

Datos Generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada	Alternativas-Cedetac, Programa Nutrivida
Organización postulante	Fundación Merced. A.C.
Nombre del postulante	Ma. Fernanda Guillén Rodríguez, M. Beatriz Noriega González
Teléfono de contacto	+(52 55)1946 0420
Email de contacto	consultorfortaleza3@fundacionmerced.org.mx
País	México
Municipio	Municipios de los estados de Puebla y Oaxaca en la zona conocida como la Mixteca- Popoloca, poblana y oaxaqueña+
Localización	Rural
Estado actual	En ejecución
Fecha de inicio	04/03/2002
Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia	1. Fundación Merced 2. Philip Morris 3. Alternativas y Procesos de Participación Social, A. C. (Alternativas -Cedetac)
Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia	1. Alternativas y Procesos de Participación Social, A. C. (Alternativas -Cedetac) organización ejecutora. 2. Fundación Merced fundación acompañante. 3. Philip Morris empresa cofinanciadora.
	True

Descripción de la Experiencia

<p>¿Por qué nació esta experiencia?</p>	<p>Fundación Merced A. C. nace en México en 1962 con el objetivo de apoyar el desarrollo de los niños y familias mexicanas en situación de pobreza con un enfoque asistencial; como resultado de la creciente pobreza a nivel nacional y bajo la dirección de Don Alberto Núñez Esteva, en el año 2000 la fundación cambia su orientación a un modelo de desarrollo y crea el área de Inversión Social con el objetivo de generar transformación social mediante la selección, acompañamiento, cofinanciación y evaluación de proyectos de desarrollo que generen habilidades y capacidades en las personas para que puedan superar por sí mismos las causas que impiden o limitan su desarrollo. Misión Generamos capital social con valores éticos, promoviendo el fortalecimiento e impacto de las organizaciones de la sociedad civil y el desarrollo integral de personas y comunidades para atacar causas estructurales de la pobreza en México en busca de una mayor equidad.</p> <p>Programa Nutrivida En noviembre de 2001, Philip Morris México y Fundación Merced crean el Programa Nutrivida con base en los objetivos de desarrollo del milenio propuestos por la ONU en la cumbre llevada a cabo en el año 2000. Objetivo del Programa Contribuimos a la seguridad alimentaria de comunidades y personas vulnerables, a través del fortalecimiento de capacidades para generar cambio social y desarrollo sustentable. Seguridad Alimentaria: El acceso material y económico a alimentos suficientes, inocuos y nutritivos para todos los individuos, utilizados adecuadamente para satisfacer necesidades nutricionales y lleva una vida sana. A fin de tener un proyecto integral, en seguridad alimentaria, las organizaciones deben cubrir al menos 3 de las 4 líneas de acción del programa: Economía, Salud, Medio Ambiente y Desarrollo Social, además de la línea de acción obligatoria que es la producción de alimentos para el autoconsumo. Resultados Globales del Programa 1. 27 organizaciones apoyadas 2. 69 proyectos desarrollados 3. 14 estados impactados 4. 1, 231 comunidades beneficiadas 5. 44 mil 327 personas beneficiadas 6. 107 mil familias beneficiadas 7. Recursos movilizados: \$ 27 millones 165 mil pesos mexicanos 8. Reconocimiento de Responsabilidad Social Corporativa como Mejor Práctica otorgado por el</p>
---	--

	<p>CEMEFI 2004-2005. Son 6 las organizaciones que han sido acompañadas y cofinanciadas con proyectos de continuidad que han destacado por sus resultados, modelos de acompañamiento y procesos de alto impacto social; un ejemplo de ello es Alternativas y Procesos de Participación Social, A. C. (Alternativas-Cedetac) que ha participado en 7 de los 11 años de vida del programa. Página web de Fundación Merced, A.C.: http://www.fundacionmerced.org.mx Alternativas-Cedetac Es una organización civil de desarrollo sin fines de lucro, cuya misión es colaborar en la búsqueda de alternativas e impulsar procesos de participación social orientados hacia el desarrollo humano y regional sostenible, que permitan establecer relaciones de mayor justicia entre regiones, pueblos, familias y sectores diversos de la población, para mejorar la calidad de vida de todas las personas, pero especialmente de las más pobres. Página web de Alternativas y Procesos de Participación Social, A.C.: http://www.alternativas.org.mx</p>
<p>¿Qué problema busca(ó) resolver?</p>	<p>En México para el año 1998, 51% de las personas en áreas rurales sufría de pobreza alimentaria y el 75% de pobreza de patrimonio; lo que da por resultado altas tasas de desnutrición en el país, principalmente en los estados de Chiapas, Oaxaca, Veracruz, Guerrero y Puebla, siendo también los de mayor índice de marginación y rezago social, en donde los más afectados son mujeres y niños. En el caso particular de la zona Mixteca- Popoloca, la principal causa de la pobreza alimentaria y de patrimonio es la falta de agua, tanto para satisfacer las necesidades básicas de las familias como para sus actividades de producción.</p>
<p>¿Cuáles son las causas que generan(on) este problema?</p>	<p>Problemas asociados a la pobreza alimentaria y de patrimonio son: la economía, accesibilidad y en menor grado la disponibilidad de alimentos; provocados en gran parte por la falta de agua en la región. El bajo rendimiento o pérdida de la producción agrícola en México, se debe principalmente, a la adopción de cultivos que no son aptos para el clima, el suelo o las condiciones de la región, además de una fuerte sequía que se ha agudizado en los últimos 10 años. Alternativas-Cedetac, en la Mixteca- Popoloca, detecta que la degradación ecológica es una de las causas fundamentales de la escasez de agua; los terrenos accidentados y con escasa vegetación, sometidos a siembras inadecuadas de ladera, a sobrepastoreo de ganado caprino y a la extracción de leña incrementan la erosión de sus delgados y frágiles suelos.</p>
