño para la Conservación de la Naturaleza, Grupo de Apoyo para el Desarrollo Sustentable A.C., Proyecto Mixteca Sustentable A.C., Instituto Tecnológico Agropecuario de Oaxaca (ITAO)

INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES

GOBIERNO FEDERAL

Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI)

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)

Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP)

Comisión Nacional Forestal (CONAFOR)

Comisión Nacional del Agua (CNA)

Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA)

Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL)

Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA)

Fideicomiso de Riesgo Compartido (FIRCO)

Fideicomiso Instituido con Relación a la Agricultura (FIRA)

Procuraduría Agraria (PA)

Secretaría de la Reforma Agraria (SRA)

GOBIERNO ESTATAL

Secretaría de Desarrollo Urbano, Comunicación y Obra Pública (SEDUCOP)

Caminos y Aeropistas de Oaxaca (CAO)

Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Forestal (SEDAF)

Instituto Estatal de Ecología (IEEO)

Servicios de Salud de Oaxaca (SSO)

Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo de Oaxaca (COPLADE)

Delegación Especial de Gobierno para los Chimalapas

GOBIERNO MUNICIPAL

Presidencia Municipal de Santa María Chimalapa

Presidencia Municipal de San Miguel Chimalapa

EMPRESAS

Fundación ADO, Fundación Carlos Slim en alianza con WWF, Industrias Allen SA de CV

AGENCIAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

Cuál es (fue) el papel de cada uno de los actores involucrados en la experiencia?

Las Asambleas de Comunero y Comisariados de Bienes Comunales s Lideran el proyecto y convocan a las autoridades a la realización del Plan Maestro de Ordenamiento Territorial en 2004 basado en la estructura de usos y costumbres indígenas.

CONAFOR: Se suma al proyecto con capacitación técnica, apoyo con viveros forestales y permisos para manejo de la Resina

CONAMP: apoya el diagnóstico territorial y decreta la reserva de Áreas Naturales Protegidas

CDI, apoya la realización del Diagnóstico Comunitario y facilita procesos en las encuestas

SEMARNAT; apoya la gestión de la vocación productiva de la zona y la oficializa en el Diario Oficial, se suma al apoyo de proyectos Productivos

Fundación Comunitaria Oaxaca, Es el enlace y el puente entre todos los actores convocados. Se suma al proyecto a través de impulsar un estudio de la Vocación Productiva de la región y al trabajo de desarrollo comunitario de San Miguel y Santa María Chimalapas, actualmente en la Mixteca

Sociedades de Producción Rural de Responsabilidad Limitada (S.P.R de R.L): “Producto-res Agropecuarios y Forestales Cordón el Reten San Anto-ño” y “Unión de Productores Ambientalistas Agropecuarios y Forestales Río Portamoneda Benito Juárez Chimalapa”, Son las empresas que se conforman gracias al desarrollo de la iniciativa conjunta y conforman una figura legal de empresa comunitaria la cual fundaciona como paraguas para la incubación de nuevos emprendimientos comunitarios

Grupo de Apoyo para el Desarrollo Sustentable. Capacitación en la extracción de la resina y certificación en su manejo

Secretarías Gubernamentales: Participan en la elaboración del Plan Maestro

Fondo Oaxaqueño, apoya en la identificación de las áreas de conservación designadas por la Comunidad y su desarrollo

Fundación ADO; Invierte en la incubación de las 2 empresas sociales y en la formación empresarial de las Cooperativas y en el proceso de comercialización.Participa en las mesas de diálogo avalando el trabajo de Fundación Comunitaria Oaxaca y las Comunidades. Ivita a más socios a participar.

Agencia Española de Cooperación Apoya en la estructura de las 2 cooperativas y parte del equipamiento
Fundación Carlos Slim, colabora en la incubación de las empresas y el desarrollo de estrategias de sostenibilidad junto con la WWF y la reforestación del territorio
Municipios Locales, participan en la ejecución del Plan Maestro y apoyan con parte del presupuesto para su ejecución

¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad - organizaciones de base?

5

Explique

Las comunidades Chimalapas participan en el proceso de planeación, gestión y toma de decisiones sobre los proyectos productivos que se instalan en la zona, a partir de una organización fundamentada en los valores comunitarios. De esta forma se ha incluido también la participación de otras comunidades y empresas rurales por medio de intercambios de experiencias y talleres de capacitación para la producción. La toma de acuerdos y la rendición de cuentas hacia los diversos actores involucrados ha generado confianza en el proyecto.

