

### Dados Gerais da Experiência

Nome da experiência candidata	Projeto Empreendedor Solidário
Organização candidata	Instituto Holcim
Nome postulante	Tatiana Brasil Nogueira
Telefone	55 11 51808657
E-mail	tatiana.nogueira@holcim.com
País	Brasil
Município	Pedro Leopoldo
Localização	Urbana
Estado atual	Em execução
Data de início	2012-03-28
Nome das organizações que participam da experiência	Associação da Agroindústria Familiar de Pedro Leopoldo (Aafapel) Associação dos Moradores do Bairro São Geraldo e Adjacências (AMBSGA) Associação dos Moradores do Bairro Teotônio Batista de Freitas Associação Comunitária do Distrito de Lagoa de Santo Antônio (UNICOM) Associação dos Moradores do Conjunto Habitacional Marieta Batista de Sales (AMCHMBS) Sindicato dos Produtores Rurais de Pedro Leopoldo Emater Senac Prefeitura Municipal de Pedro Leopoldo
Natureza das organizações que participam da experiência	Organizações de base, sem fins lucrativos poder público instituições educacionais e profissionalizantes.

### Descrição da Experiência

¿Como nasceu esta experiência?

A Associação da Agroindústria Familiar de Pedro Leopoldo (AAFAPEL) foi fundada em 24 de Junho de 2008, por meio de uma iniciativa de pequenos agricultores e produtores de alimentos artesanais. O objetivo era unir as forças para obter o fornecimento de seus produtos para o comércio local de Pedro Leopoldo, além disso, o grupo buscou estruturar melhor os negócios. O Projeto Empreendedor Solidário resultou da demanda dos associados da AAFAPEL e de pessoas da comunidade que desejavam melhorar sua renda, uma vez que muitos recebiam menos que o valor de um salário mínimo. Esta é a quarta fase estratégica do Programa que busca a Educação Profissionalizante para Geração de Trabalho e Renda realizado pela AAFAPEL. Na primeira e terceira fase (2009 e 2011) os associados da AAFAPEL receberam capacitação técnica e produtiva na área de produção e processamento de alimentos pelo Projeto Cozinha Escola Itinerante I e II. Na segunda, o projeto Comunidade Empreendedora 2010) capacitou em gestão de pequenos empreendimentos. Complementando o ciclo da cadeia produtiva, o projeto Empreendedor Solidário surgiu para agregar valor à associação por meio do fortalecimento da gestão da ODB e aos associados da AAFAPEL por meio de qualificação profissional para prestação de serviços no setor alimentício, objetivando proporcionar melhores condições de desenvolvimento sustentável dos empreendimentos. Nesse projeto o fortalecimento da ODB ocorreu por meio da elaboração do Planejamento Estratégico da Associação, assim como investimentos para melhoria do ponto de comercialização e aquisição de equipamentos e materiais.

¿Que problema procura ou procurou resolver?

Viabilizar o aumento da renda familiar dos associados da AAFAPPEL e da comunidade, capacitando e contribuindo para que ampliem suas possibilidades de gerar trabalho e renda pela venda de produtos e serviços especializados, com maior valor agregado e margem de lucro; Contribuir para a melhoria das capacidades coletivas, estimulando os produtores a explorarem ao máximo a produção de seus negócios, principalmente por meio de ações realizadas em parceria com todos os associados; Atender a demanda de investimento para melhoria do capital social da Associação, uma vez que a Diretoria tinha uma atuação muito isolada, sem a participação dos associados nas tomadas de decisão e, também a falta de conhecimento da comunidade sobre o trabalho da AAFAPPEL; Oferecer capacitações e melhorias na infraestrutura da Associação, criando oportunidades de crescimento e melhoria da qualidade de vida da comunidade, diminuindo a pobreza; Melhorar os níveis de empregabilidade, possibilitando a melhoria da renda das famílias participantes; Proporcionar melhores condições de desenvolvimento sustentável das Associações e dos associados; Fortalecer a rede de cooperação entre os associados da AAFAPPEL, aprimorando processos de comercialização e de gestão para a sua sustentabilidade; Empoderar socialmente e economicamente as pessoas com perfil de baixa renda do bairro, por meio de qualificação profissional para inclusão produtiva e ações conjuntas e solidárias.