<p>¿Cuáles son los efectos . consecuencias derivadas por este problema?</p>	<p>Como se ha mencionado, una de las principales consecuencias de la pobreza alimentaria y patrimonial en nuestro país es la desnutrición, a grandes rasgos, en el grupo de edad de 5 a 14 años, en zona urbana, la desnutrición crónica es de 7.25% y las cifras se duplican en zonas rurales. El riesgo de que un niño o niña indígena se muera por diarrea, desnutrición o anemia, es 3 veces mayor que entre la población no indígena. Por otro lado la insatisfacción de necesidades básicas y escases de oportunidades han provocado migración y abandono del campo. Debido a esto, el proceso de desarrollo impulsado siguió dos vías paralelas y simultáneas: por una parte se buscó fortalecer la seguridad hídrica de los pueblos de la región para poder disponer de una mayor cantidad de agua, con el programa Agua para Siempre+, se experimentó con cultivos que pudieran desarrollarse con grandes limitaciones de agua, lo cual llevó al cultivo de amaranto con tecnologías intensivas con el programa cosecha de Amaranto+y Quali+, empresa social, que buscan fortalecer la seguridad alimentaria y económica de la población.</p>
<p>Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y el perfil de la comunidad donde ocurre la experiencia</p>	<p>Nutrivida acompaña y cofinancia proyectos en todo el territorio nacional, ubicándose en comunidades rurales e indígenas principalmente, y zonas urbanas o peri-urbanas en colonias populares y económicamente vulnerables. Alternativas-Cedetac Mixteca- popoloca Entorno La Mixteca- popoloca es una zona expuesta a fuertes procesos de erosión, y actualmente alcanza índices muy altos en gran parte de su territorio. Se reconocen diversas causas concurrentes en la erosión, entre las que destacan la deforestación, que origina que el agua de las lluvias arrastre el suelo desnudo y forme barrancas; y la sobre-explotación del frágil suelo forestal, principalmente por ganado menor y algo de mayor. En la Mixteca, los alimentos básicos son maíz, frijol y calabaza. Los productos aptos para la comercialización son amaranto y hortalizas, así como algunas frutas regionales como pitayas, tunas, pitahayas, y otras. En la actualidad, los altos niveles de erosión no permiten el sostenimiento de una agricultura rentable a la población, por lo cual frecuentemente se ve obligada a emigrar. Debido a las condiciones de aridez y a la falta de empleos permanentes, la emigración es una característica constante de la población de esta región. Muchos de ellos emigran hacia Estados Unidos al grado de que en la actualidad, se considera que viven más personas originarias de la mixteca en las ciudades de Nueva York, Chicago y los Ángeles que en la propia región Mixteca, en donde predomina la población de adultos mayores, mujeres y niños. Otros de los destinos de los emigrantes son las ciudades de México, Puebla y Tehuacán, donde se emplean como albañiles, obreros, jornaleros y</p>

	<p>trabajadoras domésticas. Territorio La región Mixteca comprende la porción sur del estado de Puebla, la parte noroeste de Oaxaca y una franja de Guerrero. Se puede dividir en tres regiones: Mixteca Baja, Mixteca Alta y Mixteca de la Costa. Alternativas-Cedetac concentra su trabajo de desarrollo en la Mixteca Baja que comprende la zona que une a los estados de Puebla y Oaxaca. En la Mixteca Baja hay lomas y valles anchos, la mayoría de ellos áridos y sólo en algunos de ellos se encuentran condiciones propicias para el riego. Para observar una vista regional se puede consultar: http://www.alternativas.org.mx/estamos_3d.html Perfil de la Comunidad En la región conviven diferentes grupos étnicos como mixtecos, popolocas, chochos, nahuas y amuzgos.</p>
<p>¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?</p>	<p>Los objetivos centrales de los proyectos acompañados por Nutrivida, son la seguridad alimentaria e hídrica y la generación de ingresos, que contribuyan a la reducción de la desnutrición, desigualdad y la pobreza en pueblos indígenas y marginados de la región Mixteca-Popoloca. Ejemplos de ellos son: Seguridad Alimentaria e Hídrica Producción orgánica de amaranto. Cultivo de hortalizas en huertos de traspatio. Adopción del amaranto como parte de la dieta diaria de las familias campesinas. Capacitación a promotoras de nutrición. Capacitación a familias campesinas en nutrición y elaboración de platillos a base de amaranto. Construcción de tinacos de ferro cemento para la captación y almacenamiento de agua de lluvia. Construcción y uso de sistemas de riego por goteo para uso eficiente de agua. Generación de Ingresos Venta de excedentes de amaranto. Trueque y o venta de excedentes de hortalizas producidas en sus huertos.</p>
<p>¿A quién está(estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician(ron) de esta experiencia?</p>	<p>En el marco de los proyectos cofinanciados por el programa Nutrivida el número de beneficiados es: 1,948 Mujeres. 1,721 Hombres. 3,059 Niños. 6,430 Familias.</p>
