

Datos generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada

Creación y fortalecimiento de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAs) en Cajamarca.

Organización postulante

Asociación Los Andes de Cajamarca

Nombre del postulante

Violeta Vigo Vargas

Teléfono de contacto

+51976228719

Email de contacto

violeta.vigo@newmont.com

País

Perú

Municipio

Cajamarca

Localización

Rural

Estado actual

En ejecución

Fecha de inicio

2014-06-09

Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia

Asociación Los Andes de Cajamarca, Minera Yanacocha S.R.L. y Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE)

Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia

Asociación sin fines de lucro, empresa privada y entidad pública respectivamente.

Descripción de la Experiencia

¿Por qué nació esta experiencia?

La inserción del sector rural en el crecimiento económico que ha mostrado América Latina en los últimos años continúa siendo el interés que persigue un gran número de programas de desarrollo promovidos por agencias de cooperación, ONGs, gobiernos, e incluso por empresas privadas preocupadas por la inclusión de este sector para que mejoren sus oportunidades y superen la pobreza.

En Perú se han ejecutado iniciativas en cuanto a la inserción de este grupo, como: programas de mejora de capacidades productivas, estrategias para elevar la competitividad local, cadenas productivas y programas asistencialistas que no han permitido que exista un desarrollo equitativo de las comunidades.

En el sector rural de Cajamarca a pesar de haber recibido muchos de los programas antes mencionados aún persiste altos índices de pobreza debido a su limitada capacidad productiva considerada de subsistencia, que alimenta la dinámica de la pobreza.

Frente a esta realidad nace la propuesta de generación de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICA) que es un modelo orientado a desarrollar capacidades organizacionales en familias rurales en situación de pobreza con el objetivo de estimular y facilitar la disponibilidad de recursos financieros para el ahorro, acceso al crédito y la generación de confianza a nivel local, en la perspectiva de

generar esquemas productivos de largo plazo, y de esta manera proveer a la comunidad de actividades económicas sostenibles.

¿Qué problema busca (ó) resolver?

Este proyecto busca contribuir a superar la situación de pobreza de las familias rurales de las provincias de: Cajamarca, Celendín, San Miguel, Santa Cruz, Hualgayoc y San Marcos del departamento de Cajamarca, Perú.

El departamento de Cajamarca según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), en el 2015, presenta una pobreza extrema en el intervalo de 16.6% a 23.9%; en tanto que más del 50% de la población de Cajamarca son pobres.

¿Cuáles son las causas que generan (on) este problema?

- Escasos recursos
- Baja educación
- Débil capacidad organizativa
- No acceso a créditos
- Carencia de oportunidades de emprendimiento

¿Cuáles son los efectos -consecuencias derivadas de este problema?

- Necesidades básicas no atendidas
- Baja calidad de vida de las familias
- Escasas oportunidades de desarrollo
- Limitada participación de las comunidades en mercados locales

¿Cómo identificaron el problema como una prioridad para el territorio?

Diferentes estudios (encuestas, diagnósticos, investigaciones académicas entre otros) a nivel nacional y local muestran bajo nivel de desarrollo de indicadores económicos y sociales de la región de Cajamarca, entre los cuales tenemos la Encuesta Nacional de Hogares del 2015 en donde se evidencia en Cajamarca el 50% de pobreza y 19% de pobreza extrema, además de un estudio realizado por el Instituto Peruano de Economía que muestra a la región de Cajamarca como la última a nivel de competitividad en el Perú tomando en cuenta los indicadores antes mencionados.

¿Quiénes participaron en la identificación del problema y en la solución?

Las organizaciones que participaron en la identificación del problema y solución son: La Asociación Los Andes de Cajamarca, organismo corporativo de Yanacocha (ALAC| Yanacocha) y Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE).

Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y los pobladores donde ocurre la experiencia

La región de Cajamarca se encuentra ubicada en la sierra norte peruana. Con una economía impulsada por el desarrollo de la minería aurífera, su tradicional ganado vacuno, la agricultura de secano (con el maíz como principal cultivo) y, más recientemente, el turismo. El clima de la región es templado, seco y soleado. Durante el día mantiene una temperatura promedio de 14º centígrados. Al sur de la región, la altitud hace sentir su influencia y el clima varía desde el templado, existente en los valles de altitudes medias (aproximadamente 2 000 m), hasta el frío de las montañas y mesetas que están por encima de los 3 500 metros.