<p>¿Quais são ou foram as causas deste problema?</p>	<p>Com uma população de aproximadamente 62.400 habitantes, localizado próximo a Belo Horizonte e a 7 km do Aeroporto de Confins, o município de Pedro Leopoldo tem número significativo de famílias de baixa renda, alta taxa de desemprego e qualificação profissional precária, com impactos do desemprego na ordem de 20% da População Economicamente Ativa - IPEA. A expansão populacional e a forte vocação turística sinalizam aumento do mercado consumidor de produtos e serviços na área de alimentação. Após realização de três projetos (Cozinha Escola Itinerante I e II / Comunidade Empreendedora) a AAFAPEL identificou oportunidade de um novo projeto ao constatar que existia a necessidade de capacitações voltadas ao empreendimento coletivo da associação. Sendo assim disponibilizou conhecimentos sobre associativismo, cooperativismo e sobre o sistema de economia solidária, criando oportunidade de uma gestão mais eficiente do empreendimento coletivo. Além disso, foco em capacitação em produção e processamento de alimentos, na prestação de serviços na área de alimentação e, construção de planejamento estratégico, com objetivo de fortalecer e consolidar a ODB. O Empreendedor Solidário é a quarta ação estratégica dentro de uma proposta de trabalhar pela Educação Profissionalizante para Geração de Trabalho e Renda e fortalecimento dos produtores e também da Associação: na primeira e terceira fase (2009 e 2011) os associados da AAFAPEL receberam capacitação técnica e produtiva na área de produção e processamento de alimentos pelo Projeto Cozinha Escola Itinerante I e II. Na segunda, o projeto Comunidade Empreendedora (2010) capacitou em gestão de pequenos empreendimentos. Complementando o ciclo da cadeia produtiva, o projeto Empreendedor Solidário agrega valor à associação por meio do fortalecimento da gestão da ODB e à produção por qualificação profissional para prestação de serviços no setor alimentício, objetivando proporcionar melhores condições de desenvolvimento sustentável dos empreendimentos.</p>
<p>¿Quais são os efeitos/consequências deste problema?</p>	<p>Dependência do poder público, baixa remuneração dos associados e comunidade gerando falta de perspectiva, grandes dificuldades na prestação de serviços do setor por falta de mão de obra qualificada que atenda as tendências de crescimento demandando profissionalização especializada, falta aprimoramento produtivo e capacidade estrutural de tecnologias e equipamentos para oferta de serviços no setor alimentício. Os efeitos são uma ODB não estruturada e pouco atuante</p>

Fornecer informação e dados que permitam conhecer o entorno, o território e o perfil da comunidade onde ocorre a experiência

A iniciativa ocorre no município de Pedro Leopoldo, cidade promissora na região metropolitana de Belo Horizonte (localizando-se a 42 km da capital), com acesso fácil para Brasília, Belo Horizonte, Aeroporto Internacional Tancredo Neves (Confins) e para o interior do Estado. No início, a Fábrica de Tecidos e a Estação Ferroviária impulsionavam o crescimento da cidade que hoje conta com indústrias como a Holcim, Camargo Corrêa, Precon e entre outras. Com a chegada de novas construções e expectativa de aumento populacional, nos últimos anos, Pedro Leopoldo tem passado por um crescimento no setor de habitação. Este crescimento teve início a partir da reativação do Aeroporto Internacional Tancredo Neves e a instalação da Cidade Administrativa do Estado de Minas Gerais na região norte da Capital. O município de Pedro Leopoldo tem número significativo de famílias de baixa renda, alta taxa de desemprego e qualificação profissional precária, com impactos na ordem de 20% da População Economicamente Ativa - IPEA, sendo que 75% da população são atendidos pelo Programa Saúde da Família (PSF). A cidade apresenta dados de escolaridade superiores às médias regionais e estaduais; 97% da população de 2 a 14 anos estão na escola. A economia de Pedro Leopoldo foi muito impulsionada pela instalação de indústrias, notavelmente entre as décadas de 50 e 70. Porém ainda existe a atividade agropecuária na cidade, que conta com fazendas de importância econômica e histórica para Pedro Leopoldo, sendo que muitas delas atualmente também começam a usar o turismo como fonte de renda. Mundialmente, o setor alimentício está em expansão. A demanda por produtos artesanais e naturais e por mão-de-obra qualificada e de serviços para o setor tem aumentado significativamente, bem como as chances de inclusão no mercado de trabalho. Logo, investimentos em capacitação e qualificação profissional para prestação de serviços, principalmente voltados à economia solidária, atenderão uma demanda local levantada por estudos da Secretaria de Estado de Desenvolvimento Regional e Política Urbana/SEDRU. Assim, o Projeto Empreendedor Solidário possibilitará ampliar significativamente a comercialização de produtos e serviços demandados na região, atendendo a eventos diversos como festas, coquetéis, lanches empresariais e outros. O aprimoramento produtivo e a implementação da capacidade estrutural, disponibilizando equipamentos para prestação de serviços, contribuem para a ampliação e diversificação de trabalho e renda, potencializando resultados atuais que já demonstram melhora nos níveis de desenvolvimento local. Os impactos serão relevantes nas comunidades, pois a construção é realizada de forma participativa, buscando alternativas para suas demandas, evidenciadas por pesquisas do município que apontam a necessidade de investimentos em qualificação profissional e apoio a empreendimentos solidários para geração de trabalho e renda na região.

