

Datos generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada	Convocatoria Fundación PepsiCo México para el Desarrollo Humano y la Sustentabilidad
Organización postulante	Fundación PepsiCo México
Nombre del postulante	Olga González
Teléfono de contacto	25824741
Email de contacto	olga.gonzalez@pepsico.com
País	México
Municipio	Varios
Localización	Rural
Estado actual	En ejecución
Fecha de inicio	2012-06-21
Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia	Fundación PepsiCo México Fundación Tarahumara José A. Llaguno Patronato Pro Zona Mazahua Fondo para la Paz, AC Infancia y Senectud en Plenitud, AC Alternativas y Capacidades AC
Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia	Hasta ahora, las organizaciones que participan con la Fundación PepsiCo México son Organizaciones Sociales que desarrollan proyectos que promueven el desarrollo sustentable a largo plazo de las comunidades con mayor rezago social del país por medio de la actuación en tres áreas: salud, medio ambiente y educación.

Descripción de la Experiencia

¿Por qué nació esta experiencia?	<p>Fundación PepsiCo México es una Asociación Civil sin fines de lucro, cuya misión es promover el desarrollo sustentable en las comunidades más necesitadas de las regiones donde opera PepsiCo México, integrando los ámbitos de educación, salud y medio ambiente para generar comunidades económicamente viables. En 2012 tomamos la decisión de fusionar Fundación Sabritas y Fundación Gamesa-Quaker en una sola, Fundación PepsiCo México, porque estamos convencidos que juntos podemos lograr que cosas más grandes sucedan. Con base en nuestra experiencia a lo largo de 10 años detectamos que debíamos apostar por la creación de capacidades dentro de las comunidades para que aprovechen los recursos con los que cuentan y así desarrollar proyectos sustentables. Bajo esta premisa, decidimos evolucionar e implementar el enfoque de desarrollo de base, que busca hacer una inversión social a largo plazo que potencialice las capacidades que tiene la comunidad para desarrollarse, de tal forma que ganen autonomía, desarrollen acciones colectivas, fomenten la participación y la inclusión, todo esto a través de la generación de alianzas, por lo que pusimos en marcha la Convocatoria Fundación PepsiCo México para el Desarrollo Humano y la Sustentabilidad.</p>
----------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>¿Qué problema busca(ó) resolver?</p>	<p>Impulsar la autosuficiencia y productividad, desarrollo humano y sustentabilidad a largo plazo en aquellas comunidades, poblaciones o grupos más vulnerables del país, en línea con nuestra misión de sustentabilidad Desempeño con Sentido, que significa invertir en un futuro más saludable para las personas y el planeta. Dar visibilidad a las iniciativas con potencial de ser escalables para ayudarlas a crecer y llegar a un nivel de madurez que les permita acceder a mayores financiamientos con otros organismos de inversión social. Promover la profesionalización de instituciones de asistencia privada y OSC con modelos integrales de desarrollo sustentable, así como promover en ellas la cultura de transparencia y rendición de cuentas.</p>
<p>¿Cuáles son las causas que generan(on) este problema?</p>	<p>La vulnerabilidad de las comunidades es producida por una multiplicidad de factores socioeconómicos, culturales y políticos. Particularmente, la falta de acceso a recursos de medios de vida como suelo agrícola, alimentos, infraestructura sanitaria, educativa y dinero, puede restringir la capacidad de las personas para ser autosuficiente. La falta de acceso a infraestructura y servicios críticos, como caminos y telecomunicaciones también aumentan la vulnerabilidad de las comunidades. Cabe destacar que la mayoría de las comunidades rurales pobres del mundo están conformadas por agricultores de subsistencia. Es importante destacar que los conflictos violentos a menudo dejan a las personas más vulnerables, así como también los hacen las catástrofes naturales. Por último, la desigualdad de género y la falta de voz en la toma de decisiones a nivel local de las comunidades agravan a la vulnerabilidad, en particular de mujeres y grupos marginados.</p>
<p>¿Cuáles son los efectos – consecuencias derivadas por este problema?</p>	<p>Las comunidades vulnerables están expuestas a múltiples riesgos que abarcan desde la falta de resiliencia con respecto a desastres naturales hasta la potencialidad de enfermedades. El hambre, la falta de servicios básicos y el aislamiento pueden incrementar el deterioro en la salud de la población, limitar la capacidad de aprendizaje en los niños y adultos. Además, los jóvenes de comunidades vulnerables son blancos para sumarse a las acciones del crimen organizado, quienes buscan miembros para fortalecer sus redes, algo que hoy se hace cada vez mas presente en el contexto de las comunidades.</p>