La región Cajamarca tiene una superficie de 33 317,6 km² y una densidad poblacional de 41,7 hab/km². Geográficamente se distinguen dos regiones naturales bien definidas: la sierra y selva, con predominio de la primera, por lo que se le considera como una región predominantemente serrana. Políticamente la región se divide en 13 provincias y 127 distritos. Jaén es la provincia con mayor área y pertenece a la selva, mientras que la de menor superficie es San Pablo (672,29 Km²) que pertenece a la sierra.

El proyecto se ejecuta en las provincias de Celendín, Cajamarca, Hualgayoc, Santa Cruz, San Miguel, y San Marcos; cuyo territorio está ubicado entre 1800 y 3050 m.s.n.m. en promedio, se caracteriza por su clima templado frío a templado, con temperaturas que varían desde los 13 a 17°C. El clima es templado en el día, con noches frescas a frías.

El proyecto de Creación y fortalecimiento de Uniones de Crédito y Ahorro (UNICAs) cuenta con la participación de 4033 familias, siendo sus principales actividades económicas la agricultura y ganadería. Los ingresos de estos pobladores varían entre US\$ 64 mensual a US\$88.

¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?

El objetivo principal de esta experiencia es incrementar los ingresos económicos de los participantes de las UNICAs, a través del fortalecimiento de sus capacidades organizacionales y financieras, promoviendo entre las familias la conformación de redes productivas para el aprovechamiento de las oportunidades que ofrece el mercado.

Los objetivos específicos son:

- Consolidación organizativa y financiera de las Uniones de Crédito y Ahorro
- Consolidación y desarrollo de emprendimientos productivos

¿A quién está (estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician (ron) de esta experiencia?

Los beneficiarios son 4033 familias (cada familia está integrada por 4 a 5 miembros) ubicadas en la zona rural de 6 provincias de la región Cajamarca.

¿Cuál es (fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son (fueron) los aportantes?

El monto aproximado de inversión realizada entre los años del 2014 al 2016 es de 500 mil dólares americanos. Los aportantes son: La Asociación Los Andes de Cajamarca, Minera Yanacocha S.R.L y Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE)

¿Durante cuánto tiempo se desarrolla (ó) la experiencia?

El tiempo de ejecución del proyecto es de 3 años. Es importante mencionar que el proyecto sigue en ejecución con la formación de nuevas UNICA y la consolidación de emprendimientos productivos.

¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia?

1. En la primera fase del proyecto (Año 1), se lleva a cabo el proceso de alfabetización financiera y de conformación de las UNICA.
2. En la segunda fase (Año 2), se consolida la plataforma de despegue empresarial y las unidades familiares constituyen redes productivas. En los casos donde se lleva a cabo una producción de subsistencia, se ha observado que a partir del uso intensivo y eficiente de los recursos, un buen número de unidades productivas familiares ha migrado hacia la diversificación productiva. Y esto gracias a la generación del capital de trabajo propio que permite la UNICA.
3. En la tercera fase (Año 3) se logra la consolidación económica e institucional. Ésta es posible por el establecimiento de una organización de base llamada Red. Dicha organización agrupa y representa a más del 75% de las UNICA constituidas. Pero no sólo permite la articulación con otras instituciones externas, sino que facilita también relaciones eficientes entre las UNICA y el establecimiento de potenciales iniciativas a largo plazo.

Innovación, sostenibilidad y aprendizaje

¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó) y por qué?

En la zona rural de 6 las provincias de la región Cajamarca se vienen implementado las siguientes acciones:

- Alfabetización financiera para grupos vulnerables de la zona rural de la región Cajamarca a través de una metodología participativa e inclusiva haciendo énfasis en un acompañamiento permanente.
- Formación de gestores locales en las UNICA, a quienes se capacita de manera constante para asegurar la sostenibilidad de la propuesta.
- Conformación de capital social de los grupos organizados que proviene de cada socio a través de adquisición de acciones y ahorro.
- Financiamiento propio de actividades económicas de los participantes de las UNICA a un costo menor que el sistema financiero tradicional.
- Organización en redes productivas de iniciativas formadas por los participantes de las UNICA para tener mayor acceso al mercado.

¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?

- La alfabetización financiera es un mecanismo de empoderamiento para las poblaciones vulnerables.
- La cultura emprendedora permite romper el círculo de la pobreza a través de la autogeneración de empleo.
- El modelo organizativo de la UNICA permite el involucramiento y empoderamiento de sus miembros.

Este modelo es fácilmente replicable por el contenido práctico y utilitario de la metodología.

Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad y los involucrados en esta iniciativa, enfrentar de mejor manera nuevos desafíos

Los tres datos que permiten evidenciar los efectos positivos generados a partir de la implementación de UNICAs, que aseguren que los cambios serán duraderos y permitirán a las comunidades y los involucrados en esta iniciativa, enfrentar de mejor manera nuevos desafíos son:

- 77 UNICA graduadas; estas UNICA no necesitan el apoyo y seguimiento de la organización ejecutora del proyecto porque son UNICA auto sostenibles y auto gestionarias.
- 10 UNICA desarrollaron emprendimientos productivos relacionados a las transformación láctea, cultivo de productos (rosas, hortalizas, quinua, entre otras), crianza de animales menores (cuyes, truchas, gallinas, entre otras), entre otras actividades productivas que les permiten generar mayores ingresos familiares.
- 21 UNICA se constituyeron y formalizaron como organizaciones de tipo empresarial: 03 cooperativas agrarias, 17 asociaciones de productores y 01 empresa privada.

Caracterización de la experiencia

Participación

Cuál es (fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?

El rol de la Asociación los Andes de Cajamarca es la de implementar un paquete metodológico para fortalecer las competencias organizacionales, financieras y administrativas de organizaciones de base en zona rural apuntando a la sostenibilidad de dichas comunidades.

¿En qué etapas del proceso participa (ó) la comunidad - organizaciones de base (diagnóstico, planeación, ejecución, seguimiento, etc.)?

Las organizaciones de base participan en todas las etapas del proyecto (estudio, implementación, monitoreo, seguimiento y evaluación del proyecto)

¿Qué actores participan (ron) en la ejecución de la iniciativa? (Organizaciones de base, otras organizaciones sociales, empresas, gobierno, etc.)

En este proyecto participan 239 organizaciones de base ubicadas en 06 provincias del departamento de Cajamarca, Asociación Los Andes de Cajamarca, Minera Yanacocha S.R.L. y Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE).

Cuál es (fue) el papel de cada uno de los actores involucrados en la experiencia?

El papel de los actores involucrados es:

ODB: Beneficiarios directos del proyecto

Minera Yanacocha S.R.L.: Financiadore del proyecto

Asociación los Andes de Cajamarca: Ejecutor del proyecto

COFIDE: Transferencia de la metodología del proyecto

¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad - organizaciones de base?

5

Explique

Sí, a través de la metodología la organización de base se fortalece hasta empoderarse y convertirse en un actor estratégico para su comunidad.

¿La experiencia amplia(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad - organizaciones de base?

5

Explique su respuesta

Uno de los productos de la metodología es llegar a la autogestión y autosostenibilidad que significa que la organización de base maneja sus propios recursos y tienen un modelo organizativo que rige la UNICA. A la fecha existen 77 organizaciones autosostenibles y autogestionarias.

Construcción de visiones, acuerdos y vínculos de cooperación

¿La experiencia fomenta (ó) la construcción de visiones y acuerdos colectivos entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores del territorio involucrados?

5

Explique su respuesta

(cuáles acuerdos se establecieron, formas e instancia de decisión)

Sí, la instancia de decisión de la UNICA es la asamblea comunal la cual se reúne una vez al mes en la cual se construyen visiones y acuerdos colectivos. Por ejemplo, la decisión del costo de los créditos que da la UNICA, la venta de acciones, la asignación del fondo de reserva, entre otros acuerdos que contribuyen a la gestión de la organización.

¿La experiencia fomenta (ó) la creación o consolidación de vínculos de cooperación y asociatividad entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?

5

Explique su respuesta

Sí, uno de los objetivos del proyecto es fomentar la asociatividad de la UNICA para generar espacios de interaprendizaje, asimismo se promueve el emprendedurismo a través de redes productivas en las cuales es importante la asociatividad entre UNICA y la confianza.

¿La experiencia sirve (ió) de puente entre la comunidad, el sector empresarial y el gobierno local?

5

Explique su respuesta

Sí, puesto que al tener una organización empoderada se vuelve un actor importante para el desarrollo de su comunidad. Por ejemplo, existen UNICA que se han convertido en empresas, cooperativas entre otras. Es importante mencionar que estas organizaciones toman un rol importante en el mapa político de la comunidad así como en las decisiones que tomen los gobiernos locales.

¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar la confianza entre la (organizaciones de base y los demás actores involucrados)(comunidad y otros actores y organizaciones involucrados)?