<p>¿Quais são ou foram os principais objetivos da experiência?</p>	<p>Promover o desenvolvimento local sustentável viabilizando condições para a melhoria da qualidade de vida das pessoas com perfil de baixa renda, pela inclusão produtiva no mercado de trabalho e por empreendimentos individuais e coletivos em sistema de economia solidária e empreendedorismo social e cooperativo, com grande foco no pequeno produtor rural; Potencializar a geração de trabalho e renda para os associados da AAFAPEL e consolidar a sustentabilidade da associação; Os objetivos estão sendo conquistados por meio de: 1 - Diminuir a pobreza viabilizando o aumento da renda familiar e criando condições para que os associados da AAFAPEL e comunidade se especializem e ampliem suas possibilidades de gerar trabalho e renda pela venda de produtos e serviços especializados, com maior valor agregado e margem de lucro. 2- Fortalecer a rede de cooperação entre os associados da AAFAPEL, aprimorando processos de comercialização e de gestão para a sua sustentabilidade; 3- Promover empoderamento social e econômico das pessoas com perfil de baixa renda por meio de qualificação profissional para inclusão produtiva e por meio de ações conjuntas e solidárias.</p>
<p>¿A quem a ação está ou esteve dirigida? ¿Quem se beneficia ou se beneficiou com esta experiência?</p>	<p>A ação estava direcionada a 84 famílias associadas da AAAFAPEL e 244 pessoas da comunidade Ao final o projeto contribuiu com as 84 famílias associadas da AAAFAPEL e 390 pessoas da comunidade.</p>
<p>¿Qual é ou foi o montante aproximado de investimento realizado nesta experiência e quem são ou foram os investidores?</p>	<p>Fase 4: Empreendedor Solidário - ano 2012 a 2014 O investimento realizado totalizou \$ 37.500.00, dividido da seguinte forma: Por América: U\$ 25.000 Instituto Holcim: U\$ 12.500 Fase 3: Cozinha Escola Itinerante II - ano 2011 O investimento realizado totalizou U\$ 21.288,00 , dividido da seguinte forma: Fundo BR: \$ 13.614 Instituto Holcim: \$ 7.674,00 Fase 2: Comunidade Empreendedora - ano 2010 O investimento realizado totalizou U\$ 27.795 dividido da seguinte forma: Fundo BR: U\$ 12.803,00 Instituto Holcim: U\$ 6.421,00 Instituto Arcor: U\$ 8.571,00 Fase 1: Cozinha Escola Itinerante I - ano 2009 O investimento realizado totalizou U\$ 18.420,00 dividido da seguinte forma: IAF e Instituto Holcim : U\$ 18.420,00</p>