<p>¿Cuál es(fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son(fueron) los aportantes?</p>	<p>El monto total invertido en los proyectos cofinanciados por el programa es de \$4 millones 400 mil pesos mexicanos, aproximadamente, de los cuales Nutrivida ha aportado \$2 millones 200 mil pesos mexicanos y el monto restante es aportado por las cooperativas de sembradores y Alternativas-Cedetac Es importante resaltar que Alternativas-Cedetac a lo largo de su trayectoria ha logrado la participación de fundaciones nacionales e internacionales, clubes rotarios de México y Estados Unidos y gobierno federal, estatal y municipal con un monto aproximado de 29 millones de dólares de 1992 al 2011, en las siguientes proporciones: 16% al programa %Cosecha de Amaranto+81% al programa %Agua para Siempre+3% al programa de %Financiamiento del Desarrollo+Entre las fundaciones financiadoras se destacan: Fundación Ford. Fundación Conrad N. Hilton. Fundación Interamericana. Fundación Cante. Fundación Gonzalo Río Arronte. Fundación Basiliana para el Desarrollo Humano. Fundación Merced.</p>
<p>¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia?</p>	<p>Alternativas-Cedetac ha desarrollado una estrategia de desarrollo regional para resolver los diversos problemas que enfrentan. Componentes de la estrategia: ~ Regeneración Ecológica de Cuencas para la Obtención de Agua: Se atienden las necesidades de abastecimiento de agua para uso doméstico, así como para la producción agropecuaria y agroindustrial de los pueblos que participan en el programa %Agua para Siempre+ ~ Seguridad Alimentaria y Nutrición: Autoconsumo y adopción de hortalizas y amaranto en la dieta diaria de las familias de las cooperativas y la atención de los menores de 5 años con desnutrición para su recuperación; a través de estrategias de asesoría técnica en el cultivo de amaranto y producción en huertos de traspatio, implementación de tecnologías en cosecha y optimización de uso de agua, desarrollo de promotoras nutricionales, capacitación en elaboración de menús balanceados, seguimiento nutricional y promoción del trueque o intercambio de alimento entre las familias. ~ Desarrollo de Empresas Sociales para la Generación de Empleo e Ingreso: A través del Grupo Cooperativo %Quali+que integra unidades cooperativas especializadas como eslabones de una cadena productiva, conformada por 120 cooperativas de campesinos productores de amaranto, una planta agroindustrial que acopia y transforma el grano en alimentos nutritivos y una tercera unidad operativa que se encarga de la comercialización y distribución de los alimentos. ~ Tecnologías Apropriadas: Para el desarrollo de estos dos programas se estableció un centro que genera, adopta y adapta las tecnologías necesarias para impulsarlos. ~ Financiamiento del Desarrollo. Para financiar estos programas se han generado diversos sistemas e instrumentos de financiamiento del desarrollo, adecuados a las condiciones económicas de las familias más pobres. Nutrivida ha invertido principalmente en los puntos de seguridad alimentaria y nutrición, desarrollo de empresas sociales y tecnologías apropiadas.</p>
<p>Innovación, sostenibilidad y aprendizaje</p>	

<p>¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó)? ¿Por qué?</p>	<p>Para Nutrivida la experiencia más innovadora es el exitoso modelo de empresas sociales generadoras de empleo formal para las familias que eleva su seguridad alimentaria y económica, a través de %Quali+. Es también de resaltar el trabajo que Alternativas-Cedetac ha realizado en la regeneración ecológica de cuencas revirtiendo la erosión y recargando los mantos acuíferos; que recupera los conocimientos y visión de los pueblos indígenas de México del manejo sostenible del territorio, enriqueciéndolo con tecnologías modernas y promoviendo la participación organizada de las familias.</p>
<p>¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?</p>	<p>Construir una visión integral para el desarrollo sostenible, tomando en cuenta los siguientes factores que han sido practicados por Alternativas-Cedetac durante tres décadas: La organización social y la educación en la acción. La regeneración ecológica de cuencas y protección del medio ambiente. El manejo sostenible de agua, además de otros recursos locales. La implementación de tecnologías adecuadas. La creación de empresas sociales conformadas por cooperativas especializadas que se integran en un grupo regional que las sustenta y las complementa, brindando solidez al proceso de desarrollo. Estas empresas sociales se fundamentan en una filosofía que considera que es una alternativa viable frente al mercantilismo voraz y frente al colectivismo ineficiente. La empresa social que produce con eficiencia y reparte con justicia, mejora la calidad de vida de los socios al mismo tiempo que el de la sociedad en que se ubica, mejora la ecología del medio en que se desenvuelve e impulsa así el desarrollo regional.</p>
<p>Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad enfrentar de mejor manera nuevos desafíos</p>	<p>Como fruto de las acciones de regeneración ecológica del programa %Agua para Siempre+, se ha logrado un impacto notorio al transformar barrancas secas en cauces de agua que fluye permanentemente a lo largo del año, beneficiando a las familias que viven y producen en su trayecto. La participación activa de más de 1,100 familias campesinas de la región Mixteca-popoloca poblana y oaxaqueña en la recuperación productiva de sus tierras, optimización del manejo del agua y la generación de ingresos a través de empleos formales utilizando los recursos locales de manera sostenible. Dentro de la seguridad alimentaria: El rescate del cultivo del amaranto desde tiempos prehispánicos y su adopción en la dieta diaria, a través de platillos que se transmiten de generación en generación. La mejora en la nutrición infantil que contribuye al sano crecimiento y desarrollo físico, intelectual y emocional; lo que ocasiona que en un futuro se tenga una población con mejor rendimiento y mayor probabilidad de mejorar su calidad de vida.</p>