5

Explique su respuesta

Sí, la propuesta se basa en la confianza de las familias participantes de la UNICA, puesto que el principal recurso que se gestiona es el dinero que aportan los socios. Es importante mencionar que a la tasa de morosidad en los préstamos generados por la UNICA es en promedio de 1.3% frente al 13% de la banca formal, esto debido a la alta confianza entre socios.

¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar el sentido de reciprocidad e interdependencia entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados)?

5

Explique su respuesta

Sí, porque la organización de base (UNICA) se convierte en un modelo de gestión financiera que es altamente replicable por otras organizaciones de la comunidad. Además la UNICA se convierte en un agente para el desarrollo de otras organizaciones dentro la comunidad al otorgarles créditos para sus diferentes actividades, así mismo la UNICA genera empleo a través de los emprendimientos desarrollados.

¿La comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados establecieron alianzas para la ejecución de los planes acordados?

4

Explique su respuesta

Sí, existen alianza entre las organizaciones (UNICA) que se han convertido en empresas y cooperativas las cuales vienen trabajando proyectos de manera conjunta. Por ejemplo, la UNICA HORTIFRESCAJ es una asociación que está desarrollando un proyecto con la empresa privada relacionada a la producción de hortalizas orgánicas, para lo cual ha generado convenios con instituciones públicas y privadas.

Incidencia en lo público

¿La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?

5

Explique su respuesta

Sí, esto se debe a la existencia de UNICA formalizadas y con emprendimientos en desarrollo que se convierten en un actor a tener en cuenta por el sector público y privado.

¿La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno?

4

Explique su respuesta

Sí, al tener de socio estratégico a la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE) entidad del Ministerio de Economía y Finanzas del Perú se viene evaluando la posibilidad de ampliar la propuesta como parte de la política del gobierno considerando algunos aspectos de

mejora.

¿La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno?

4

Explique su respuesta

Sí, el gobierno central del Perú está asignando recursos económicos a través de la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE) entidad del Ministerio de Economía y Finanzas.

La experiencia contribuye (ó) crear o fortalecer canales de diálogo entre la comunidad -organizaciones de base, otras organizaciones sociales y las autoridades públicas del territorio para intercambiar información, generar acuerdos y desarrollar proyectos conjuntos?

3

Explique su respuesta

Sí, se ha evidenciado el dialogo entre las organizaciones de base y los otros actores dando como resultado proyectos de desarrollo en la comunidad, sin embargo se requiere de mayor involucramiento por parte del sector público.

Capacidades colectivas

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para construir visiones y acuerdos colectivos?

5

Explique su respuesta

Sí, siendo la principal interés el desarrollo sostenible de las comunidades en las cuales se está ejecutando el proyecto.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para usar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias?

5

Explique su respuesta

Sí, porque la información que se genera en el proceso de implementación del proyecto es verificable y confiable, esta información sirve para la toma de decisiones de otros actores en el diseño de proyectos y políticas en beneficio de las comunidades.

Es importante mencionar que en las organizaciones de base generan capacidades de procesamiento de información que contribuye a su desarrollo organizacional.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para planear y formular proyectos?

5

Explique su respuesta

Sí, las organizaciones de base a través de las UNICA implementan iniciativas productivas que responden al mercado, generando información primaria que sirve a otros actores (gobiernos locales y empresas) formulen proyectos o planes de desarrollo.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para hacer seguimiento a las actividades y resultados?

5

Explique su respuesta

Sí, la organización de base (UNICA) ha generado herramientas de seguimiento y control de los prestamos que realiza, los demás actores que participan de esta iniciativa también tienen sus medios de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de las metas del proyecto.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias?

4

Explique su respuesta

Sí, como parte de la metodología del proyecto se han desarrollado instrumentos para la evaluación de créditos y de evolución de la UNICA. Por parte de los actores como la Asociación los Andes de Cajamarca y Cooperación Financiera para el Desarrollo se ha implementado un instrumento para evaluar el grado de desarrollo a nivel organizacional y financiero que se utiliza para graduar a la UNICA como autosostenibles y autogestionarias. A la fecha se tienen 77 UNICA graduadas.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para administrar recursos?

5

Explique su respuesta

Sí, la principal actividad de la UNICA es administrar recursos financieros de los socios.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para acceder a nuevas fuentes de recursos?

5

Explique su respuesta

Sí, existen UNICA que han participado en concursos productivos de instituciones públicas y privadas donde han adquirido recursos para la implementación de sus proyectos.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para negociar y resolver conflictos?

5

Explique su respuesta

Sí, al ser una propuesta que se relaciona con el manejo de recursos económicos la junta directiva de la UNICA ha desarrollado capacidades de negociación y resolución de conflictos durante la generación de créditos y al interior de la UNICA.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquiera capacidades para acceder a espacios de participación?