<p>Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y el perfil de la comunidad donde ocurre la experiencia</p>	<p>Todos nuestros proyectos impulsados por la Convocatoria se desarrollan en comunidades o donde existan grupos vulnerables, una de las referencias que se plantean son aquellos municipios que la Sedesol ha detectado con los de mayor vulnerabilidad como lo son aquellos que participan en la Cruzada Nacional Contra el Hambre . Actualmente todos los proyectos se llevan a cabo en zonas rurales, algunos incluso en zonas expuestas a conflictos violentos. En algunos casos los proyectos apoyan a comunidades indígenas y muchas de las comunidades viven aisladas.</p>
<p>¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?</p>	<p>Canalizar fondos de inversión social para proyectos que tengan el potencial de impulsar el desarrollo humano y la sustentabilidad a largo plazo en las comunidades más vulnerables del país. Dar visibilidad a las iniciativas con potencial de ser escalables para ayudarlas a crecer. Promover la profesionalización de instituciones de asistencia privada y OSC con modelos integrales de desarrollo sustentable, así como promover en ellas la cultura de transparencia y rendición de cuentas.</p>
<p>¿A quién está(estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician(ron) de esta experiencia?</p>	<p>En total, por medio de la Convocatoria a día de hoy se han beneficiado a más de 7 mil personas de forma directa y a más de 3 mil de forma indirecta que habitan en comunidades vulnerables . Fundación Tarahumara José A. Llaguno: Modelo Integral de Desarrollo Comunitario para la Autosuficiencia Alimentaria Generar la autosuficiencia alimentaria de siete comunidades y cuatro internados para estudiantes indígenas ubicados en centros comunitarios de la Sierra Tarahumara. Patronato Pro Zona Mazahua: Programa de desarrollo integral sustentable de 10 comunidades otomís del municipio de Acambay, estado de México. Promover el desarrollo integral sustentable de 10 comunidades indígenas otomíes del norte del Estado de México. Fondo para la Paz, AC: Gestión Integral del territorio para el desarrollo sostenible de comunidades indígenas en Tanlajás, San Luis Potosí. Aprovechamiento de la biodiversidad de la región que hoy están siendo sub-utilizados en las comunidades de indígenas en Tanlajás, San Luis Potosí. Infancia y Senectud en Plenitud, AC: Crianza y engorda de cabras lecheras y aves de corral como alternativa para mejorar la alimentación, en la montaña de Guerrero.</p>

<p>¿Cuál es(fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son(fueron) los aportantes?</p>	<p>Anualmente la Fundación PepsiCo México elige dos organizaciones ganadoras de la Convocatoria que reciben 6 millones de pesos en un periodo de cuatro años. Debido a que se han lanzado tres convocatorias, el monto contemplado a día de hoy para esta experiencia alcanza los 24 millones de pesos. En 2015 se estarán fondeando a los ganadores de la tercer convocatoria lo que suma 36 millones de pesos.</p>
<p>¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia</p>	<p>1. Lanzamiento de la Convocatoria en que se hace un llamado a las organizaciones para presentar sus propuestas y candidaturas. 2. Proceso de selección y evaluación de propuestas por parte de expertos. 3. Anuncio de dos proyectos ganadores. 4. Reunión de las organizaciones ganadoras con Fundación PepsiCo México y la organización Alternativas y Capacidades para la revisión del proyecto y el desarrollo de un plan integral y estratégico. 5. Implementación del proyecto. 6. Seguimiento continuo de las diferentes fases de cada uno de los proyectos. 7. Evaluación anual de cada uno de los proyectos y su estado de implementación. Esta evaluación se basa en un análisis del proyecto con el fin de reconocer los puntos débiles, así como incluye un análisis del desempeño de las organizaciones que implementan el proyecto con el fin de llevar un fortalecimiento institucional personalizado para cada caso. 8. Apoyo constante a la organización en la implementación de los proyectos y fortalecimiento institucional. 9. Evaluación comparativa tras conclusión del proyecto. Dada la especialización y experiencia de Alternativas y Capacidades, este proyecto contempla que sea esta organización quien realice la sistematización.</p>