¿La experiencia amplia(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad - organizaciones de base?

5

Explique su respuesta

La incubación de las empresas comunitarias “Productores Agropecuarios y Forestales Cordón el Reten” en San Antonio y “Unión de Productores Ambientalistas Agropecuarios y Forestales Río Porta moneda, Benito Juárez, Chimalapas llevo a incrementar las habilidades y capacidades de quienes las conformaron, no sólo de la actividad resinera, sino también de la administración y comercialización de las empresas, lo cual se logró por medio de la instalación comités que aseguran toda la cadena productiva y de comercialización de la resina. Son dueños de sus empresas, siendo la asamblea comunitaria quien toma decisiones sobre su desempeño. Es decir, se consolidaron las empresas bajo los usos y costumbres comunitarios, con ello, las empresas sirven como sombrillas que van permitiendo la gestación de nuevos proyectos y así aumentando el desarrollo en la comunidad. Se han impulsado mecanismos de rendición de cuentas y transparencia para todos los actores involucrados, al acercar un proyecto se definen las responsabilidades de cada parte y el uso de recursos para cada actividad propuesta, conciliando los intereses de todos. Se han instalado también auditorías sociales, esto significa que, si bien, las empresas sociales administran sus recursos, la Fundación ADO, Fundación Comunitaria Oaxaca o cualquier actor involucrado puede exigir cuentas en aras de transparencia y de seguimiento a acuerdos tomados en asamblea comunitaria.

Construcción de visiones, acuerdos y vínculos de cooperación

¿La experiencia fomenta (ó) la construcción de visiones y acuerdos colectivos entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores del territorio involucrados?

5

Explique su respuesta

(cuáles acuerdos se establecieron, formas e instancia de decisión)

Respetar la forma de gobierno local, usos y costumbres, fue una plataforma desde la cual se impulsaron los procesos democráticos y la organización social a través del Plan Maestro de Ordenamiento territorial. Este plan marcó un ate aguas en la historia del Territorio de los Chimalapas ya que se establecieron objetivos claros y sólidos los cuales fueron validados por la comunidad y los organismos gubernamentales para su cumplimiento.

Incluir e invitar de manera ordenada y democrática a los diferentes actores, tomando como carta de navegación el Plan Maestro, nos permitió tener una guía donde cada uno de los involucrados sabía cuál era su papel en el proyecto y de qué forma contribuía al cumplimiento de estas metas, de acuerdo al giro y misión de cada uno de los participantes nos permitió fluir de manera armoniosa y horizontal. con base en los siguientes acuerdos:

Consulta e inclusión: mecanismos y actitud permanente de diálogo, consenso, cooperación y corresponsabilidad con las comunidades de la región

Desarrollo de capacidades : de los integrantes de las comunidades, para que de manera individual y colectiva establezcan nuevas relaciones de interacción y asociación en beneficio mutuo.

- Sustentabilidad: en función de la vida presente y futura, que preserve y desarrolle el capital natural de sus territorios, así como el capital humano a partir del respeto y preservación de su cultura.
- Transversalidad: concurrencia institucional y articulación con las comunidades de la región, en la definición y operación de políticas orientadas a impulsar y garantizar el desarrollo integral.
- Transparencia: difusión, consulta, planeación, operación y evaluación participativas de todos los proyectos y

¿La experiencia fomenta (ó) la creación o consolidación de vínculos de cooperación y asociatividad entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?

4

Explique su respuesta

El programa está favoreciendo un proceso social que desencadena otros procesos comunitarios, propiciando valores, mentalidad y una cultura de colaboración entre distintos sectores para el desarrollo sustentable. El proceso de organización comunitaria también ha propiciado la participación de los diversos actores en la ejecución del proyecto. Los vínculos de cooperación se han fortalecido en varios escenarios. Empezando por las comunidades de base quienes buscan incluir a más socios en las cooperativas para aumentar la producción de resina; son ellos quienes ahora colaboran con la capacitación para el manejo forestal y empresarial. Como lo hemos expuesto el programa de becas que ofrecen las Empresas comunitarias se ha llevado a cabo en alianza con el municipio y la Fundación Comunitaria Oaxaca, con la finalidad de profesionalizar a los jóvenes para que se desarrollen laboralmente en las empresas y darle un sentido más formal a su Funcionamiento.