<p>¿Quais são ou foram as principais fases e atividades realizadas para o desenvolvimento desta experiência?</p>	<p>As fases iniciais foram: Cozinha Escola Itinerante I: promover a geração/complementação de trabalho e renda da comunidade, por meio da qualificação profissional na área de produção e processamento de alimentos. Comunidade Empreendedora: promover o fortalecimento de pequenos empreendimentos e o desenvolvimento local. Cozinha Escola Itinerante II: ampliar a qualificação profissional na área de produção e processamento de alimentos, após diagnóstico e levantamento de demanda junto a comunidade. Empreendedor Solidário: A experiência do Projeto Empreendedor Solidário pode ser dividida em 5 etapas: 1 - Diagnóstico e planejamento; 2 - Estruturação da AAFAPEL (Planejamento e Gestão); 3 - Capacitação dos associados e da comunidade, para produção e prestação de serviços a área de alimentação; 4 - Elaboração do Planejamento Estratégico; 5 - Melhorias no ponto de comercialização. Alguns dos pontos que merecem destaque são: Cursos complementares de Normas Técnicas de Processamento e Comercialização de Alimentos / Cidadania, Saúde e Nutrição - Cursos de qualificação profissional para prestação de serviços em alimentação (buffets, coffe break, garçon, eventos, etc); Cursos de produção e processamento de alimentos; Aquisição de equipamentos e utensílios básicos para a oferta de serviços especializados na área de alimentação, possibilitando o uso coletivo, disponibilização, em sistema de economia solidária e associativismo; Oficinas de Planejamento Estratégico para os associados da AAFAPEL; Capacitação em Gestão Empreendedora, com elaboração do Planejamento Estratégico e regimento interno da ODB; Formação de grupos de interesse para compras / prestação de serviços/ações coletivas como alternativa para minimizar custos, otimizar e compartilhar recursos; Elaboração e implementação do Plano de Gestão do Conhecimento e Sistematização, com todas as etapas e atividades do Projeto; Elaboração do Plano de Comercialização; Realização de melhorias no ponto de Comercialização (Loja Da Roça).</p>
--	---

### Inovação, sustentabilidade e aprendizagem

<p>¿Que aspectos da experiência são considerados inovadores para o contexto no qual ela é ou foi desenvolvida? ¿Por quê?</p>	<p>Associativismo: Mobilização/sensibilização dos produtores envolvidos sobre a importância de otimizar esforços e reduzir custos para obtenção de objetivos comuns, integrando associações locais para ações conjuntas; Formação de redes: Integração entre AAFAPEL e associações comunitárias de Pedro Leopoldo, formando redes de cooperação e fomento e dinamizando a participação comunitária em prol do desenvolvimento local; Foco em metodologias participativas e no fortalecimento e valorização do capital social; Demonstração de que participação, planejamento, organização e parcerias são fatores de desenvolvimento local e de qualidade de vida nas comunidades; Maior entendimento do negócio, por meio da elaboração do Planejamento Estratégico e Plano de Comercialização.</p>
--	--

<p>¿Que aprendizagens derivadas da experiência são consideradas úteis e potencialmente transferíveis a outros contextos e organizações que enfrentam desafios similares?</p>	<p>O Projeto Empreendedor Solidário tem gestão compartilhada entre AAFAPÉL e seus parceiros. A metodologia de execução visa à participação de todos os atores envolvidos. Foi elaborado um sistema de Gestão do Conhecimento, implementado por uma comissão criada para sistematizar, acompanhar e avaliar todas as etapas que antecedem e sucedem o processo de execução do projeto, socializando todas as informações e aprendizados gerados. A abordagem metodológica participativa, com técnicas vivenciais e estreita relação entre teoria e prática, propicia construções coletivas de saberes, focando a consolidação da autonomia dos participantes e a viabilidade ambiental, econômica e social das atividades produtivas. Um ponto importante do projeto foi o “olhar” com ações de fortalecimento do ponto de comercialização. A AAFAPÉL possui um ponto de comercialização no centro de Pedro Leopoldo, a Loja Da Roça. Esse ponto é usado pelos associados para exposição e venda de seus produtos. Após o Cozinha Escola Itinerante I identificou-se demandas e possibilidades de melhorias na AAFAPÉL por meio de investimentos no ponto de comercialização. Além de investimentos na infraestrutura da Loja da Roça, a associação também tem utilizado os recursos para aquisição de equipamentos que possibilitam a produção coletiva e fortalece a cooperação entre os associados.</p>
<p>Cite três dados ou fatos que permitem evidenciar que os efeitos positivos gerados a partir da experiência são duradouros e permitirão à comunidade enfrentar da melhor maneira possível novos desafios.</p>	<p>Iniciado em 2009, com o projeto Cozinha Escola Itinerante I, o processo passou por diferentes fases de desenvolvimento. Em 2010 aconteceu o projeto Comunidade Empreendedora, 2011 o projeto Cozinha Escola Itinerante II e 2012 ocorreu o início do projeto Empreendedor Solidário. O processo de desenvolvimento da AAFAPÉL completou-se em seis anos em 2014. Capacitação da comunidade com foco em geração de renda e melhoria da qualidade de vida; Criação de formas alternativas de geração de renda para a autossustentação da ODB, por meio de aluguéis de equipamentos, eventos e novas parcerias, inclusive aproveitando-se recursos da própria comunidade e dos associados; Estruturação e gestão da ODB, por meio de Planejamento Estratégico.</p>
<p><b>Caracterização da experiência em relação ao enfoque de desenvolvimento de base</b></p>	
<p><b>Participação e protagonismo da comunidade</b></p>	
<p>¿A experiência amplia ou ampliou a participação da comunidade?</p>	<p>5</p>
<p>Explique a sua resposta</p>	<p>Sim, a comunidade participou como executor da iniciativa.</p>

