

Datos Generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada	Programa Desarrollo de Base
Organización postulante	Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.
Nombre del postulante	Francisco Javier Zarate Montañez
Teléfono de contacto	656 3 81 89 06
Email de contacto	fzarate@fechac.org.mx
País	México
Municipio	Ciudad Juárez
Localización	Urbana
Estado actual	En ejecución
Fecha de inicio	05/05/2008
Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia	<p>1. Ocupar la calle, recuperar para los pequeños la seguridad y para todos, una historia compartida por 50 años. 2. Recuperación del Parque Lineal López Mateos. 3. Juntos para mejorar Colonia Mariano Escobedo. 4. Fomento de Tradiciones musicales y habilidades tecnológicas en jóvenes mixtecos de Ciudad Juárez. 5. Apoyo para solucionar problemas comunitarios en la Col. Tarahumara 6. MukiNotchaNapawika (Mujeres Trabajando Juntas). 7. Compartiendo Lazos de Amistad y colaboración entre niños, jóvenes y adultos mayores. 8. Jóvenes promoviendo cultura y eliminando violencia de los barrios. 9. Centro de Atención Psicológica: La Esperanza+ 10. Mujeres Desarrollando sus capacidades en corte y confección. 11. Mujeres Unidas por el Oficio de Corte y Confección. 12. Cocina y Manualidades para el Bienestar de la Comunidad. 13. Mujeres Resurgiendo y Desarrollando Capacidades y Habilidades para el beneficio de la comunidad a través de la estética y las manualidades. 14. Retomando nuestras culturas, Aventureros, Artesanía Mocoma. 15. Superación y progreso en computación. 16. Las aprendices de primeros auxilios 17. Cambiando Vidas para el futuro 18. Escuela de quesos 19. Centro de atención lucero 20. Unidos para triunfar 21. Salud para todos 22. Listas para transformar 23. Aprender a cocinar saludablemente 24. La unión hace la fuerza 25. Trabajando unidas por el corte y confección 26. Centro al servicio de la comunidad 27. Salud por la libertad 28. Caminado Juntas por el futuro 29. Bienestar para la comunidad 30. Salvando Sociedades S.O.S 31. Mujeres trabajando por la Mariano Escobedo 32. Mujeres y la cosmetología 33. Centro de computación para la comunidad 34. Club de nutrición 35. Promoviendo la salud 36. Trabajando unidas en la alta costura 37. Seguir aprendiendo es seguir creciendo 38. Salud para la comunidad 39. Educando para transformar 40. Escuela de cosmetología y estética 41. Jóvenes de hoy por la Francisco Villarreal 42. Listas para Transformar 43. Mujeres al triunfo 44. Cost-borda 45. Productos limpieza 46. Rescatados por la música 47. Aroma de mujer 48. Centro de computación para la comunidad 49. Club de comunidad saludable 50. Delicias azteca 51. Hermosas manitas 52. Juntas para la superación gracias a corte y confección 53. Modas azteca 54. Mujeres al triunfo 55. Ritmo sabroso 56. Aprender para seguir creciendo 57. Carpintería la esperanza 58. Computación para la comunidad 59. Huele a limpio 60. Manos a la masa 61. Quiero ser grande 62. Re-musican-Do 63. C.C.E. Centro de computo Emmanuel 64. Carpintería y muebles rústicos superación de 10 65. Comunidad activa 66. Cosas bellas 67. Cosméticas triunfadoras ~ Centro Comunitario: Diaz Ordaz, ~ Centro Comunitario Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ) ~ Centro Comunitario Luis Olague ~ Centro Comunitario #6, ~ Centro Comunitario Francisco Villarreal ~ Fundación del Empresariado Chihuahuense AC, (FECHAC): Asesoría técnica, acompañamiento y supervisión a proyectos. Donante de recursos financieros y humanos ~ Fundación Ford: Donante de recursos financieros y humanos ~ Instituto Municipal de Investigación y Planeación: Adentramiento inicial ~ Consulado Americano en Ciudad Juárez: Eventos de integración comunitaria ~ Iglesia La Esperanza ~ Templo Emmanuel ~ Templo Philadelphia ~ Iglesia San Antonio MariaClaret ~ Iglesia Virgen de la Luz ~ Fundación</p>