Por otro lado los intercambios de experiencias entre distintas comunidades indígenas ha favorecido el reconocimiento de sus Usos y Costumbres en la gestión de un territorio, y al mismo tiempo ha estrechado los lazos entre la Región Mixteca y Chimalapa. Industrias Allen está comprando la resina en ambas regiones y en esta ocasión está participando directamente en el desarrollo de la región Mixteca. La experiencia en Chimalapas ha abierto espacios para la diversificación de proyectos, involucrando a otros miembros de la comunidad, mujeres, jóvenes, etc.

¿La experiencia sirve (ió) de puente entre la comunidad, el sector empresarial y el gobierno local?

4

Explique su respuesta

Al vincular la vocación Productiva del Territorio de los Chimalapas con el Plan Maestro de Ordenamiento, se logró de forma muy sencilla vincularse con el mercado. Como lo hemos comentado en algunos otros puntos, la demanda de resina a nivel nacional es muy alta por lo que fue sencillo llegar a formar acuerdos con Industrias Allen para estipular mecanismos justos que facilitan la relación directa de las 2 empresas comunitarias con Industrias Allen. Por otro lado, la relación con el gobierno se fortaleció ya que el plan de conservación de la comunidad abonaba al cumplimiento de objetivos de varias instituciones de gobierno local, lo que facilitó el diálogo y estrechó los vínculos de colaboración.

¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar la confianza entre la (organizaciones de base y los demás actores involucrados)(comunidad y otros actores y organizaciones involucrados)?

4

Explique su respuesta

esta experiencia a generado no solo confianza en el territorio de los Chimalapas sino en comunidades de la Mixteca que se han querido sumar a la réplica de la estrategia, donde Industrias Allen confirma su participación como socio de manera más activa (Ahora aportará capital para la capacitación técnica de los resineros) y las instituciones de gobierno han constatado en estos 10 años el éxito del proyecto, por lo que la réplica de la estrategia en otras comunidades se ha dado de manera más eficiente y natural.

Por otro lado se ha logrado gestionar y diversificar con más proyectos que benefician a la comunidad. El fortalecimiento y Protagonismo de las Asambleas Comunitarias han sido un factor que genera confianza en el cumplimiento, validez y ejecución de las distintas iniciativas propuestas por las personas de la comunidad y apegadas al Plan Maestro.

¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar el sentido de reciprocidad e interdependencia entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados)?

5

Explique su respuesta

Totalmente; ya que la conservación de los recursos naturales está ligada a una actividad productiva que genera recursos económicos en la que siguen participando el sector empresarial el gobierno y los distintos aliados para lograr impactar en más comunidades y crecer la actividad de producción (la demanda de resina sigue siendo alta)

Por otro lado la misma asamblea comunitaria ha ampliado año con año la inversión conjunta (municipio, asamblea y Fundación Comunitaria Oaxaca) para el programa de becas a jóvenes los cuales buscan iniciar emprendimientos dentro de su comunidad y que benefician con talento profesional la gestión de las empresas comunitarias.

¿La comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados establecieron alianzas para la ejecución de los planes acordados?

4

Explique su respuesta

Desde el inicio del proyecto se hizo un ejercicio sistémico para identificar a los aliados estratégicos para la ejecución del plan. Una vez identificados los posibles aliados se fueron conformando comisiones acompañadas por la Fundación Comunitaria Oaxaca para la gestión de dichas alianzas. Actualmente la comunidad es quién va estableciendo directamente las alianzas con otras comunidades para ampliar la producción de resina. Son los mismos grupos quienes promueven esta actividad y buscan organizar y capacitar a los interesados en este tipo de actividades por poner un ejemplo.

A nivel empresarial Fundación ADO junto con Fundación Comunitaria Oaxaca , la Agencia de Cooperación Española y la Fundación Carlos Slim, participamos en distintas reuniones para organizarnos de manera conjunta en estrategias que fortalecieran a las Empresas productoras de Resina y a las actividades de conservación del entorno lo cual facilitó la construcción de alianzas y el diálogo de manera horizontal

Incidencia en lo público

¿La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?