<p>Caracterización de la experiencia frente al enfoque de desarrollo de base</p>	
<p>¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)</p>	<p>4</p>
<p>Explique su respuesta</p>	<p>Las estrategias implementadas son responsabilidad de la población en gran medida y requieren la participación activa de la comunidad, ejemplo de ello son: La población está a cargo de las actividades para la regeneración ecológica y aprovechamiento óptimo del agua. Los campesinos son los principales responsables del cultivo y cosecha del amaranto con técnicas de producción orgánica en donde su compromiso es fundamental para la obtención de resultados individuales y colectivos, al pertenecer a una cooperativa de productores. Se han rescatado técnicas y tecnologías de conservación de suelos y agua propias de su cultura indígena, que han sido adaptadas con materiales y equipos modernos, incrementando la productividad de la tierra. La capacitación y seguimiento nutricional está en manos de las promotoras nutricionales.</p>
<p>¿En qué etapas del proceso participa(ó) la comunidad (diseño, ejecución, seguimiento, etc.)? ¿Cómo participa(ó)?</p>	<p>El punto de partida y actores centrales de las estrategias de Alternativas-Cedetac son las familias campesinas e indígenas de los pueblos participantes, estableciendo instancias y modalidades que facilitan la participación de la población en general, con especial énfasis en las mujeres. La comunidad participa en todas las etapas del proceso: diseño, ejecución y seguimiento de proyectos. Diseño Mediante talleres de diagnóstico participativo, entrevistas, estudios locales, de cuencas, organización de sus cooperativas. Ejecución En la ejecución de proyectos que contribuyen a la regeneración ecológica de sus cuencas para la obtención de agua, la recuperación y fomento del cultivo del amaranto orgánico. En la consolidación de %Quali+, Empresas Sociales Cooperativas, promoviendo la capacitación de los participantes para desarrollar los conocimientos, actitudes y habilidades necesarias para su participación organizada en una cadena agroindustrial en torno al cultivo, transformación y comercialización de alimentos nutritivos de amaranto orgánico. En la participación de los</p>

	<p>campesinos para la construcción y operación de los sistemas de la empresa social %Quali+, aportando mano de obra, dinero y materiales para la ejecución de las diversas obras. Las familias participan en los diferentes talleres de capacitación y algunas madres conforman una red de promotoras de nutrición comunitaria que capacita en temas de nutrición, hábitos alimenticios e higiene, así como la preparación de platillos con hoja y semilla de amaranto y dan seguimiento al estado nutricional de los niños menores de 5 años. Seguimiento Las promotoras de nutrición comunitaria se encargan de realizar antropometrías de manera periódica para dar seguimiento al estado nutricional de los niños según estándares de peso para la talla y para la edad, y también en la adopción del amaranto en la dieta diaria de las familias, de acuerdo a las capacitaciones. Los productores llevan seguimiento y control de los cultivos, manejo de cuencas y optimización del aprovechamiento del agua, así como la validación de las tecnologías en campo y su adaptación.</p>
<p>¿Qué responsabilidades asume(ió) la comunidad en esta experiencia?</p>	<p>Se ha utilizado un enfoque educativo para impulsar el desarrollo de las personas, mejorando sus conocimientos, habilidades, actitudes, y valores, con el fin de impulsar la autorrealización personal y el liderazgo de los socios dentro de sus grupos, sus pueblos y su región. El grupo ha demostrado ser una privilegiada instancia de participación y de educación social, en el que se abordan y desarrollan temas muy variados para la formación de los socios en el trabajo cooperativo y en la gestión de empresas sociales, así como en la contribución al desarrollo social, la regeneración ecológica del entorno y la mejora de la nutrición de las familias, en donde los campesinos se posicionan como los principales actores de cambio. Una gran responsabilidad para los productores es mantener la certificación orgánica iniciada en 2005 . que abarca las actividades agrícolas, agroindustriales y comerciales . este proceso es cíclico y continuo; los socios de las cooperativas que han adoptado este sistema de siembra se someten a diversas inspecciones a lo largo del ciclo agrícola.</p>
<p>¿Cuál es(fue) el papel de la comunidad en esta experiencia (cooperación, seguimiento, deliberación, ejecución, otro)?</p>	<p>Es fundamental el buen funcionamiento de las cooperativas en los resultados de %Quali+; las 120 cooperativas de campesinos son las encargadas de proveer el 100% del grano que se transforma en alimentos nutritivos y comercializa en diferentes mercados nacionales e internacionales; esta cooperatividad requiere grandes habilidades de toma de decisiones colectivas, manejo de conflictos, intercambio de experiencias y la definición de funciones claras dentro del colectivo. Ha sido una gran aportación a las técnicas de producción que se emplean el rescate de conocimiento propio de las culturas indígenas de los socios, así como sus reflexiones sobre las problemáticas existentes en la región, por ejemplo: Se fomenta el uso de plantas nativas para el control orgánico de plagas, lo que promueve la conservación de especies que han venido perdiendo su valor cultural. Las mujeres también tienen un papel protagónico en los temas de seguridad alimentaria y nutrición, al ser las encargadas principales del manejo y control de huertos de traspatio, la elaboración de menús balanceados y el control del estado nutricional de los más pequeños.</p>