	Interamericana (IAF): Donante de recursos financieros y humanos ~ Project Paz: Donante de recursos financieros y humanos
Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia	67 Grupos de Base: Formulan, ejecutan, evalúan y cofinancian proyectos comunitarios 5 organizaciones municipales: Préstamo de infraestructura 2 organizaciones empresariales 2 organizaciones civiles públicas ~ 5 organizaciones civiles 1 organización público-privada 1 organización civil privada
	True
Descripción de la Experiencia	
¿Por qué nació esta experiencia?	El Programa Desarrollo de Base es la segunda fase del magno proyecto de infraestructura "Parque Arroyo de Indio" construido en 2008, a raíz del azote feroz de las trombas ocurridas en 2006. Este proyecto atraviesa 5 colonias urbanas de Cd. Juárez y es un parque lineal de 2.2 km equipado con: canchas de futbol, basquetbol y voleibol. Tiene rampas para patinetas y juegos infantiles. Más importante aún, dota a # juarenses de tubería adecuada para canalizar el cauce natural del arroyo. Dada la necesaria apropiación del espacio público, FECHAC emprende la búsqueda de comités vecinales, que se encarguen del cuidado y mantenimiento del parque. Luego, en 2008, Ciudad Juárez atraviesa la crisis de seguridad más grave de su historia lo que afectó las relaciones sociales y se vivió un desquebrajamiento del tejido social. En respuesta, FECHAC decide invertir en la generación de habilidades individuales y capacidades colectivas de las personas que habitan la Zona del Arroyo del Indio, para promover unión social y oportunidades de desarrollo.
¿Qué problema busca(ó) resolver?	Pocas oportunidades de desarrollo integral, para habitantes empobrecidos de la Zona Arroyo del Indio.
¿Cuáles son las causas que generan(on) este problema?	" El auge de la industria maquiladora en el atrajo personas de diversas partes del país y provocó que Cd. Juárez creciera desorganizadamente, sin planeación urbana ~ Pocos y centralizados espacios: médicos, culturales, educativos y deportivos; traducido en desigual acceso a bienes y servicios, para habitantes de sectores urbanos empobrecidos
¿Cuáles son los efectos . consecuencias derivadas por este problema?	" Difusos planes de vida ~ Aumento de la pobreza ~ Fortalecimiento de bandas criminales
Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y el perfil de la comunidad donde ocurre la experiencia	La siguiente información muestra el equipamiento urbano: Ninguna de las colonias cuenta con hospitales. Sin embargo; las colonias: Azteca, Independencia II y Luis Olague cuentan con 4, 3 y 1 clínicas de salud, respectivamente. Los datos revelan la existencia de 2 templos cristianos en la colonia Azteca. En las colonias Independencia II y Libertad hay 1. Por su parte, hay 2 templos católicos en la colonia Azteca y 1 en las otras cuatro colonias. La colonia Azteca cuenta con 5 preescolares. Independencia II cuenta con 2. Libertad y Lomas de Morelos apenas alcanzan 1 cada cual. La tendencia se mantiene, pues en relación a las primarias apenas suman 10 distribuidas de la siguiente manera: 7 en la colonia Azteca y 1 en la Independencia II, Libertad y Morelos. Hay sólo 2 secundarias en la colonia Azteca y ninguna en las demás colonias. Apenas se ubica una preparatoria (en la colonia Azteca) y ningún centro educativo a nivel superior. La presencia de áreas verdes se encuentran: 3 en la colonia Azteca, 2 en Morelos y sólo 1 en Independencia II y Luis Olague. La colonia Libertad muestra ausencia de este espacio. De hecho, se encuentran vastas zonas sin pavimentar. El 90% de los participantes son mujeres cuyas edades oscilan entre los 35 a 44 años, más del 50% están desempleadas y menos de 50% no han concluido su educación básica.
¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?	Objetivo general: Generar habilidades en la población de la Zona del Arroyo del Indio, a través de proyectos comunitarios Objetivos específicos: Conformar Grupos de Base que contribuyan al bienestar de su comunidad. Impulsar proyectos comunitarios en las áreas de capital social, educación y salud. Capacitar a los Grupos de Base en la formulación y ejecución de sus proyectos
¿A quién está(estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician(ron) de esta experiencia?	El programa está dirigido a habitantes de la Zona del Arroyo del Indio, a lo cual han respondido mayormente mujeres. Sin embargo se beneficia a niños, jóvenes y adultos.

¿Cuál es(fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son(fueron) los aportantes?	2008 \$1038,488.66 IAF- FECHAC 2009 \$212,851.11 FORD - FECHAC 2010 \$3,002,625.29 Project Paz - FECHAC 2012 \$ 4,046,666.22 FECHAC
¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia?	1 Reclutamiento de personal 2 Reconocimiento territorial y social 3 Diagnóstico comunitario 4 Convocatoria 5 Conformación de grupos de base 6 Diseño del proyecto 7 Evaluación de anteproyectos 8 Operación del proyecto 8.1 Juntas con el grupo de base 8.2 Monitoreo 8.4 Acompañamiento 8.5 Capacitación 8.6 Evaluación continua 9. Eventos de integración 10 Encuentros con las coordinadoras 11. Evaluación de impacto 12. Cierre de proyectos
Innovación, sostenibilidad y aprendizaje	
¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó)? ¿Por qué?	Es relevante observar cómo los Grupos de Base sembraron proyectos dentro del violento entorno, encontrando en sus iniciativas el pretexto para agruparse y organizarse. Por vez primera, los Grupos de Base se dieron cuenta de que si ellos no hacían las cosas ningún agente externo vendría a hacerlas por ellos. Vencieron el miedo, establecieron vínculos vecinales y encontraron colectivamente oportunidades de desarrollo desde sus intereses, activos y necesidades.
¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?	" La construcción de una infraestructura puede ser detonante para la gestación de Grupos de Base. " Las capacidades colectivas como la auto organización y formulación-ejecución de proyectos comunitarios puede darse, a pesar de entornos inseguros. " El fortalecimiento de los Grupos de Base se logra cuando surge la apropiación de los proyectos. En ambientes de confianza y con asesoría técnica los Grupos de Base aprende a tomar decisiones colectivas, sobre el rumbo de sus proyectos, percibiendo al agente externo como mero acompañante del proceso.
Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad enfrentar de mejor manera nuevos desafíos	Existen 9 Grupos de Base con 4 años de experiencia acumulada, que siguen trabajando en sus proyectos comunitarios. De esos, 4 lo hacen de manera autónoma (sin el acompañamiento de FECHAC) y han logrado convertir su proyecto en fuente de ingresos permanente. " El Programa Desarrollo de Base representa una alternativa de desarrollo, para mujeres amas de casa con nula o poca experiencia laboral. Ahora, tienen poder para decidir el empleo que desean desempeñar, dejando de ser meras manufactureras de productos desechables. Asumen las riendas de su destino, gracias a las capacidades adquiridas en sus proyectos. " Un Grupo de Base juvenil logró la permanencia de su proyecto y la multiplicación de beneficiarios y del capital semilla otorgado por FECHAC, gracias a la adquisición de capacidades para gestionar sus propios recursos con entes gubernamentales. Ahora, los jóvenes ofrecen espacios de desarrollo artístico, a través de clases de pintura y aerografía.
Caracterización de la experiencia frente al enfoque de desarrollo de base	
¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	5
Explique su respuesta	La intervención inicia cuando un líder comunitario emprende la búsqueda de su Grupo Base, contagiando a 9 miembros de su comunidad. Ellos definen colectivamente sus necesidades y las empatan con sus intereses, expresados en un proyecto. Periódica y voluntariamente dan difusión a sus proyectos, con la intención de beneficiar a 30 personas de su comunidad. A su vez, los proyectos se vuelven vehículos que involucran a instituciones: municipales, religiosas, civiles, mercantiles y escolares, bien a través de donativos en especie, préstamo de infraestructura o servicio social; ampliando la participación de la comunidad.