4

Explique su respuesta

Contribuye en gran medida, ya que el sistema de usos y costumbres indígenas propicia la participación comunitaria a través de la conformación de cargos honorarios y comités de las personas de la comunidad, los cuales se vinculan al servicio social y son regidos por la Asamblea Comunitaria que funge como el espacio de diálogo y consenso para el desarrollo comunitario. por excelencia. Estos espacios se amplían y se desdoblan en la gestión de las 2 Empresas comunitarias y en todos los proyectos productivos que han derivado de estas, ya que a nivel micro cada uno de estos emprendimientos se organiza y desarrolla bajo el mismo sistema de usos y costumbres los cuales también se rigen por una asamblea interna y se regulan por la asamblea comunitaria lo que es da un sentido de interdependencia comunitaria de acuerdo a la cosmovisión indígena.

¿La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno?

4

Explique su respuesta

En 2010 la comunidad logró organizarse para traer la electricidad a la zona, posteriormente se instaló un bachillerato intercultural que refleja en su currícula las distintas cosmovisiones de las etnias asentadas en la comunidad. Actualmente, a través de las 2 empresas sociales de Resina se ha generado, un programa de becas, con el apoyo de la Fundación Comunitaria Oaxaca, para los jóvenes que quieren continuar sus estudios. De la misma forma, estas empresas han comenzado a detonar procesos de diversificación como la creación de un vivero de árboles de aguacate el cual está siendo manejado por un grupo de mujeres que empiezan a tener un rol más activo dentro de la comunidad.

¿La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno?

5

Explique su respuesta

El mayor financiador de esta experiencia ha sido gracias al sector gubernamental, ya que no solo se alinearon al Plan Maestro los gobiernos municipales y Estatales. Sino que también, al ser denominada un área protegida se amplió a la participación nacional. Los resultados del Plan Maestro y las metas estipuladas por la comunidad, en la Asamblea Comunitaria, involucran la asignación específica y estratégica de los recursos gubernamentales para el desarrollo del Territorio a través de las siguientes estrategias de operación:

1. Conservación, manejo sustentable y disfrute colectivo de los recursos naturales, basado en el ordenamiento ecológico territorial y el manejo integrado de cuencas.
2. Creación de un mecanismo financiero para la administración de fondos para el desarrollo integral de la región Chimalapas.
3. Ordenar las inversiones de los gobiernos federal, estatal y municipal, que permitan complementar las acciones derivadas de este plan, cumpliendo con las normas propias de cada programa
4. Creación de Consejos Municipales de Desarrollo Rural Sustentable (CMDRS), en los que en el marco de la Ley De Desarrollo Rural Sustentable, participen las instituciones federales, estatales, autoridades locales y representantes de las organizaciones productivas y no gubernamentales, instituciones de investigación y de educación

La experiencia contribuye (ó) crear o fortalecer canales de diálogo entre la comunidad -organizaciones de base, otras organizaciones sociales y las autoridades públicas del territorio para intercambiar información, generar acuerdos y desarrollar proyectos conjuntos?

5

Explique su respuesta

Todos los proyectos que se han generado en la Comunidad de Chimalapas han partido de propuestas que estén enfocadas en las actividades del Plan Maestro, los cuales tienen que ser avalados por la Asamblea Comunal de San Miguel y Santa María quienes fungen como el principal organismo para el diálogo y la construcción de consensos, de manera interna y externa.

De esta forma se analiza de manera conjunta la viabilidad de los proyectos y los posibles aliados para su ejecución, se conforman comités para gestionar los proyectos. La carta de navegación y marco de referencia para llevar a cabo estas actividades sigue siendo el Plan Maestro.

Capacidades colectivas

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para construir visiones y acuerdos colectivos?

4

Explique su respuesta

La consolidación de una empresa comunitaria, con un modelo de negocios en operación, en un contexto de marginación y conflicto es una herramienta que ha permitido fortalecer la participación y los acuerdos junto con las capacidades comunitarias, incentivadas al impulso del desarrollo comunitario sostenible, esto significa que se puede combinar el desarrollo económico y la generación de ingresos con los valores sociales y las formas organizativas propias de la comunidad.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para usar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias?

5

Explique su respuesta

El Plan Maestro de Ordenamiento elaborado por la comunidad es un referente al alcance de quién así lo quiera consultar, en temas sobre la naturaleza y delimitación del territorio: la flora y la fauna que lo habitan, así como la población y el diagnóstico de la situación del entorno en 2004. Por otro lado este Plan contiene las directrices de desarrollo y los objetivos para el cumplimiento de este. Con base en dicho documento se establecen los proyectos y programas que abonen y le den continuidad al Plan

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para planear y formular proyectos?