5

Explique su respuesta

Sí, y esto se ve reflejado en los distintos proyectos públicos y privados en los cuales las UNICA están participando.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para cooperar y trabajar en alianza?

5

Explique su respuesta

Sí, la UNICA gestionan alianzas en el sector público y privado para poder desarrollar proyectos de emprendimiento.

Resultados en Desarrollo Sostenible

¿La experiencia contribuye (ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad y el territorio?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Sí, la propuesta ha contribuido a incrementar en 30% los ingresos netos de los socios de la UNICA a través de la distribución de utilidades y/o la implementación de emprendimientos productivos.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar una dinamización económica del territorio donde ocurre la iniciativa?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Sí, en el proceso de implementación de la propuesta se han generado 10 emprendimientos productivos relacionados a las transformación láctea, cultivo de productos (rosas, hortalizas, quinua, entre otras), crianza de animales menores (cuyes, truchas, gallinas, entre otras) generando más de 200 empleos locales.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar un mejor cuidado del ambiente en el territorio donde ocurre la iniciativa?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Sí, la asistencia técnica que realiza la propuesta promueve que los emprendimientos consideren el cuidado del medio ambiente. Por ejemplo, HORTIFRESCAJ asociación conformada por 4 UNICA produce hortalizas orgánicas, la UNICA Jalca de Oro produce maca orgánica, entre otras UNICA que vienen promoviendo actividades productivas bajo el concepto de agricultura organiza. Es importante mencionar que uno de los compromisos de la UNICA está orientada al respeto y cuidado del medio ambiente.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar una mejor institucionalidad y a fortalecer la ciudadanía en el territorio donde ocurre la iniciativa?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Sí, porque la UNICA es una organización que tiene reglamentos y estatutos que promueven la institucionalidad y la participación de grupos vulnerables. Es importante mencionar que la UNICA contempla un fondo social con fines solidarios y compromiso con su comunidad, además estos grupos promueven la democracia al existir rotación de la junta directiva cada dos años.

¿La experiencia contribuye (ó) a la profundización de valores y prácticas democráticas?

5

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

Sí, la UNICA promueven la democracia al existir rotación de la junta directiva cada dos años. Asimismo la practica de valores en esta organizaciones es muy importante porque se gestiona recursos económicos, la propuesta radica en el valor de la confianza.

¿La experiencia contribuye (ó) a la inclusión de las diversas voces e intereses de la comunidad y los diversos involucrados?

5

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

Sí, porque se ha identificado la participación activa de actores antes no incluidos como jóvenes, mujeres, ancianos, entre otros. Por ejemplo, 55% de los socios participantes de la UNICA son mujeres.

¿Cómo valora el efecto o la influencia de esta experiencia sobre el desarrollo sostenible del territorio?

5

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

La influencia de esta experiencia es sumamente positiva puesto que ha permitido generar competencia en grupos vulnerables de la zona rural de la región de Cajamarca a través del incremento del 30% de ingreso netos en las familias, la generación de más de 200 puestos de trabajo, participación activa de mujeres en una sociedad machista (55%) y la generación de emprendimientos productivos. Esto conlleva a romper el círculo de la pobreza en la región Cajamarca.

Información adicional

Si desea resaltar algún aspecto de la experiencia, utilice este espacio

Diciembre 13 de 2016

Los efectos positivos más destacados durante la ejecución del proyecto, los cuales son:

- Incremento de hasta el 30% de ingresos en las familias, producto de la distribución de utilidades de las UNICA y emprendimientos productivos implementados.
 - Incremento de la participación activa del género femenino (55% de participantes son mujeres), el cual era mínimo al inicio del proyecto.
 - Mejora en la calidad de vida de las familias que conforman las UNICAs, desatancándose que muchos de los participantes son reconocidos como líderes y autoridades en sus comunidades.
 - Generación de más de 200 puestos de trabajo
 - Generación de emprendimientos productivos
-



<https://www.youtube.com/watch?v=-TcGYcFShns>
<https://www.youtube.com/watch?v=IUTvTSdyE78&t=1s>
<https://www.youtube.com/watch?v=Cp5cBRsUcQM>
<https://www.youtube.com/watch?v=pyJG1Zqf7nl>
<https://www.youtube.com/watch?v=sq-27DKw4ZE>



[anexo proyecto unica - alac - yanacochoa.pdf](#)
[emprendimientos.pdf](#)