¿En qué etapas del proceso participa(ó) la comunidad (diseño, ejecución, seguimiento, etc.)? ¿Cómo participa(ó)?	Los Grupos de Base participan activamente en el programa desde el diseño de los proyectos. Con asesoría de un promotor, formulan sus iniciativas ajustándose a los requisitos de FECHAC. Continúan participando en la ejecución de sus proyectos y son responsables de la administración de su presupuesto: realizan cotizaciones, compras y mantenimiento al equipo y material que les fue donado. Se responsabilizan del cabal cumplimiento a sus cronogramas. Se encargan de

	conseguir y supervisar el desempeño de sus talleristas-maestros y remunerarle por sus servicios. Dan seguimiento a sus iniciativas, a través de informes trimestrales, con el fin de validar el cumplimiento de sus metas, elegir acciones correctivas y corregir las fallas en sus proyectos.
¿Qué responsabilidades asume(ió) la comunidad en esta experiencia?	El éxito o fracaso de los proyectos depende totalmente de la comunidad. Así lo promueve FECHAC, pues si bien el promotor anima procesos y media conflictos, es la comunidad la creadora de las acciones. Esto es sabido por todos los Grupos Base, así que se organizan y dividen responsabilidades a través de roles y comisiones. Por eso, existe una coordinadora que convoca, liderea gestiones y vela por la unión del Grupo Base. La tesorera administra recursos propios y externos. La secretaria se responsabiliza por llevar la documentación de los proyectos. El responsable de seguimiento conoce y convoca a los beneficiarios y el encargado de publicidad elabora materiales propagandísticos y da difusión al interior de las colonias. De esta manera se distribuye la responsabilidad y se genera conciencia de que cada acción repercute en el buen funcionamiento de los proyectos.
¿Cuál es(fue) el papel de la comunidad en esta experiencia (cooperación, seguimiento, deliberación, ejecución, otro)?	En el Programa Desarrollo de Base el papel de la comunidad se desempeña en: " La identificación de problemáticas y estrategias de solución. " El diseño de proyectos, pues aprenden a formular creando proyectos que postulan a FECHAC. " La ejecución de proyectos, pues se encargan plenamente de la logística de las clases/talleres. " La cooperación tanto financiera como humana, pues asumen una coinversión del 30% del costo total de los proyectos. Su trabajo es completamente voluntario y desde inicios de 2012 se han gestado relaciones horizontales con otros Grupos de Base. " La deliberación, pues a lo largo de 2 años proponen e implementan acciones correctivas y deben tomar decisiones colectivas que afectan la vida de las personas involucradas en sus proyectos. " La difusión de los proyectos, bien al interior de las colonias o en foros de carácter institucional. " La evaluación continua a sus proyectos y la evaluación de impacto del Programa.
¿Cuál es(fue) el papel del miembro de RedAmérica en la experiencia?	Financia el 70% del costo total de los proyectos de los Grupos de Base; brinda cercano acompañamiento y capacitación continua, a través de promotores comunitarios. Además realiza la evaluación de impacto.
La experiencia amplía(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	3
Explique su respuesta	El Programa Desarrollo de Base oferta una partida de hasta \$150,000.00 pesos para financiar proyectos comunitarios de Grupos Base. Éste recurso proviene de la aportación voluntaria de 38,000 empresarios chihuahuenses que FECHAC canaliza, a través de una convocatoria focalizada en un área geográfica, ampliando el acceso de los pobres a los recursos financieros generados en el Estado. Asimismo, prestamos atención especial a la buena administración de los recursos. A través del apoyo de una administradora huésped, los Grupos de Base trimestralmente acceden al recurso para hacer compras del equipo o material necesario para la consecución de su cronograma. Por otro lado, FECHAC brinda capacitaciones para fortalecer las habilidades administrativas o contables de los Grupos Base y el promotor conjuntamente con el Grupo Base supervisa el ejercicio presupuestal de los proyectos. Es importante señalar que los Grupos Base establecen relaciones de confianza y colaboración, pues crean un pequeño fondo a través de diversas actividades de procuración de fondos, con la intención de cubrir su coinversión o resurtir-restaurar materiales-equipos faltantes.
