

Dados Gerais da Experiência

Nome da experiência candidata	Projeto Rede Municipal para Geração de Trabalho e Renda
Organização candidata	Fundação Aperam Acesita
Nome	Venilson Araújo Vitorino
Telefone	55 . 031 . 3849-7002
E-mail	venilson.vitorino@aperam.com
País	Brasil
Município	Timóteo
Localização	Urbana
Estado atual	Concluída
Data de início	16/03/2005
Nome das organizações que participam da experiência	Parceiro-financiador do Projeto: Fundação Aperam Acesita Inter American Foundation - IAF Organizações/grupos beneficiados: Grupo de Costura do Bairro Cachoeira do Vale Grupo de Artesãos do Bairro Novo Tempo Grupo de Artesãos do Bairro Cachoeira do Vale Grupo de Artesãos do Bairro Recanto Verde Associação Clínica de Recuperação de Toxicômanos e Alcoólatras . CLIREC Associação dos Catadores de Materiais Recicláveis de Timóteo - ASCATI Centro de Alimentação Trabalho e Orientação Social . CATOS Coopermassas Ágape Massas e Sabores Cachoeira do Vale Fundação Vovô João Azevedo Instituto Presbiteriano Êxodo . IPÊ
Natureza das organizações que participam da experiência	Organizações de fins não econômicos
	True

Descrição da Experiência

¿Como nasceu esta experiência?	O Projeto Rede Municipal surgiu com a experiência vivenciada pela Fundação Aperam Acesita no desenvolvimento do Programa Vale Cidadania, de 1999 a 2004, o qual tinha como objetivo contribuir para o fortalecimento do terceiro setor na região do Vale do Aço. Ele deu início a uma nova etapa de fortalecimento das organizações sociais, destinada à consolidação de mecanismos de promoção do desenvolvimento social nas comunidades da área de influência da empresa. O Projeto constituiu-se numa das estratégias do Programa de Desenvolvimento de Comunidades da Fundação, estruturado a partir de 2003 com a ampliação da parceria com a Inter American Foundation . IAF e integração à Red Interamericana de Fundaciones y Acciones Empresariales para el Desarrollo de Base . RedEAmérica.
¿Que problema procura ou procurou resolver?	A necessidade de articulação entre as ações da sociedade civil e outros segmentos interessados no desenvolvimento social do município para a criação de um espaço interinstitucional de convergência das ações coletivas visando o fortalecimento econômico da população de baixa renda.
¿Quais são ou foram as causas deste problema?	A fragmentação de iniciativas sociais que, isoladamente consideradas, se mostraram incapazes de gerar transformações significativas no processo de desenvolvimento econômico da população de baixa renda.
¿Quais são os efeitos/consequências deste	Manutenção/aumento da situação de desigualdade social da população de baixa renda.