5

Explique su respuesta

El proceso de organización comunitaria también ha hecho posible gestionar programas gubernamentales como el de la construcción de viviendas por parte de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) y la Comisión para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas (CDI) en ambas comunidades, y un proyecto ecoturístico con el apoyo de la Comisión Nacional de Áreas Protegidas (CONANP) en la comunidad de San Antonio.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para hacer seguimiento a las actividades y resultados?

4

Explique su respuesta

Siguiendo la lógica del sistema de Usos y costumbres de las Comunidades indígenas de los Chimalapas, se han creado comités que se encargan de dar seguimiento y entregar resultados a las diversas actividades que abonan al Plan Maestro. La Fundación Comunitaria Oaxaca se encarga de articular a los distintos actores para la rendición de cuentas y avances donde cada responsable reporta a la Asamblea Comunitaria. De esta forma todas las personas están enteradas de los avances y resultados de los proyectos. En este espacio se crean acuerdos y se realizan ajustes según sea conveniente a los objetivos.

Hace falta homologar algunos procesos y profesionalizar más a los distintos comités para contar con mejores plataformas para medir los avances ya que este es un proyecto que se suma al Plan maestro y del cual han derivado un montón de estrategias y acciones que también impactan de manera positiva en los objetivos del Plan.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias?

3

Explique su respuesta

Si bien existen mecanismos de rendición de cuentas y transparencia tenemos como tarea potenciar mecanismos transversales para la evaluación y medición de los resultados ya que cada dependencia que participa en el proyecto cuenta con indicadores propios y definidos para medir los resultados alcanzados.

Las organizaciones de base logran medir de manera empírica los avances gracias a las Ha destinadas a la conservación, la generación de empleo y la diversificación de proyectos así como la gestión con los gobiernos. Sin embargo, es necesario construir mecanismos con tecnología adecuada para que la comunidad le pueda dar un seguimiento más adecuado

Por otro lado, el seguimiento también se hace de acuerdo a los objetivos estipulados en el Plan Maestro.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para administrar recursos?

5

Explique su respuesta

La constitución de las empresas comunitarias “Productores Agropecuarios y Forestales Cordón el Reten” en San Antonio y “Unión de Productores Ambientalistas Agropecuarios y Forestales Río Porta moneda, Benito Juárez, Chimalapas llevo a incrementar las habilidades y capacidades de quienes las conformaron, no sólo de la actividad resinera, sino también de la administración y comercialización de las empresas, lo cual se logró por medio de la instalación comités que aseguran toda la cadena productiva y de comercialización de la resina. Son dueños de sus empresas, siendo la asamblea comunitaria quien toma decisiones sobre su desempeño

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para acceder a nuevas fuentes de recursos?

5

Explique su respuesta

Como lo hemos comentado en algún punto anterior, la Figura legal que se estableció para la constitución de las empresas sociales ha dado cabida a que las personas interesadas en gestionar algún proyecto productivo lo pueda realizar con el acompañamiento de la Asamblea Comunitaria quien respalda el cabildeo de los distintos colectivos para la gestión de recursos con distintos actores, aunque en una gran medida esta gestión se ha realizado con las instituciones gubernamentales que han participado desde el inicio en el proyecto. Asimismo, los talleres y capacitaciones que ha realizado la Fundación Comunitaria Oaxaca, buscan detonar competencias autogestivas y organizativas para el desarrollo de nuevas propuestas, las cuales siguen aumentando con el paso de los años.

A este proyecto se ha sumado el financiamiento de más actores, como por ejemplo: Fundación Merced en 2016 para replicar el modelo de producción de resina en la Mixteca

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para negociar y resolver conflictos?

3

Explique su respuesta

Si bien sido un gran avance el fortalecer y darle legitimidad a los ministerios indígenas para la organización y articulación de las Comunidades de San Miguel y Santa María Chimalapa con las dependencias del gobierno del estado de Oaxaca; por otro lado sigue siendo un reto administrar los procesos organizativos con el nivel de conflicto político regional. Los conflictos agrarios con el estado vecino de Chiapas han trastrocado la vida social y política de las comunidades de la zona oriente. Para la solución de los conflictos territoriales que han marcado histórica y socialmente a la zona oriente de San Miguel Chimalapa se necesita un verdadero compromiso y suma de esfuerzos del gobierno federal con los gobiernos de Oaxaca y de Chiapas

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquiera capacidades para acceder a espacios de participación?