Innovación, sostenibilidad y aprendizaje

¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó) y por qué?

Por sus objetivos y diseño, esta convocatoria tiene cuatro características que la hacen innovadora y diferente a las prácticas de la inversión social en México, otorgándole un carácter más estratégico e integral para el desarrollo de proyectos de alto impacto y de las propias organizaciones. Estos son: 1) La temática, la cual se enfoca en tres vertientes principales: Salud, con énfasis en proyectos de nutrición y de hábitos de vida sana para la prevención de enfermedades Educación, para el desarrollo de capacidades en individuos y colectividades que sean una herramienta para la autogestión Medio ambiente, tomando en cuenta que el cuidado de los recursos naturales -del agua, el suelo y la biodiversidad- es fundamental para lograr la sustentabilidad comunitaria 2) La periodicidad del financiamiento: Es una convocatoria que financia a los proyectos por cuatro años consecutivos, lo que permite desarrollar proyectos innovadores y con visión de largo alcance. Esta flexibilidad ayuda a emprender nuevas formas de trabajo en las organizaciones, fomentando además la experimentación, el aprendizaje, la mejora y la escalabilidad del proyecto. 3) La evaluación de su inversión: La Fundación Pepsico tiene como una gran ventaja el concebir la evaluación como un proceso que detona aprendizajes, identificar los alcances y las áreas que deben reforzarse en las organizaciones para alcanzar los objetivos de la convocatoria, y así mejorar año con año en dos niveles: a) en la fundación, en las acciones que se realizan para llevar a cabo una filantropía transformadora, y b) en las organizaciones, en las acciones que están realizando para contribuir a la solución de la pobreza alimentaria y desarrollo de capacidades en las regiones en las que trabajan. 4) La inversión en el fortalecimiento institucional: A la par de monitorear y evaluar los proyectos, esta convocatoria también permite que las organizaciones puedan invertir en un proceso interno de fortalecimiento institucional, acompañados de un aliado fortalecedor, que les ayude a mejorar sus procesos internos con el objetivo de apuntalar y escalar su impacto. Actualmente, a través de esta convocatoria y bajo este esquema poco convencional, la Fundación financia a cuatro organizaciones: Fundación Tarahumara José A. Llaguno, ABP; El Patronato Pro Zona Mazahua, AC; Fondo para la Paz, AC.; e Infancia y senectud en plenitud AC.

¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?

1- Trabajar por medio de alianzas permite mayores éxitos debido a la complementariedad de capacidades. 2- El apoyo para el fortalecimiento institucional de las organizaciones sociales tiene un impacto positivo y exitoso en la aplicación de sus proyectos y programas. 3- El seguimiento y la evaluación constante son indispensables para reconocer retos y oportunidades y lograr conseguir las metas preestablecidas de cada uno de los proyectos. 4- Retos externos pueden complicar la implementación de los proyectos, por lo que en alianza se debe trabajar en las capacidades de adaptabilidad. 5- Los objetivos de los proyectos deben ser claros. 6- El éxito de un proyecto a largo plazo depende en gran parte de la aceptación de las medidas por parte de las comunidades y de que lo adopten como propio. 7- Cuando las comunidades comprenden que los proyectos son para ellos es cuando más se apropian de ellos, con lo que se amplía la sustentabilidad del proyecto. 8- Las soluciones a la vulnerabilidad tienen que ser integrales e incluir varias temáticas como educación, salud y medio ambiente, así como prácticas de inclusión e impulso de igualdad de género, sobre todo para que sean duraderos y a largo plazo. 9- Las soluciones a largo plazo también requieren de un periodo de implementación de proyectos más largo. No se puede hacer un proyecto sustentable en pocos días. 10- La sustentabilidad puede conseguirse por medio del trabajo en equipo y la transferencia de conocimiento. 11- Juntos podemos lograr que cosas más grandes sucedan.



Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad enfrentar de mejor manera nuevos desafíos

Hoy, los proyectos ganadores de la Primera Convocatoria de Fundación PepsiCo México se encuentran a la mitad del camino, es decir, que estas organizaciones están por concluir su segundo año de gestión. Al mismo tiempo estamos por elegir a los ganadores de la tercera convocatoria. Este marco temporal nos permite tener resultados significativos de la iniciativa de la Fundación PepsiCo México; sin embargo, seguiremos evaluando y sistematizando los resultados, conforme avance la iniciativa, para poder seguir escalando los aprendizajes. Los resultados hasta ahora son satisfactorios. Por medio del trabajo con la línea de base, estamos asegurando la sostenibilidad de los proyectos. En particular me gustaría resaltar tres resultados que evidencian que la experiencia ha contribuido a fortalecer a las comunidades: 1. Los proyectos han contribuido a la construcción de infraestructura. 2. Se realizaron múltiples talleres y capacitaciones, con lo que se ampliaron las capacidades de los habitantes de las zonas en las que se desarrollan los proyectos, con lo que se aumentaron las oportunidades de las personas de ser autosuficientes. Gracias a esto, las poblaciones beneficiadas han aprendido y puesto en práctica nuevos sistemas de producción. 3. Se negoció el trabajo y se acordaron objetivos con las comunidades, lo que llevó a que las comunidades adoptaran los proyectos como suyos y los quieran mantener en funcionamiento para seguir obteniendo beneficios. Estos resultados concretos que se han registrado en todos los proyectos ayudan a fortalecer a las comunidades, ya que les permite tener planes e iniciativas que apunten a un mejor acceso a servicios básicos, alimentos y mayores oportunidades para seguir trazando su camino hacia la autosustentabilidad.

Caracterización de la experiencia frente al enfoque de desarrollo de base

Participación y protagonismo de la comunidad

¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad?

4

Explique su respuesta

Para el desarrollo de los proyectos que apoya la Convocatoria, se negoció el trabajo y se acordaron objetivos con las comunidades y éstas asistieron a diferentes talleres y capacitaciones para aumentar sus capacidades. Esto llevó a que las comunidades adoptaran los proyectos como suyos y los quieran mantener en funcionamiento para seguir obteniendo beneficios.

<p>¿En qué etapas del proceso participa(ó) la comunidad (diseño, ejecución, seguimiento, etc.)?</p>	<p>Los proyectos de la Convocatoria involucran a la comunidad en diferentes medida. Sin embargo, la comunidad se involucra desde el diseño del proyecto, pues se consultan las necesidades de las comunidades antes de iniciar. A continuación se capacita a las personas de las comunidades para que sean ellas mismas quienes desarrollen el proyecto, construyendo infraestructura y aplicando nuevos sistemas productivos. Asimismo se realizan evaluaciones continuas de los proyectos en los cuales se involucra a las comunidades. Por último, es importante destacar que las comunidades son quienes mantienen el proyecto a largo plazo. Es importante destacar que cada comunidad es diferente y tiene un ritmo de involucramiento distitno, por esta misma razón es que la covocatoria es de largo plazo con el fin de trabajar en el involucramiento y en el proyecto a la par.</p>
<p>¿Qué responsabilidades asume(ió) la comunidad en esta experiencia?</p>	<p>Las comunidades tienen la responsabilidad de asistir a los talleres, participar en las evaluaciones, desarrollar infraestructura y aplicar las capacidades aprendidas con el último fin de ser las responsables de mantener el desarrollo sustentable a largo plazo de su localidad.</p>
<p>¿Cuál es(fue) el papel de la comunidad en esta experiencia (cooperación, seguimiento, deliberación, ejecución, otro)?</p>	<p>Las comunidades son considerados como aliados, por lo que asumen un papel de cooperación y ejecución. Están incluidas en el seguimiento, pero no están a cargo de las evaluaciones. Sin embargo, si asumen el papel de ejecutores y beneficiados del proyecto, pues son los habitantes de las comunidades quienes llevan a cabo el cambio de sus localidades.</p>
<p>¿Cuál es(fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?</p>	<p>La Fundación PepsiCo México es la organización que desarrollo la Convocatoria. Es la organización gestora y coordinadora de las alianzas desde la elección de los proyectos ganadores, su primera evaluación, la supervisión de su ejecución, el apoyo a financiero y la gestión del presupuesto para la implementación, el seguimiento de los resultados y el fortalecimiento de las instituciones que implementan los proyectos, de la mano con Alternativas y Capacidades, institución aliada que apoya con el acompañamiento y el reporte de lo que sucede en campo.</p>
<p>La experiencia amplia(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad?</p>	<p>3</p>