<p>¿Em que etapas do processo (desenho, execução, acompanhamento, etc.) a comunidade participa ou participou?</p>	<p>Construção do projeto: por meio de reuniões e atividades coletivas ocorreu a identificação de demanda, com definição dos objetivos e detalhamento das ações a serem implementadas; Execução: as atividades e gestão do projeto são responsabilidade da ODB. A comunidade e associados participam ativamente do projeto e das capacitações oferecidas. Durante a execução o projeto foi importante a participação ativa da Diretoria da AAFAPEL; No planejamento e condução das atividades/ações previstas e interface com os associados: a continuidade do projeto e/ou criação de novos projetos são definidos conforme demanda dos associados e comunidade; A comunidade foi envolvida durante as ações propostas pela ODB, além de buscar novas oportunidades e parcerias.</p>
<p>¿Que responsabilidades a comunidade assume ou assumiu nesta experiência?</p>	<p>Gestão da ODB e do projeto Empreendedor Solidário, participação nas capacitações e busca de oportunidades que possibilitem o desenvolvimento contínuo da ODB e da comunidade, assim como a sustentabilidade dos negócios.</p>
<p>¿Qual é ou foi o papel da comunidade nesta experiência (cooperação, acompanhamento, deliberação, execução, outro)?</p>	<p>O papel da comunidade foi de executor da iniciativa, participando como representantes das entidades ou como cidadãos.</p>
<p>¿Qual é ou foi o papel do membro da RedEAmérica na experiência?</p>	<p>O Instituto Holcim atuou como articulador e moderador dos projetos realizados desde 2009. O Instituto teve um papel importante atuando como um facilitador para articulação das parcerias, apoio na execução das atividades desenvolvidas pelo projeto, estimulando os participantes a assumirem seu papel dentro da ODB e serem agentes do processo de transformação da comunidade. Incentivando uma gestão compartilhada e democrática, com participação e envolvimento dos diversos setores.</p>
<p>¿A experiência amplia ou ampliou o acesso, administração e controle de recursos por parte da comunidade?</p>	<p>4</p>
<p>Explique a sua resposta</p>	<p>Por meio da gestão compartilhada da ODB. A Diretoria é voluntária e conta com a participação de associados voluntários que disponibilizam conhecimento e tempo na gestão da ODB. Ainda é preciso trabalhar para uma maior e mais ativa participação. Mas, é preciso sempre trabalhar para motivar a participação ativa de todos os associados.</p>
<p>Incidência no público</p>	
<p>¿A experiência contribui ou contribuiu para a construção e/ou ampliação dos espaços de participação pública da comunidade?</p>	<p>5</p>