La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	3
Explique su respuesta	Frente a la inseguridad social de los últimos años; la ciudadanía experimentó un repliegue hacia el interior de sus casas,

	para evitar ser víctimas de la violencia. Lo mismo sucedió con el uso de espacios públicos. Sin embargo, el Programa Desarrollo de Base encontró personas que buscan ampliar su desarrollo, dar sentido a su vida y fomentar el desarrollo de su comunidad. El 85% de los proyectos de los Grupos de Base se ejecutan en casas de las coordinadoras y esto se traduce en convivencia vecinal y apropiación de espacios públicos.
La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	1
Explique su respuesta	El Programa Desarrollo de Base interviene en un nivel micro. Se promueve la reflexión en torno al asistencialismo, práctica con profundo arraigo al interior de las comunidades juarenses. Consideramos que es un primer paso en el camino hacia la incidencia en políticas públicas.
La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	1
Explique su respuesta	No
¿La experiencia fomenta(ó) la cooperación entre los miembros de la organización? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	Descubrimos que es de suma importancia promover relaciones horizontales entre los demás Grupos de Base. Por eso, desde comienzos del 2012 se han promovido encuentros con coordinadoras y eventos de integración, para fomentar el intercambio de experiencias y la creación de proyectos colectivos.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	5
Explique su respuesta	El Programa Desarrollo de Base centra su acción en la formación y consolidación de Grupos Base. El acompañamiento de FECHAC es cercano y continuo, porque sabemos que la parte crítica de la asociatividad está al inicio. Son grupos incipientes con nula experiencia en trabajo en equipo y la capacitación brindada va dirigida a fomentar habilidades sociales necesarias para una armoniosa interacción.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base y con otros actores civiles, públicos o privados? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	Existe un Grupo de Base que se está capacitando para constituirse como asociación civil; otros están creando vínculos para trabajar con asociaciones civiles del sector, para adquirir experiencia técnica y operativa. Algunos Grupos de Base gestionaron alianzas con centros comunitarios para el préstamo de espacios comunitarios; lo mismo con iglesias de la

	comunidad.
¿La experiencia sirve(ió) de puente entre la comunidad y el gobierno local? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	1
Explique su respuesta	Lamentablemente, mientras los Grupos de Base trabajan en el desarrollo de su comunidad, el gobierno local no ha trabajado con ellos ni siquiera cuando ellos intentan acercarse para gestionar recursos y es difícil tener contacto con un gobierno asistencialista que cree que sólo entregando despensas las cosas se solucionan.
¿La experiencia contribuye(ó) a ampliar la confianza entre la comunidad y otros actores? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	Los 29 Grupos de Base están teniendo una cohesión muy sólida. Están trabajando por un fin común: la mejora de sus colonias, a través del desarrollo individual de sus habitantes. Se están vinculando para crear productos y servicios de alta calidad, para su autoconsumo o generación de ingresos, en búsqueda de su sustentabilidad
Utilizar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias	5
Explique su respuesta	Los proyectos de los Grupo de Base, nacen, crecen y desarrollan a partir de las expectativas, intereses y talentos de cada uno de los integrantes. A través de visitas domiciliarias, se brinda asesoría en el diseño de sus proyectos, se someten a concurso y los que resultas mas viables y congruentes reciben financiamiento. El acompañamiento continua durante la ejecución de los proyectos y al cabo de 2 años los Grupos de Base aprenden a manejar la contabilidad y administración de su presupuesto, establecer relaciones de confianza (a través del manejo de su caja chica); relacionarse mejor y tomar decisiones colectivamente.
Planear y formular proyectos	5
Explique su respuesta	Los Grupos de Base reciben capacitaciones sobre la formulación de su proyecto. Es importante señalar que los criterios de selección de proyectos son los mismos que se plantean a organizaciones legalmente constituidas, con la intención de generar proyectos claros, congruentes y de calidad. En equipo, seleccionan: objetivos, misión, visión, cronograma y presupuesto detallado; especificando la coinversión de los Grupos Base.
Hacer seguimiento a las actividades y resultados	5
Explique su respuesta	Durante los proyectos existe seguimiento y acompañamiento muy cercano de parte del staff FECHAC promoviendo que los grupos de base tengan documentado sus procesos, reglamentos, contraloría y cumplimiento a metas, bien a través de informes trimestrales o en reportes quincenales. Además, existe una estructura interna al interior del Grupo Base: coordinadora, auxiliar, tesorera, secretaria, seguimiento y publicidad, colaborativamente se encargan de dar seguimiento a sus proyectos.
Evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias	5
Explique su respuesta	Los Grupos Base evalúan trimestralmente el avance de sus proyectos. El informe trimestral conduce a una reflexión sobre los logros y dificultades. De ahí, ellos mismos proponen estrategias de solución y asignan responsables de efectuar dichas acciones. Además, si la realidad se contrapone al diseño del proyecto, se reajusta, con miras a lograr los objetivos

	planteados colectivamente.
Administrar recursos	3
Explique su respuesta	Los Grupos de Base cuentan con una manera clara de administrar sus recursos. Una as asociación civil sombri lla +va brindando ministraciones conforme la solicitud de los Grupos Base. Ellos proyectan el equipo o material necesario durante el trimestre, realizan cotizaciones y solicitan trasferencias bancarias, para acudir a comercios y efectuar sus compras. Luego, gestionan y reportan facturas y van registrando su ejercicio presupuestal. Por otra parte, crean y administran una caja chica +con dinero obtenido con la venta de sus bienes-servicios, cuotas de recuperación o diversas actividades de procuración de fondos.
Acceder a nuevas fuentes de recursos	3
Explique su respuesta	Antes de la llegada del Programa Desarrollo de Base a la zona de intervención no se había tenido un acceso a recursos de ningun tipo, ahora con la implementación de sus proyectos pueden empezar ver otras alternativas de apoyos para su comunidad
Negociar y resolver conflictos	5
Explique su respuesta	A lo largo de la convivencia semanal, las integrantes de los Grupos Base aprenden a lidiar con los conflictos inherentes a las relaciones humanas. Cada desacuerdo o mal entendido se dialoga y se generan consensos, para encontrar soluciones.
Acceder a espacios de participación	3
Explique su respuesta	Aun no se logra la participación de las personas ejerciendo su ciudadanía. Sin embargo, existen personas que se involucran cada vez mas con la educación de sus hijos, en la mesa directiva de la escuela o en comités vecinales, para la gestión de pavimento de sus calles.
La experiencia contribuye(ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	3
Explique su respuesta	A través del financiamiento a proyectos comunitarios los Grupos de Base han adquirido bienes que les han permitido adquirir habilidades culturales, artísticas, de oficios, y para la preservación de salud. Los activos que ha dejado el programa posibilitan que nuevas generaciones tengan acceso a bienes y servicios que dignifican la calidad de vida de la comunidad y el desarrollo integral de los individuos que las componen. Las capacidades generadas han incrementado los ingresos económicos de los beneficiarios del programa. Ya sea a través del autoempleo, la venta de productos o servicios y el acceso al ámbito laboral formal. Además, se combate la pobreza desde una perspectiva local; bien a través del ahorro familiar o el autoconsumo. Sin embargo, aún falta fortalecer vínculos horizontales con otras organizaciones civiles y verticales con organizaciones gubernamentales.
Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas en cuanto a disminución de la pobreza	Existen testimoniales y casos de exito de las experiencias de los grupos de base
¿La experiencia contribuye(ó) a la profundización de la democracia? Califique de 1 a 5 (siendo 1 poca contribución y 5 gran contribución)	2

<p>Explique su respuesta</p>	<p>Definitivamente, una de las finalidades que promueve el Programa de Desarrollo de Base es lograr que los habitantes de la Zona del Arroyo del Indio se reconozcan a si mismos como actores activos en la defensa de sus derechos, partiendo a la vez de sus obligaciones como vecinos. Asi, se brinda libertad de acción para decidir colectivamente el rumbo de sus proyectos; fuera de él y frente a las instituciones que se involucran. Por tanto, el proyecto se vuelve catalizador de la agrupación y toma de decisiones colectivas, en ambientes de tolerancia y respeto a la diferencia.</p>
<p>Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados obtenidos</p>	<p>La toma de deiciones de los grupos de base para proponer estrategias de solución a sus problematicas</p>
<p>Información adicional</p>	