Explique su respuesta	Esta iniciativa tiene como objetivo a las comunidades las herramientas y capacidades necesarias para que puedan ampliar su auto-sustentabilidad, esto incluye la ampliación de acceso a recursos, así como capacitaciones sobre el uso eficiente de los recursos naturales. La administración de los recursos donados por la Fundación PepsiCo México son administrados por la Organización que trabaja directamente con la comunidad, el objetivo final es que las mismas logren administrar sus propios recursos.
Incidencia en lo público	
La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad?	3
Explique su respuesta	La experiencia busca que la comunidad se involucre desde el inicio del proyecto, hasta después de que se dé por terminado el plazo de implementación. Los proyectos, por tanto, incluyen a las comunidades en la construcción de infraestructura, la toma de decisiones, las capacitaciones, para al final poder dejar en sus manos los proyectos y así sean las comunidades los responsables de mantenerlos a largo plazo.
La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno?	1
Explique su respuesta	Dado que la experiencia aún está en curso, y no hemos concluido ningún ciclo, es pronto para saber el impacto que tendrá nuestro programa en el diseño de políticas públicas y medidas de gobierno.
La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno?	1
Explique su respuesta	Hasta ahora la iniciativa es completamente independiente de los recursos públicos del gobierno.
Vínculos de cooperación	
¿La experiencia fomenta(ó) la cooperación entre los miembros de la organización?	5
Explique su respuesta	La Convocatoria parte de una alianza entre la Fundación PepsiCo México y otras organizaciones, por lo es la cooperación el medio que hace posible esta experiencia.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base?	4

Explique su respuesta	La Convocatoria impulsa el fortalecimiento de las organizaciones de base, y las apoya en la consolidación de vínculos con la comunidad y con otras organizaciones.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base y con otros actores civiles, públicos o privados?	4
Explique su respuesta	Uno de los objetivos de la Convocatoria es crear alianzas entre organizaciones de diferente índole, así como con las comunidades en las que operan. Además, al fortalecer las instituciones, se les apoya en las deficiencias organizacionales que incluyen su capacidad de forjar vínculos.
¿La experiencia sirve(ió) de puente entre la comunidad y el gobierno local?	3
Explique su respuesta	En ocasiones las comunidades ya reciben algún apoyo o cuentan con interlocución con el gobierno local, el objetivo de la Convocatoria es apoyar en las gestiones necesarias con los actores necesarios.
¿La experiencia contribuye(ó) a ampliar la confianza entre la comunidad y otros actores?	4
Explique su respuesta	Al incluir a las comunidades y las organizaciones de forma activa a lo largo de los proyectos, se logra que las mismas trabajen de la mano con organizaciones externas. Esta experiencia ha ido creciendo y fomentando la confianza entre los actores y los miembros de las comunidades indígenas, a la fecha hay cada vez mayor involucramiento.
Capacidades colectivas	
Utilizar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias	4
Explique su respuesta	Todas las organizaciones reciben asesoría desde que presentan el proyecto para potenciar el impacto. Esto incluye la integración, en caso de que no esté ya contemplado, de las necesidades de las zonas donde se desarrolla el proyecto, así como también reciben apoyo cuando es necesario readaptar los proyectos por cambios en el entorno. Siempre se desarrolla una línea base al principio del proyecto.
Planear y formular proyectos	3