Explique a sua resposta	O Projeto foi elaborado pela AFAPEL, por meio de diagnóstico aberto a participação de toda comunidade. Todos os cursos de capacitação foram oferecidos gratuitamente e divulgados em toda a comunidade. O ponto de comercialização é para uso dos associados, que ali fazem a venda de seus produtos e contribuem para o fortalecimento da ODB. Os cursos, reuniões e oficinas aconteceram em espaços públicos e também em locais cedidos por parceiros.
¿A experiência influencia ou influenciou no desenho de políticas, programas e medidas do governo?	4
Explique a sua resposta	Por meio da AFAPEL os produtores rurais conseguem fornecer para Merenda Escolar, fazendo assim com que o município cumpra a sua cota na compra de produtos alimentícios dos produtores do município. Reconhecimento do poder público em apoiar a ODB e enxergar nela uma ODB essencial para comunidade e por meio dela contribuir para geração de renda e capacitações para o mercado de trabalho. Trabalhando e fortalecendo as ODB's é possível que as mesmas contribuam para definição/construção de políticas e programas públicos. Explicar a resposta
¿A experiência influencia ou influenciou na destinação de recursos públicos do governo?	4
Explique a sua resposta	O poder público foi um dos grandes parceiros do projeto, por meio de apoio técnico e realização de cursos/etapas do projeto. Possibilitando assim alcance e superação de metas propostas O grande cliente da AFAPEL é a Prefeitura da cidade, por meio do fornecimento da Merenda Escolar. Hoje a Merenda Escolar representa certa de 90% do faturamento da ODB. Com a revisão do Planejamento Estratégico e Regimento Interno a ODB consegue melhorar sua gestão e dos associados para que os mesmos continuem fornecendo para Merenda Escolar. A Prefeitura é responsável pelo aluguel e conta de luz e água do ponto de comercialização da ODB.
Vínculos de cooperação	
¿A experiência estimula ou estimulou a cooperação entre os membros da organização?	5

<p>Explique a sua resposta</p>	<p>O trabalho realizado no projeto tem servido de aprendizado para os membros da organização. Um exemplo é que alguns dos associados além do trabalho na ODB estão montando seu próprio negócio e trabalhando coletivamente. Durante as capacitações e reuniões, surgiu uma maior integração entre os associados. Além disso, o projeto contribuiu para uma melhora na relação com o poder público. O importante para AAFAPEL é a realização de trabalho de cooperação entre os associados. Um exemplo disso foi a produção destinada a Merenda Escolar. Em alguns casos os produtores estão trabalhando em conjunto para que consigam atingir a meta de fornecimento e possibilitando o crescimento de todos os produtores/associados.</p>
<p>¿A experiência estimula ou estimulou a criação ou consolidação de vínculos e associatividade entre as organizações de base?</p>	<p>4</p>
<p>Explique a sua resposta</p>	<p>O projeto foi desenvolvido por meio de parcerias com outras ODB's e contribuiu para o início da criação de uma rede solidária que busca o desenvolvimento local por meio do trabalho conjunto. Após reuniões entre representantes das ODB's e identificação de um objetivo comum: desenvolvimento da comunidade e geração de renda para as pessoas, as Associações se uniram e passaram a elaborar projetos com foco de cooperação e participação de todas. Ainda existe potencial para consolidação dessa rede de associações, para que no futuro ela seja mais articulada.</p>
<p>¿A experiência estimula ou estimulou a criação ou consolidação de vínculos e associatividade entre as organizações de base e outros atores civis, públicos ou privados?</p>	<p>5</p>
<p>Explique a sua resposta</p>	<p>A participação da ODB é fundamental para consolidação do seu papel junto a comunidade. A parceria com o setor público só é possível graças à existência da ODB. Para fornecimento da Merenda Escolar é importante que os produtores estejam legalizados e representados por uma ODB.</p>
<p>¿A experiência serve ou serviu de ponte entre a comunidade e o governo local?</p>	<p>5</p>