problema?	
Fornecer informação e dados que permitam conhecer o entorno, o território e o perfil da comunidade onde ocorre a experiência	<p>Embora seja considerada uma região rica pelos indicadores econômicos convencionais, o Vale do Aço possui desigualdades que geram grandes demandas sociais. A redução do emprego nas grandes empresas e no setor formal da economia, o crescimento do número de entidades sociais não governamentais voltadas ao atendimento de pessoas em risco de exclusão social, entre outros indicadores, são aspectos perceptíveis em Timóteo e região. Neste cenário, tornou-se fundamental buscar uma articulação, em nível local, entre a política social e a política de geração de renda, vinculando atividades assistenciais ao desenvolvimento de competências da população de baixa renda para a auto-sustentação. Foram realizadas ações em diversos níveis, desde o apoio a organizações para implementação de estratégias de sobrevivência das famílias mais desestruturadas até a capacitação de micro empreendedores comunitários, em localidades do município que foram identificadas e priorizadas por apresentarem demandas compatíveis com a proposta do projeto. Foram escolhidos três bairros . Cachoeira do Vale, Novo Tempo e Recanto Verde, por apresentarem maior desafio na questão da geração do trabalho e renda.</p>
¿Quais são ou foram os principais objetivos da experiência?	<p>Constituir uma rede intersetorial, no município de Timóteo, para apoio a organizações e grupos comunitários que possuam iniciativas na área de geração de trabalho e renda, cooperativismo e capacitação profissional, com foco especial no fortalecimento de famílias e jovens de baixa renda ou em situação de risco de exclusão social.</p>
¿A quem a ação está ou esteve dirigida? ¿Quem se beneficia ou se beneficiou com esta experiência?	<p>Organizações da sociedade civil, localizadas em Timóteo e adjacências, com iniciativas nas áreas de: geração de trabalho e renda; cooperativismo; capacitação profissional de pessoas, famílias e grupos comunitários; assistência social e educação, que representaram suportes importantes para a auto-sustentação de famílias de baixa renda. Populações atendidas pelas organizações acima citadas: famílias de baixa renda; jovens desempregados e/ou com pouca ou nenhuma qualificação profissional; grupos comunitários; empreendedores sociais.</p>
¿Qual é ou foi o montante aproximado de investimento realizado nesta experiência e quem são ou foram os investidores?	<p>~ Inter American Foundation . IAF: U\$ 61.000 ~ Fundação Aperam Acesita: U\$ 90.000</p>
¿Quais são ou foram as principais fases e atividades realizadas para o desenvolvimento desta experiência?	<p>Fase 1: ~ Chegada a Comunidade - Apresentação da proposta aos parceiros - sociedade civil organizada e órgão público - Constituição da equipe técnica - Estudo e preparação da equipe ~ Diagnóstico - Definição das localidades - análise do ambiente e das organizações - Levantamento dos ativos e desafios ~ Reunião de Devolutiva / Priorização - Apresentação do resultado para localidades - Apresentação da proposta do projeto para comunidade - Adesão da comunidade à proposta Para operacionalização do Projeto inicialmente foi constituída uma equipe técnica. Para tanto, a Fundação procurou efetivar parceria com a Prefeitura Municipal, apresentando o projeto aos secretários municipais e prefeito, para sensibilização e adesão ao mesmo. O projeto teve aceitação e sua importância reconhecida pelos representantes da prefeitura. No entanto, por um longo período o município conviveu com sucessivas mudanças de governo que impediram a participação efetiva da prefeitura neste projeto. Apesar deste cenário, a equipe técnica, composta inicialmente por representantes da Fundação Aperam Acesita e de técnicos das secretarias afins do órgão público, e posteriormente apenas por representantes da Fundação, iniciou o projeto dedicando-se a sua própria formação e preparo, para que pudesse ter uma atuação mais qualificada. Foi realizado estudo dos materiais da RedEAmérica, sendo viabilizada também a participação desta equipe no Seminário de Formação da RedE, com o tema %acompanhamento e co-financiamento de processos para o desenvolvimento de base+e treinamento e levantamento de ativos e desafios em projetos sociais. Para identificação das localidades-alvo do projeto a equipe utilizou o instrumento de coleta de dados %levantamento de Ativos e Desafios+. Conforme informado anteriormente, a partir da definição dos três bairros para atuação do projeto, foi realizada a coleta dos dados, tabulação dos mesmos e reuniões nas comunidades para realização das devolutivas. De posse dos resultados, foi identificado e priorizado o Bairro Novo Tempo para ser atendido inicialmente. Fase 2: ~ Plano de Trabalho - Elaboração do plano de ação com comunidade a partir das prioridades identificadas ~ Promoção / Fortalecimento organização - Formação e capacitação dos atores do processo de desenvolvimento local Nesta fase houve a constituição de um grupo de trabalho, composto por representantes das comunidades envolvidas, denominado Conselho Local, que teve como objetivo colaborar com ações da equipe técnica em todo processo de gestão do projeto. Após realização de</p>