<p>¿Cuál es(fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?</p>	<p>Fundación Merced, cofinancia proyectos que promuevan la construcción de capacidades individuales y colectivas en sus diferentes convocatorias en donde aborda temas que se consideran estructurales de la pobreza en México. Los proyectos seleccionados, además, son acompañados durante un año al hacer visitas de validación y seguimiento, así como reportes, en donde se privilegia un espacio de confianza y colaboración con la organización para tratar temas de éxito y obstáculo en las estrategias implementadas, buscando la construcción de aprendizajes y vinculaciones a mediano o largo plazo con las organizaciones entendiendo que los impactos sociales no se dan de manera inmediata. Un elemento a destacar, son los Círculos de Aprendizaje Compartido; espacio en donde las organizaciones comparten sus experiencias con sus pares; generando un ambiente de aprendizaje colectivo con los siguientes objetivos: " Crear un espacio de intercambio que permita el conocimiento y aprendizaje de experiencias de las organizaciones apoyadas. " Conocer la metodología de aplicación en sus proyectos, los alcances de la misma y el impacto social. De igual forma, conocer los parámetros de sustentabilidad, medición cuantitativa y sistematización. " Promover el conocimiento de proyectos exitosos e identificar las mejores prácticas. " Ofrecer formas innovadoras para el fortalecimiento institucional de estas organizaciones y el desarrollo profesional de los responsables de estos proyectos. " Difundir el impacto social y mejores prácticas para fomentar un efecto multiplicador. Un último elemento, es el aporte que hace a las organizaciones que acompaña con una metodología de evaluación basada en un enfoque participativo, en donde cada una de ellas genera sus propios indicadores de proyecto, tomando en cuenta sus realidades particulares y contextos.</p>
<p>La experiencia amplia(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte</p>	<p>4</p>

de la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	
Explique su respuesta	El Grupo Cooperativo Quali tiene como misión: satisfacer las necesidades de alimentos sanos, nutritivos y de alta calidad a un precio justo. Quali se propone ser un grupo cooperativo generador de modelos creativos e innovadores de relación sinérgica entre los productores, los consumidores y el entorno social y ambiental de todas las regiones en que se ubique, asumiendo y privilegiando la perspectiva de los pueblos, grupos y sectores menos favorecidos de la sociedad. Se ha incrementado el acceso y disponibilidad de alimentos nutritivos ya sea por producción, intercambio o compra; se han rescatado y accesado a nuevas tecnología que permiten la optimización del manejo del agua y mejorado la productividad de sus tierras y se han generado empleos formales lo cual incrementa sus ingresos y por tanto las posibilidades de satisfacción de necesidades básicas y desarrollo. Los eslabones agroindustriales de la empresa social requieren grandes capacidades en la administración y control de los procesos; en la producción con el cumplimiento de la normatividad y estándares de certificación, para la transformación en la recepción, el manejo adecuado del producto y el seguimiento de controles de calidad y en la comercialización respondiendo con las necesidades del mercado.
La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	Sí, porque dentro de los dos programas %Agua para Siempre+y %Quali+se requiere la intervención de autoridades y dependencias públicas en las que participan los comités de obra y los representantes de las cooperativas; además el museo del agua de Alternativas- Cedetac se ha convertido en un espacio de encuentro en donde se fomentan el intercambio de experiencias y relaciones con diversos actores locales y regionales; principalmente las autoridades municipales y de organismos del sector publico relacionados a medio ambiente, agricultura y desarrollo social.
La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	Con la experiencia del programa de %Cosecha de Amaranto+y el Grupo Cooperativo %Quali+; principalmente en la producción para la siembra, consumo de amaranto y atención a la desnutrición de menores de 5 años, en el 2011 Alternativas- Cedetac realizó un programa para el gobierno municipal de Santa María Coyomeapan, Puebla, perteneciente a la Sierra Negra, una de las zonas con mayor grado de marginación del país; con el objetivo de contribuir a mejorar el estado de salud de 2 mil menores de 5 años en estado de desnutrición. De igual forma, en el 2012 se está llevando a cabo el mismo programa con el gobierno municipal de Coxcatlán, Puebla, para la mejora del estado nutricional de mil doscientos menores de 5 años pertenecientes al municipio.
La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	3
Explique su respuesta	El municipio de Santa María Coyomeapan asigno \$4 millones 800 mil pesos mexicanos y el municipio de Coxcatlán asignó \$3 millones de pesos mexicanos para llevar a cabo los programas de seguridad alimentaria y nutrición. Se tienen evidencias de que algunas cooperativas han gestionado recursos públicos de Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) y la Comisión Nacional Forestal

	(CONAFOR) para procesos en materias relacionadas a estas entidades, en donde uno de los factores determinantes de la asignación de recursos son los resultados que el grupo ha obtenido como socios de "Quali+", lo cual genera confianza y credibilidad del colectivo.