Explique a sua resposta	Por meio da ODB é cumprida a meta da Merenda Escolar. A ODB realiza a articulação dos associados que são responsáveis pelo fornecimento dos produtos que podem ser vinculados a Merenda Escolar. Atualmente a AAFAPEL, por solicitação da Prefeitura está envolvida nas discussões a respeito da construção do Mercado do Produtor. Por meio da Prefeitura de Pedro Leopoldo é que o governo federal repassa os recursos da merenda escolar municipal. Toda venda/pagamento da Merenda Escolar realizada para o município é feita para Secretaria de Educação, que é responsável por fazer os pedidos, conferência e pagamentos. Importante ressaltar que sem a AAFAPEL o produtor rural não consegue fornecer. Hoje a AAFAPEL já está apoiando os seus associados para que eles se organizem e passem a fornecer a Merenda Escolar para as escolas estaduais.
¿A experiência contribui ou contribuiu para a aumentar a confiança entre a comunidade e outros atores?	5
Explique a sua resposta	Por meio do projeto foi possível dar mais visibilidade a ODB, além disso ocorreu o fortalecimento da ODB perante os seus associados, que agora enxergam melhor o papel da ODB. A comunidade tem expectativa de novas projetos/inciativas que irão contribuir para o capital social, capacitações, continuidade das atividades focadas em atividades coletivas e geração de renda para AAFAPEL e associados.
<b>Capacidades coletivas</b>	
Utilizar informação sobre o seu entorno para desenhar e executar experiências	4
Explique a sua resposta	Ao elaborar projetos a ODB consulta seus associados e comunidade para identificar demandas e possibilidades de parcerias. Um exemplo são os projetos já realizados até hoje, que foram construídos coletivamente (Projeto Cozinha Escola Itinerante I e II, Comunidade Empreendedora e Empreendedor Solidário). Hoje a AFAPEL, juntamente com outras ODB's já estão trabalhando com foco em novas parcerias/projetos. Um exemplo é a participação da AAFAPEL no Fundo Comunidade em Rede, em 2013, que teve como conquista a elaboração do projeto Rede Comunitária em Ação (recoa), que conta com a participação de mais 11 associações do município e com recursos da RedeAmérica.
Planejar e elaborar projetos	4
Explique a sua resposta	O planejamento e formulação de projetos são construídos por meio de parcerias entre os três setores. Por mais que a ODB esteja se fortalecendo, ainda é necessária a participação de outros atores para construção de novos projetos. Um grande parceiro dos projetos da AAFAPEL tem sido a Prefeitura de Pedro Leopoldo e outras instituições públicas.
Fazer o acompanhamento das atividades e resultados	4

Explique a sua resposta	Todos os trabalhos realizados pela ODB possuem acompanhamento. A ODB conta com acompanhamento contábil e assembleias para apresentação de resultados e prestação de contas. A Diretoria é participativa e busca sempre estimular a participação dos associados nas tomadas de decisão.
Avaliar os resultados, analisar e ajustar as atividades e estratégias	5
Explique a sua resposta	Ao analisarmos os resultados do projeto Empreendedor Solidário é possível constatar que uma das grandes conquistas do projeto é a sistematização e acompanhamento das atividades e resultados. Ao longo do projeto Empreendedor Solário foram realizadas diversas atividades de prestação de contas e isso contribuiu para a ODB conhecer melhor seus potenciais e, principalmente indicadores. O acompanhamento do projeto garantiu a conquista de excelentes resultados, pois os ajustes no decorrer das ações foram implementados garantindo cumprimento/superação de metas.
Administrar recursos	5
Explique a sua resposta	A ODB possui assessoria contábil/financeira e também é responsável pelo repasse dos pagamentos os fornecedores da merenda escolar. Todas as contas da ODB são administradas pela Diretoria. Possui todos registros contábeis e controles financeiros.
Ter acesso a novas fontes de recursos	5
Explique a sua resposta	Atualmente a ODB é parceria de mais 11 ODBs no projeto Recoa, do Fundo Comunidade em Rede (RedeAmérica); Venda de produtos da Loja da Roça; Mensalidade paga pelos associados para manutenção da AAFAPEL e do ponto de comercialização; Fornecimento para Merenda Escolar; Parceria com a Prefeitura (convênio para manutenção do ponto de comercialização).
Negociar e resolver conflitos	4
Explique a sua resposta	Por meio da Diretoria são realizadas reuniões/assembleias que garantem a participação de todas nas tomadas de decisões e resolução de conflitos democraticamente. As negociações da Merenda Escolar são conduzidas pela ODB, por meio de seus associados. O ponto de comercialização é a referência para os associados e é uma fonte extra de renda para a Associação e, principalmente, para os associados que não fornecem para merenda escolar.
Ter acesso a espaços de participação	2

Explique a sua resposta	Hoje a AAFAPEL, juntamente com outras ODB's trabalham com foco em novas parcerias/projetos. Um exemplo é a participação da AAFAPEL no Fundo Comunidade em Rede, em 2013, que teve como conquista a elaboração do projeto Rede Comunitária em Ação (recoa), que conta com a participação de mais 11 associações do município e com recursos da RedeAmérica. Por meio dessa parceria está ocorrendo uma maior participação da Associação junto ao poder público e outros setores
Diminuição das condições de pobreza	
¿A experiência contribui ou contribuiu para diminuir as condições de pobreza na comunidade?	5
Explique a sua resposta	O grande foco do Empreendedor Solidário foi na capacitação dos associados e da comunidade para geração de renda. Todas as pessoas que passaram pelo projeto possuem hoje condições de empregabilidade e gerar sua própria renda. 30% das pessoas que participaram das capacitações desde 2009 tiveram aumento na renda. Para 70% desse total o aumento foi de cerca de 40%. Resultados dos indicadores do projeto demonstram que houve tanto aumento de renda dos grupos diretamente envolvidos, quanto aumento da autoestima e ampliação do capital social local.