5

Explique su respuesta

El sistema de usos y costumbres indígenas de la zona de Chimalapas promueven una participación integral de la Comunidad en distintos ámbitos de la vida cotidiana, lo que ha facilitado la participación de las personas de manera natural al desarrollo del proyecto. Al poner en el centro a la Asamblea Comunitaria para el desarrollo de la experiencia esta propició la participación y la rendición de cuentas de todas las personas interesadas ya que las 2 empresas son comunitarias y están regidas por la Asamblea Comunitaria. El éxito del proyecto se debe en gran medida a plantearlo desde los ministerios indígenas(Usos y Costumbres) y el apego al Plan Maestro de Ordenamiento Territorial.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para cooperar y trabajar en alianza?

5

Explique su respuesta

Desde el inicio el proyecto estuvo diseñado para la construcción de alianzas a través de los objetivos estipulados en el Plan de Ordenamiento y en el mapeo de posibles aliados.

Por otro lado, si revisamos la historia y la situación por la que estaba atravesando el territorio de los chimalapas podemos constatar que era de vital importancia el construir espacios de diálogo y participación para trabajar en alianza

Las capacidades construidas en la Comunidad se retoman y se fortalecen a través del sistema de usos y costumbres indígenas el cual plantea el trabajo colectivo de manera integral. La estrategia fue vincular el sistema indígena hacia el exterior y poder trabajar bajo esas premisas de las cuales todos los actores involucrados en la estrategia aprendimos muchísimo

Resultados en Desarrollo Sostenible

¿La experiencia contribuye (ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad y el territorio?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

El aprovechamiento de resina de pino permitió crear 160 empleos permanentes, en un inicio, mejorando el ingreso económico de familias y contribuyendo al manejo sustentable de los recursos naturales, la consolidación de las empresas comunitarias empoderadas a nivel local que facilitan el diálogo al interior y exterior de Chimalapas, no sólo alrededor de la producción resinera, sino también el acercamiento de nuevos actores y nuevas iniciativas de desarrollo comunitario. Actualmente en Chimalapas y la región Mixteca están trabajando 7 empresas comunitarias y tres grupos por constituirse, generando más de 300 empleos permanentes.

En 2010 la comunidad logró organizarse para traer la electricidad a la zona, posteriormente se instaló un bachillerato intercultural que refleja en su currícula las distintas cosmovisiones de las etnias asentadas en la comunidad. Actualmente, a través de las 2 empresas sociales de Resina se ha generado, un programa de becas, con el apoyo de la Fundación Comunitaria Oaxaca, para los jóvenes que quieren continuar sus estudios. De la misma forma, estas empresas han comenzado a detonar procesos de diversificación como la creación de un vivero de árboles de aguacate el cual está siendo manejado por un grupo de mujeres que empiezan a tener un rol más activo dentro de la comunidad.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar una dinamización económica del territorio donde ocurre la iniciativa?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

La demanda de resina en México es muy amplia y tiene mucho mercado, por lo que hemos logrado que más comunidades se sigan sumando a esta actividad, aunado a la producción de resina hemos logrado la diversificación de proyectos comunitarios como la producción de aguacate y jitomate. Asimismo la comunidad se ha logrado organizar para gestionar la instalación de electricidad en San Miguel así como un nuevo tele bachillerato lo cual ha mejorado sustancialmente la calidad de vida y el desarrollo de las comunidades

Estamos replicando el modelo en la región Mixteca donde van 7 nuevas empresas comunitarias conformadas.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar un mejor cuidado del ambiente en el territorio donde ocurre la iniciativa?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

La conservación de más de 10,000Ha de bosque de manera voluntaria ha permitido crear una conciencia ambiental y manejo de territorio que se trabaja con las nuevas generaciones de la comunidad las cuales, están valorando su bosque, manteniendo y mejorando la cobertura forestal, regulando las áreas agrícolas y ganaderas, incrementando la vigilancia del bosque y obteniendo ingresos para mejorar su calidad de vida. Gracias al desarrollo del Plan Maestro se logró proteger una vasta extensión del territorio bajo la categoría e Área natural Protegida, la cual funge como una reserva Nacional.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar una mejor institucionalidad y a fortalecer la ciudadanía en el territorio donde

ocurre la iniciativa?