¿La experiencia fomenta(ó) la cooperación entre los miembros de la organización? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	La experiencia se encuentra ubicada principalmente en el nivel micro y meso de intervención, por lo que el modelo definitivamente, promueve la cooperación entre los miembros de la comunidad, con la conformación de cooperativas de campesinos responsables de la siembra y cosecha de la semilla de amaranto, que termina en una unión de cooperativas que acopia el grano y lo transforma en alimentos nutritivos. Resalta como otro elemento de cooperación entre sus miembros el desarrollo de la red de promotoras en nutrición que coordinan esfuerzos para la capacitación y el seguimiento nutricional de familias y niños. Se promueve, también, la reflexión colectiva de las problemáticas locales, entorno, fortalezas y debilidades comunitarias, al hacer diagnósticos participativos para la toma de decisiones en cuanto a estrategias y recursos existentes en las comunidades. Un elemento de cooperación importante en el que se ha venido incursionando, principalmente, en el último año es el trueque, que es, el intercambio de hortalizas entre familias para facilitar la disponibilidad variada de alimentos.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	3
Explique su respuesta	Alternativas-Cedetac fomenta el intercambio de experiencias de producción agrícola tradicional a partir de encuentros regionales en los cuales participan los socios de todas las cooperativas; durante estos encuentros, se dan diversas actividades educativas que permiten compartir saberes locales relacionados con: la fertilización de la tierra, las labores agrícolas, el control orgánico de plagas, el proceso de cosecha, etc. Establecen relaciones entre comunidades que comparten territorios o problemas que deben solucionar en conjunto; un ejemplo destacado, fue el proyecto resultante en una capacitación de regeneración de cuencas, en donde dos comunidades plantearon la necesidad de solucionar la contaminación de agua que llegaba a una de ellas por los desechos de la otra que se localiza a una mayor altitud en la misma zona. El proyecto consistió en la elaboración de 1,000 biodigestores en la comunidad en la zona más elevada en donde participarían campesinos de ambas comunidades con mano de obra; se gestionaron recursos con los gobiernos locales y estatales y Alternativas-Cedetac brindó asesoría técnica.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base y con otros actores civiles, públicos o privados? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	3
Explique su respuesta	Un elemento de evolución importante en la institución, es que hoy en día, muchas de las personas que colaboran provienen de los pueblos de la Mixteca, entre los que se encuentran indígenas popolocas, mixtecos y nahuas, quienes se han capacitado en los ámbitos educativo y técnico, con la intención de multiplicar los beneficios en sus pueblos de origen, puesto que se convierten en promotores activos del modelo de desarrollo regional impulsado por Alternativas- Cedetac. Gracias a la conformación de equipos interdisciplinarios, en los cuales participan profesionales de carreras humanísticas e ingeniería, así como campesinos e indígenas, los programas han mantenido su continuidad y han registrado crecimientos

	<p>constantes en las comunidades, en el número de personas que involucran y en el número de beneficiarios. Los éxitos alcanzados han permitido una creciente atracción de fondos para estos proyectos de desarrollo regional, incrementando su volumen y diversificando sus fuentes, reduciendo su vulnerabilidad frente al cambiante entorno. La revisión histórica de los colaboradores registra la participación de empresas y profesionistas, fundaciones nacionales e internacionales, clubes de servicio, iglesias, instituciones bancarias y de financiamiento del desarrollo, instituciones de gobierno de los niveles federal, estatal, municipal y local, organizaciones civiles e instituciones académicas y de investigación. Desde el 2006 campesinos y técnicos del Grupo Cooperativo "Quali" han participado en los encuentros Terra Madre y Salone del Gusto que organiza el movimiento Slow Food en Italia, a través de los cuales se ha fortalecido la recuperación y comunicación de saberes y prácticas indígenas. Otro ejemplo que responde la vinculación con actores públicos son los programas en dos municipios de la Sierra Negra de Puebla en alianza con los gobiernos locales que ya antes fueron mencionados.</p>
<p>¿La experiencia sirve(ió) de puente entre la comunidad y el gobierno local? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)</p>	3
<p>Explique su respuesta</p>	<p>Como se ha mencionado antes, el gobierno ha pedido a Alternativas-Cedetac replicar la experiencia de los programas de "Cosecha de Amaranto" y seguimiento a la nutrición infantil en dos municipios de la sierra negra del estado de Puebla; se asignaron recursos públicos de gobiernos locales y estatales para el proyecto de biodigestores y en algunas ocasiones se generan espacios de concertación entre las cooperativas campesinas y las autoridades; sin embargo, se reconoce que este tema es un área de oportunidad que debe profundizarse.</p>
<p>¿La experiencia contribuye(ó) a ampliar la confianza entre la comunidad y otros actores? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)</p>	4
<p>Explique su respuesta</p>	<p>Si, amplia la confianza con otros actores ya que hay un constante contacto de las cooperativas y los pueblos al realizarse visitas de campo para conocer los proyectos y la gente que participa en ellos. Las visitas se reciben durante todo el año y suelen ser supervisiones de otras instituciones particulares y de gobierno o también instituciones de educación que buscan aprender de la experiencia de trabajo y/o participar en estudios de investigación a beneficio de las cooperativas y pueblos. Durante estas visitas siempre hay una convivencia y apertura por parte de las cooperativas. Las cooperativas satisfacen las necesidades de sus mercados y generan confianza por medio del cumplimiento de la normatividad, de la certificación en producción orgánica en el 70% de su producción y en la entrega de productos nutritivos de alta calidad. La alianza de más de una década entre Fundación Merced . Philip Morris, a través de Nutrivida, es una muestra de confianza del trabajo y compromiso de Alternativas-Cedetac y de las comunidades en las que incide; al seguir cofinanciando proyectos en donde se privilegia la relación de mediano, largo plazo que asegure un tiempo de madurez suficiente para que los cambios y transformaciones puedan afianzarse. Otro ejemplo de confianza con otros actores es la amplia gama de clientes que tiene "Quali", ha hecho alianzas con el DIF Estatal (Desarrollo Integral de la Familia) para la distribución de alimentos nutritivos en sus centros y escuelas, vende en tiendas naturistas y escuelas principalmente, cuenta con una red de personas físicas que hacen distribución del producto en todo el territorio nacional y se exporta el producto a clientes en el extranjero.</p>
<p>Utilizar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias</p>	4