<p>Proporcione resultados quantitativos ou qualitativos para comprovar as transformações observadas em relação à diminuição da pobreza</p>	<p>O projeto Empreendedor Solidário promoveu capacitação e qualificação profissional para geração de trabalho e renda, proporcionando maiores condições de desenvolvimento local pelo ingresso no mercado de trabalho e contribuindo para aumento da renda das famílias e melhoria da qualidade de vida. Por meio do projeto foi elaborado o Planejamento Estratégico da ODB que contribui para obtenção de objetivos e aumento da renda dos associados. Também foi realizada a revisão do regimento interno. Hoje, um importante cliente da ODB é a Prefeitura Municipal de Pedro Leopoldo, por meio do fornecimento para Merenda Escolar das escolas da cidade, que representa cerca de 85% do faturamento da ODB. Os investimentos de melhorias no ponto de comercialização estão garantindo incremento nas vendas da Loja da Roça. Na prestação de serviços e produção e processamento de alimentos foram capacitadas 395 pessoas. Desse total cerca de 30% das pessoas já estão gerando renda, 15% montaram seu próprio negócio Para a AAFAPEL, o projeto representou um aumento de 10% na renda da ODB, por meio da venda dos produtos dos associados e aluguel de material para eventos. Conquista de autonomia pessoal e familiar por meio da inclusão produtiva, diminuindo-se os índices de pobreza identificados localmente: "O projeto auxiliou muito no meu desenvolvimento profissional e aumentou a minha renda. Atualmente sou profissional autônomo e presto serviço para Loja da Roça. Os cursos foram excelentes e agregaram valores e conhecimentos para o meu futuro" - Marli Sorrentino, associada da AAFAPEL e empreendedora "O projeto está possibilitando desenvolver o meu negócio, aumentar a renda e ter um futuro melhor" - Adailsa, empreendedora e participante do projeto De Janeiro a Agosto de 2014 o faturamento da AAFAPEL foi de U\$ 65.296, sendo que 10% desse valor é referente as vendas realizadas no ponto de comercialização (Loja da Roça). Para associação e associados o aumento médio da renda foi de 5% em 2014</p>
<p>Aprofundamento da democracia</p>	
<p>¿A experiência contribui ou contribuiu para o aprofundamento da democracia?</p>	<p>4</p>
<p>Explique a sua resposta</p>	<p>Os resultados do projeto demonstram que a partir do momento que uma pessoa/participante tem condição de ter seu próprio negócio, sua auto estima é melhorada e ocorre a ampliação do capital social, além disso ela passa a exercer seu papel como cidadão, atuante na sua comunidade. O maior foco do projeto Empreendedor Solidário foi contribuir para ampliação de novas oportunidades de negócios para seus associados e ampliação da participação democrática de todos dentro da Associação e também nos espaços públicos. A eleição da Diretoria é um processo democrático dentro da ODB, onde todos os associados podem concorrer e participar.</p>

<p>Mencione dados ou fatos que exemplifiquem os resultados obtidos</p>	<p>Fortalecimento da AAFAPPEL; Gestão compartilhada e participativa; Melhoria na gestão contábil e financeira da ODB; Elaboração de Planejamento Estratégico e Regimento Interno da ODB; Aquisição de equipamentos; Melhoria na infraestrutura do ponto de comercialização; 18 cursos de produção e prestação de serviços na área de alimentação; 395 pessoas capacitadas em produção e prestação de serviços na área de alimentação; 30% das pessoas que participaram das capacitações tiveram aumento na renda. Para 70% desse total o aumento foi de pelo menos 5%; Diretoria constituída por meio de eleição; Tomadas de decisão com a participação dos associados; Capacitações abertas a participação da comunidade; Parceria constante entre os três setores (privado, público e terceiro setor).</p>
--	--

información adicional

<p>Si desea anexar información, hágalo aquí</p>	
---	--