	várias reuniões/encontros de trabalho, constatou-se a inexistência de grupos e/ou organizações comunitárias formalmente constituídas no bairro. Utilizando-se o instrumento de Planejamento Estratégico Matriz FOFA . Fortalezas, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças, buscou-se identificar as iniciativas de geração de trabalho e renda apontadas no Levantamento de Ativos e Desafios. Mediante análise do resultado, observou-se que as iniciativas de geração de trabalho e renda apontadas como passíveis de apoio não se enquadravam no conceito de grupos e organizações comunitárias definido no escopo do Projeto aprovado junto à IAF e nem ao objetivo do Projeto. Realizando novo estudo dos resultados, identificou-se como tema de maior incidência a capacitação dos grupos e organizações comunitárias.
Inovação, sustentabilidade e aprendizagem	
¿Que aspectos da experiência são considerados inovadores para o contexto no qual ela é ou foi desenvolvida? ¿Por quê?	A possibilidade de construção de um projeto em que houvesse participação efetiva de segmentos representativos da sociedade civil e do órgão público, criando um espaço para a construção coletiva e articulação de esforços em complementaridade para a promoção do desenvolvimento local.
¿Que aprendizagens derivadas da experiência são consideradas úteis e potencialmente transferíveis a outros contextos e organizações que enfrentam desafios similares?	A implementação de projetos sociais no desenvolvimento de base, que tenham dentre suas finalidades a incidência em políticas públicas, ou seja, que tenha como impacto influenciar, alterar os rumos de uma política pública . por políticas públicas entende-se aquelas que respondem a interesses públicos e que devem se constituir em políticas de Estado, de longo prazo, que ultrapassem as políticas de governo de uma determinada gestão em exercício - não pode se limitar ao nível micro de intervenção (conceito da metodologia do desenvolvimento de base da RedEAmérica). Ao contrário, a exemplo do Projeto Rede Municipal, em que pretendia-se processos de negociação com os diferentes agentes da sociedade e representantes do governo, deve-se buscar o alcance do terceiro nível de intervenção, com a participação das organizações de base nos espaços públicos de negociação. Sendo a administração pública definida objetivamente como a atividade concreta e imediata que o Estado desenvolve para assegurar os interesses coletivos, as organizações sociais são agentes imprescindíveis neste processo, tendo como principal missão colaborar com a Administração Pública para que sejam realizadas as políticas públicas beneficiando diretamente a população. Conclui-se, portanto, que é imprescindível a construção de laços de cooperação mais solidificados para o alcance das metas do projeto, tanto com a sociedade civil organizada como com o órgão público. Outro aspecto relevante diz respeito à necessidade das organizações sociais estarem qualificadas para uma gestão mais profissional, saindo do amadorismo e do assistencialismo para uma prática mais qualificada. Ressalta-se a importância do Manual Caminhos para o Empreendedorismo Social como uma ferramenta que visa contribuir para melhoria dos processos de gestão das organizações.
Cite três dados ou fatos que permitem evidenciar que os efeitos positivos gerados a partir da experiência são duradouros e permitirão à comunidade enfrentar da melhor maneira possível novos desafios.	A importância do trabalho em rede e da parceria com todos os atores envolvidos numa temática que seja comum e relevante para a comunidade, reforçando que política pública se constrói com a participação do órgão público. A utilização de ferramentas e metodologia de trabalho que permita a participação ativa da comunidade em todos os processos decisórios. A elaboração do Manual Caminhos para o Empreendedorismo Social como uma ferramenta de trabalho para as organizações sociais.
Caracterização da experiência em relação ao enfoque de desenvolvimento de base	
¿A experiência amplia ou ampliou a participação da comunidade? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito).	4
Explique a sua resposta	O desenho do projeto contemplava a participação da comunidade em todas as suas fases, desde a chegada na comunidade até a identificação das iniciativas a serem apoiadas financeiramente.
¿Em que etapas do processo (desenho, execução, acompanhamento, etc.) a comunidade participa ou participou?	As comunidades envolvidas no Projeto foram inseridas em todas as etapas de sua implantação, por meio de convocatórias para reuniões que aconteciam nas próprias localidades, visando facilitar ao máximo a participação das pessoas.

¿ Como participa ou participou?	
¿ Que responsabilidades a comunidade assume ou assumiu nesta experiência?	As comunidades envolvidas participaram da gestão do Projeto por meio da indicação de representantes para constituírem o Conselho Local, grupo de trabalho que foi constituído para ajudar a equipe técnica do Projeto em todas as etapas de sua implementação.
¿ Qual é ou foi o papel da comunidade nesta experiência (cooperação, acompanhamento, deliberação, execução, outro)?	As comunidades envolvidas desempenharam um papel de deliberação e acompanhamento das ações do Projeto.
¿ Qual é ou foi o papel do membro da RedEAmérica na experiência?	A Fundação foi o órgão executor/gestor da experiência.
¿ A experiência amplia ou ampliou o acesso, administração e controle de recursos por parte da comunidade? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	4
Explique a sua resposta	Apesar dos recursos terem sido administrados pela Fundação, o Projeto propiciou o acesso, administração e controle de recursos financeiros por parte das organizações sociais beneficiadas, por meio do co-financiamento aos projetos aprovados.
¿ A experiência contribui ou contribuiu para a construção e/ou ampliação dos espaços de participação pública da comunidade? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	4
Explique a sua resposta	O Projeto tinha como intencionalidade exatamente a ampliação dos espaços de participação pública da comunidade, o que não ocorreu na sua totalidade, devido a fatores já citados anteriormente. No entanto, as organizações sociais beneficiadas foram incentivadas a refletirem sobre a importância destes espaços e a buscarem formas concretas de participação.
¿ A experiência influencia ou influenciou no desenho de políticas, programas e medidas do governo? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	1
Explique a sua resposta	Apesar do Projeto possuir esta intencionalidade, este resultado não foi alcançado devido a fatores já citados anteriormente.
¿ A experiência influencia ou influenciou na destinação de recursos públicos do governo? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	1
Explique a sua resposta	O desenho do Projeto previa esta integração do órgão público, mas este resultado não foi alcançado.
¿ A experiência estimula ou estimulou a cooperação entre os membros da organização? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	4
Explique a sua resposta	Houve grande empenho por parte da equipe técnica do Projeto no incentivo e estímulo a criação de vínculos de cooperação entre os atores envolvidos. Isso pôde ser observado principalmente na fase de elaboração do projeto a ser