<p>Explique su respuesta</p>	<p>Alternativas- Cedetac genera iniciativas diseñadas a partir de diagnósticos participativos e investigaciones realizados con las comunidades, muestra de ello son: La investigación y proyecto de desarrollo realizado en 1983 denominado "El amaranto como alternativa agrícola, económica y nutricional en tierras de temporal en zonas semiáridas". Como fruto de este proyecto, se logró desarrollar el método intensivo de cultivo de amaranto. La investigación "El agua como recurso escaso", realizada entre 1985 y 1986, con la que pudo comprenderse con claridad que la degradación ecológica es una de</p>

	<p>las causas fundamentales de la escasez de agua en la región. Los resultados de la investigación llevaron a la conclusión de que una solución adecuada sería emprender un programa de regeneración de barrancas y cuencas. Afortunadamente, los campesinos de la región no habían perdido totalmente su vasta cultura hidroagroecológica tradicional, heredada de los pobladores prehispánicos que lograron almacenar agua en diques y construyeron excelentes campos de cultivo en vegas de barrancas y en laderas utilizando terrazas, cultura que fue desarrollada y enriquecida a través de los sucesivos períodos históricos de los proyectos. Con el trabajo del programa Nutrivida, Alternativas- Cedetac comenzó la atención de los menores de 5 años con desnutrición para su recuperación, con lo cual, a lo largo de varios años de evaluación y análisis de los resultados, se comprobó que con 25 gramos de amaranto al día un menor se recupera de la desnutrición en un tiempo promedio de 6 meses dependiendo del grado de afectación en el que se encuentre. Las comunidades han hecho grandes aportaciones de información con el rescate de conocimiento y técnicas prehispánicas de cultivo y almacenamiento de agua.</p>
Planear y formular proyectos	4
Explique su respuesta	<p>Los grupos de sembradores de amaranto, están en permanente trabajo con el equipo técnico de la institución; quien los apoya para que realicen diagnósticos de situación actual, identificación de oportunidades de desarrollo; analizando las acciones a emprender, requerimientos y consecuencias. Se lleva a cabo un taller de autoevaluación en el que se guía a cada grupo en la reflexión sobre su desempeño organizativo y productivo; se revisa y/o plantea una visión de futuro como grupo, identificando objetivos a corto y mediano plazo. Este análisis genera una base para integrar un plan de actividades a corto plazo (1 año), que les permita alcanzar sus objetivos. Se toman en cuenta 3 niveles de planeación: Planeación Estratégica: %Quali+ realizó un plan de desarrollo a 10 años que permite a cada una de las unidades operativas planear su evolución para atender el crecimiento esperado desde la producción agrícola, su capacidad de transformación y concluyendo con la venta de los alimentos. Planeación Anual: Al inicio de cada ejercicio fiscal se realiza un Taller General de Planeación que permite armonizar los planes y las actividades de cada una de las unidades operativas. Planeación Mensual: Cada mes se revisan los resultados alcanzados en la reunión de consejo de dirección y se planean las actividades del próximo mes. El aterrizaje de esta planeación se realiza en las reuniones mensuales del comité técnico que reúne al personal de campo para la toma de decisiones en las cooperativas campesinas.</p>
Hacer seguimiento a las actividades y resultados	4
Explique su respuesta	<p>Uno de los aportes más importantes que ha hecho Nutrivida a las organizaciones que acompaña, es la generación de capacidades de construcción de indicadores y evaluación de los proyectos sociales. Las organizaciones mediante el análisis de los objetivos de su proyecto y desde una metodología participativa, desarrollan una serie de criterios que le permiten obtener resultados cuanti-cualitativos durante el proceso. Además, Alternativas-Cedetac proporciona acompañamiento técnico durante todo el ciclo agrícola, la organización realiza reuniones de evaluación de resultados, que sirven de base para la reunión de planeación con cada cooperativa bajo la coordinación de los responsables de zonas. Ahí se analizan los principales logros obtenidos en el ciclo anterior, así como los obstáculos enfrentados y las acciones emprendidas; y se identifican las áreas de mejora que serán cubiertas con capacitación u otras acciones, a lo largo del ciclo.</p>
Evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias	4
Explique su respuesta	<p>Alternativas-Cedetac ha realizado diversas evaluaciones a lo largo de su historia: 1986: Sistematización comprehensiva del proceso de los primeros años de promoción. 1991: Sistematización del nacimiento del programa de agua. 1999: Evaluación participativa de %Quali+ con la participación de todas sus asociadas regionales. 2000: Evaluación internacional de su primera fase de crecimiento, en la cual participaron evaluadores de Estados Unidos y México. 2000 y 2001: Evaluación internacional del proyecto %Quali+, en el cual participaron evaluadores de Estados Unidos, del País Vasco y México; durante esos años se redactó la investigación %El Proyecto Alternativas . Construyendo Modelos de Desarrollo+, el cual sirvió de base para la reflexión del cuerpo directivo del grupo con participación de los evaluadores internacionales. 2003: Alternativas- Cedetac participó en el proyecto "Sistematización y proyección de los aportes de la sociedad civil al desarrollo</p>

	local", iniciativa impulsada por el Consejo de Educación de Adultos de América Latina, con el apoyo del INDESOL (Instituto Nacional de Desarrollo Social) y la Fundación Ford. Durante este proceso se realizaron relecturas de los documentos elaborados anteriormente y se efectuaron reuniones y talleres de reflexión colectiva para detectar, extraer y resaltar los elementos relevantes de la experiencia.
Administrar recursos	4
Explique su respuesta	Alternativas- Cedetac entre otras fuentes de ingresos realiza actividades de auto sostenimiento con el fin de fortalecer sus capacidades en beneficio de la población, algunos de ellos son: cursos y servicios de capacitación y asesoría; producción y venta de materiales didácticos para educación y capacitación; diseño y fabricación de herramientas, equipos y maquinaria para proyectos de desarrollo, renta de maquinaria agrícola y de construcción, etc. En otro orden de ideas, Alternativas-Cedetac promueve la administración de recursos en las cooperativas desde la siembra, cultivo y cosecha de amaranto en donde los socios son responsables del manejo adecuado de recursos financieros y materiales principalmente, así como de control de tiempos y procesos asociados al ciclo productivo. Una línea de trabajo íntimamente relacionada con la administración de recursos es la de financiamiento para el desarrollo que hace Alternativas-Cedetac a los socios; en donde estos se hacen cargo del ejercicio, administración y comprobación de recursos financieros. Además las cooperativas que han gestionado recursos con otras entidades públicas y privadas han administrado los proyectos y recursos de manera autónoma a Alternativas-Cedetac quien brinda asesoría técnica cuando la cooperativa lo solicita.