Explique su respuesta	Todas las organizaciones reciben asesoría sobre la planificación y formulación de proyectos por parte de la organización experta Alternativas y Capacidades.
Hacer seguimiento a las actividades y resultados	3
Explique su respuesta	La organización Alternativas y Capacidades realiza el seguimiento continuo de los proyectos, así como de las organizaciones y evaluaciones profundas al menos dos veces al año todos los resultados son presentados y analizados en conjunto con la Fundación PepsiCo México y la institución beneficiada
Evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias	4
Explique su respuesta	La Convocatoria está construida para que una organización experta ayude a las organizaciones de base a mejorar en sus actividades de evaluación y ajuste de estrategias, por lo que trabaja en conjunto con cada una según sus necesidades.
Administrar recursos	3
Explique su respuesta	La Convocatoria está construida para que una organización experta ayude a las organizaciones de base a mejorar en sus actividades, lo cual incluye la gestión de recursos.
Acceder a nuevas fuentes de recursos	3
Explique su respuesta	La organización experta ayuda a las organizaciones de base a fortalecer su institución, lo cual incluye la gestión financiera y los métodos para acceder a nuevas fuentes de recursos.
Negociar y resolver conflictos	3
Explique su respuesta	La organización experta y Fundación PepsiCo México están disponibles en todo momento para apoyar en las negociaciones y la resolución de conflictos.
Acceder a espacios de participación	3
Explique su respuesta	El fortalecimiento de las organizaciones por parte de la experiencia, sienta la base para que las organizaciones accedan a espacios de participación.
Disminución de las condiciones de pobreza	
¿La experiencia contribuye(ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad?	3

Explique su respuesta	La experiencia mejora las condiciones de vida de las comunidades vulnerables por medio de la ampliación de capacidades de las personas para que sean ellas su propio motor de desarrollo económico sustentable.
Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas en cuanto a disminución de la pobreza	La Convocatoria es una iniciativa que busca generar cambios a largo plazo, hoy, aún no ha concluido ningún ciclo por lo que no tenemos una evaluación comparativa de la reducción de la pobreza en las zonas donde se están implementando los proyectos. Sin embargo, la construcción de obras de infraestructura, la entrega de los proyectos de generación de ingresos, las capacitaciones sobre el uso y manejo de recursos, así como sobre innovadores programas productivos han contribuido a mejorar las condiciones de vida de las personas de las comunidades donde desarrollamos los proyectos. En el caso particular de Fundación Mazahua por ejemplo, se han registrado ahorros importantes en la compra de productos como leña, se ha incrementado la ingesta de carne y se ha aumentado la disponibilidad de agua.

Profundización de la democracia

¿La experiencia contribuye(ó) a la profundización de la democracia?	3
Explique su respuesta	La Convocatoria empodera a las personas que habitan en comunidades vulnerables y las incluye en procesos de toma de decisión y de ejecución de proyectos, por medio de estas acciones se fomenta la democratización de las acciones y se dota a los habitantes de estas localidades de un sentimiento y conocimiento de que su voz es importante para el desarrollo de su comunidad.
Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados	Las actividades de los proyectos en comienzan con reuniones de sensibilización con las comunidades, así como incluyen talleres de planeación comunitaria participativa. De forma continua los habitantes de las zonas donde se desarrollan proyectos se incluyen en las evaluaciones y acciones de seguimiento.

información adicional

Si desea anexar información, hágalo aquí	postulacion fondo para la paz formulario.pdf postulacion infancia y senectud en plenitud ac formulario.pdf reporteparcia_fondo para la paz_231014.pdf reporteparcial_insepac 231014.pdf reporteparcial_mazahua 201014.pdf reporteparcial_tarahumara_201014.pdf
------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------