4

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Al Convocar la participación de las distintas instituciones y generar espacios de diálogo regulados por la asamblea comunitaria de los Chimalapas, se ha logrado dar un carácter institucional y ordenado a la participación de las instancias involucradas; los programas de gobierno siguen adecuándose a los objetivos del plan para fortalecer el desarrollo de la zona y la gestión comunitaria de servicios y proyectos han generado relaciones de confianza al visibilizar los resultados en el territorio

¿La experiencia contribuye (ó) a la profundización de valores y prácticas democráticas?

4

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

Esta experiencia se suma a fortalecer y dinamizar las prácticas democráticas de los Pueblos indígenas y ponerlas como el marco de actuación de los demás agentes que nos hemos sumado a la realización de este Plan. El diálogo se ha logrado establecer de manera horizontal y dinámica entre todos los socios del proyecto el cual se va consolidando día con día a través del protagonismo e los grupos de base en la gestión y desarrollo de su territorio.

¿La experiencia contribuye (ó) a la inclusión de las diversas voces e intereses de la comunidad y los diversos involucrados?

4

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

Como lo hemos comentado en otros puntos, la participación de un grupo bastante heterogéneo y sectorial ha hecho posible la construcción de consensos en el desarrollo de más proyectos productivos.

Sigue siendo un reto el posicionar y visibilizar más el rol y liderazgo de las mujeres en el desarrollo de nuevas actividades que propicien la toma de decisiones y el desarrollo comunitario con mucho mayor equidad de género.

¿Cómo valora el efecto o la influencia de esta experiencia sobre el desarrollo sostenible del territorio?

5

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

El trabajo de la resina en las comunidades Chimalapas representa una opción efectiva de empleo cuya remuneración económica es segura y con ganancias permanentes. Los ingresos económicos de la producción de resina de pino son significativamente altos en comparación de otros que se obtienen dentro de las comunidades o de actividades laborales a las que sólo se tiene acceso migrando fuera de del municipio. Actualmente constituye una fuente importante de sostén económico para varias familias. La compra del producto que generan las dos empresas comunitarias está asegurada por el cliente de la destiladora con un precio por kilo relativamente estable, aún si éste puede descender de acuerdo a las fluctuaciones del mercado nacional e internacional, como sucedió en el 2013, pero sin implicar pérdidas directas para los resineros.

Cabe enfatizar que el trabajo de la resina tiene lugar en un contexto en el que se han diversificado los trabajos productivos: aparte de la siembra de maíz, frijol y chile para autoconsumo, hoy en día los comuneros Chimalapas están cultivando jitomate y aguacate para su futura comercialización. El aprovechamiento de resina ha incorporado nuevas actividades en la vida comunitaria de las familias chimalapas, y por ende, cierto cambio sociocultural en el cual se combina el trabajo agricultor con el resinero, siendo posible combinar esas dos actividades para procurar un desarrollo comunitario y sustentable. Respecto a los logros económicos, actualmente el aprovechamiento

de resina de pino constituye una actividad de gran importancia en las comunidades de la zona oriente.

En el periodo del año 2010 al 2013 se ha generado una producción total de poco más de 150 toneladas e ingresos anuales superiores a los \$800,000.00 M/N,, estos ingresos han permitido mejorar las condiciones socioeconómicas de las familias de los comuneros involucrados en el aprovechamiento y contribuir al aumento de comercios locales en ambas comunidades. Además, el aprovechamiento de recursos forestales no maderables representa una alternativa de diversificación económica y de disminución de presión al bosque, tal es el caso de dos comunidades en la zona oriente de San Miguel Chimalapa en el estado de Oaxaca, que destinan varias hectáreas al aprovechamiento sustentable de resina de pino para su venta y comercialización.

Información adicional

Si desea resaltar algún aspecto de la experiencia, utilice este espacio

Anexamos a la Pataforma 2 documentos, uno que habla sobre la producción de la resina y el Plan Maestro que se llevó acabo en 2004. Es importante resaltar que nosotros nos sumamos al Plan Maestro en 2006 participando en la identificación de la vocación productiva y en el impulso de las empresas sociales Comunitarias para su comercialización.



[asrn_fundacion comunitaria oaxaca.pdf](#)
[plan maestro.pdf](#)