Acceder a nuevas fuentes de recursos	3
Explique su respuesta	Nutrivida apoya proyectos de las organizaciones de la sociedad civil en un modelo de cofinanciación que favorezca la diversificación de fuentes de financiamiento y asegure la permanencia de los procesos. Alternativas-Cedetac, a su vez, cuenta con un modelo que busca que los socios, a través de las cooperativas, generen capacidades de gestión de recursos con actores públicos y privados; como se ha dicho con anterioridad, varias de ellas han gestionado y administrado proyectos con recursos que reciben directamente y en otros casos Alternativas-Cedetac ha funcionado como puente cuando la entidad financiadora tiene por requisito entregar los recursos a una donataria autorizada. Este tema se considera también un área de reflexión y profundización en el trabajo de Alternativas-Cedetac para asegurar el fortalecimiento y permanencia de las empresas sociales.
Negociar y resolver conflictos	3
Explique su respuesta	Alternativas-Cedetac ha recibido capacitación en temas de resolución de conflictos en los que ha capacitado a los miembros de la organización y a sus promotores. Cuando se presenta algún conflicto o diferencia en la comunidad ellos sirven como mediadores para su resolución. A través de los cursos y talleres de organización social y promoción humana Alternativas-Cedetac ha facilitado la generación de habilidades de negociación y manejo de conflictos entre miembros de las cooperativas, así como entre ellas, lo cual se puede constatar en el ejemplo del proyecto de biodigestores mencionado con anterioridad.
Acceder a espacios de participación	4
Explique su respuesta	Los integrantes de las cooperativas han participado en eventos como: " Terra Madre 2006, 2008, 2010 y 2012, en Torino Italia. " Congreso Internacional de Slow Food en Puebla. " Foro Mundial del Agua. " Participación en premiaciones en las ciudades de México y de Puebla. " Encuentros en el Museo del Agua. " Círculos de Aprendizaje Nutrivida.
La experiencia contribuye(ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	La intervención de Alternativas-Cedetac mediante sus programas de promoción, busca mejorar la calidad de vida de las

	familias incidiendo directamente en su nivel económico, nutricional, educativo, social y cultural como resultado de un proceso que abarca distintas dimensiones: " Incrementando las potencialidades de la naturaleza mediante la regeneración de los recursos suelo, agua y vegetación; " Desarrollando nuevas capacidades de los participantes, mediante la adquisición de conocimientos, el desarrollo de habilidades, la apropiación de tecnologías y la estructuración de instancias para canalizar el trabajo cooperativo; " Generando un entorno social fértil en donde puedan fructificar y prosperar estas iniciativas.
Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas en cuanto a disminución de la pobreza	Algunos de los logros más importantes de Alternativa- Cedetac en últimos años son: " La construcción de una sólida capacidad de acción institucional que permite atender directamente una amplia zona de trabajo, beneficiando a 150,000 habitantes de 124 pueblos de 60 municipios en 8,000 km2 de los estados vecinos de Puebla y Oaxaca. " La integración de un grupo cooperativo, que cubre todos los eslabones de la cadena agroindustrial, el cual ha permitido generar empleos y remunerar con justicia el trabajo de los campesinos. En el grupo cooperativo participan además 1,100 familias campesinas de la región Mixteca poblana y oaxaqueña, organizadas en 120 cooperativas de sembradores. Esta capacidad de generación de empleo ha beneficiado en gran medida a mujeres que anteriormente tenían vedada esta posibilidad, y a jóvenes que normalmente se veían compelidos a emigrar por la falta de oportunidades en su propia región. " A lo largo de la ejecución del programa de regeneración ecológica, se ha consolidado una caja de herramientas tecnológicas hidroagroecológicas disponibles, que se adaptan de manera versátil a las muy variantes condiciones de cada localidad. " Como fruto de las acciones de regeneración ecológica del programa "Agua para Siempre+", se ha logrado un impacto notorio al transformar barrancas secas en cauces de agua que fluye permanentemente a lo largo del año, beneficiando a las familias que viven y producen en su trayecto. " Se ha atendido la nutrición de 2 mil menores de 5 años a través del consumo de amaranto en la Sierra Negra. " En los últimos 10 años se han cosechado 612 toneladas de grano de amaranto de las cuales el 80% ha ingresado a "Quali+.
¿La experiencia contribuye(ó) a la profundización de la democracia? Califique de 1 a 5 (siendo 1 poca contribución y 5 gran contribución)	3
Explique su respuesta	Si, en la organización de cada cooperativa y en la toma de decisiones dentro de ésta; las cooperativas han recibido capacitaciones en contraloría social, transparencia y rendición de cuentas y en acceso a la información.
Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados obtenidos	Cada cooperativa elige a su presidente, secretario y tesorero cada 3 años, tomando en cuenta las diferentes obligaciones y funciones que cada uno tiene; además, los miembros de cada cooperativa establecen los derechos y obligaciones, políticas y reglamentos que los rigen.
Información adicional	
Si desea anexar información, hágalo aquí	Testimonio Philp Morris sobre Nutrivida 2011.pdf
Si desea anexar información, hágalo aquí	Reconocimientos Alternativas Cedetac.pdf
Si desea anexar información, hágalo aquí	2001 Ciencia para los Pobres Agua para Siempre Toledo.pdf