	apoiado financeiramente, em que houve uma divisão de tarefas e papéis entre os membros buscando alcançar o objetivo.
¿A experiência estimula ou estimulou a criação ou consolidação de vínculos e associatividade entre as organizações de base? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	4
Explique a sua resposta	Foram criados vários espaços de participação das organizações visando a criação, ampliação e consolidação dos vínculos entre as mesmas.
¿A experiência estimula ou estimulou a criação ou consolidação de vínculos e associatividade entre as organizações de base e outros atores civis, públicos ou privados? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	4
Explique a sua resposta	As organizações foram incentivadas a buscarem o envolvimento dos outros atores nas ações dos projetos que desenvolviam bem como no processo de desenvolvimento da comunidade.
¿A experiência serve ou serviu de ponte entre a comunidade e o governo local? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	4
Explique a sua resposta	O Projeto despertou nas organizações a reflexão acerca da importância de se construir um bom relacionamento com o órgão público, entendendo melhor o papel de cada um no processo de desenvolvimento da comunidade.
¿A experiência contribui ou contribuiu para a aumentar a confiança entre a comunidade e outros atores? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	4
Explique a sua resposta	O Projeto contribuiu para ampliar a visão das organizações acerca do trabalho em rede e sobre a necessidade e importância de identificar na comunidade os potenciais parceiros que poderão contribuir em seu processo de desenvolvimento.
Utilizar informação sobre o seu entorno para desenhar e executar experiências	4
Explique a sua resposta	Despertou para a necessidade do trabalho em rede.
Planejar e elaborar projetos	4
Explique a sua resposta	Equipes mais capacitadas devido a assessoria técnica e consultoria que receberam pelo Projeto.
Fazer o acompanhamento das atividades e resultados	4
Explique a sua resposta	Equipes mais capacitadas devido a assessoria técnica e consultoria que receberam pelo Projeto.
Avaliar os resultados, analisar e ajustar as atividades e estratégias	4

Explique a sua resposta	Equipes mais capacitadas devido a assessoria técnica e consultoria que receberam pelo Projeto.
Administrar recursos	4
Explique a sua resposta	Equipes mais capacitadas devido a assessoria técnica e consultoria que receberam pelo Projeto.
Ter acesso a novas fontes de recursos	4
Explique a sua resposta	Equipes mais capacitadas devido a assessoria técnica e consultoria que receberam pelo Projeto e também com o suporte do Manual Caminhos para o Empreendedorismo Social+. A participação no projeto despertou para a necessidade de ampliar as fontes de captação de recursos e não ficar à mercê de um único financiador. Isto pôde ser observado principalmente em relação as organizações que mantinham algum convênio/parceria com o órgão público e tinham este como o único financiador para seus projetos.
Negociar e resolver conflitos	4
Explique a sua resposta	Equipes mais capacitadas devido a assessoria técnica e consultoria que receberam pelo Projeto.
Ter acesso a espaços de participação	4
Explique a sua resposta	Equipes mais capacitadas devido a assessoria técnica e consultoria que receberam pelo Projeto.
¿A experiência contribui ou contribuiu para diminuir as condições de pobreza na comunidade? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouco e 5 muito)	4
Explique a sua resposta	As organizações apoiadas foram incentivadas a realizarem avaliações e acompanhamentos junto aos beneficiários do projeto aprovado após sua conclusão, para avaliarem suas condições de vida e trabalho antes e após a participação no projeto. Por meio de depoimentos, constatou-se que a participação no projeto da organização contribuiu para melhoria de suas condições de vida. No entanto, o Projeto Rede Municipal não realizou esta medição junto as organizações apoiadas.
Proporcione resultados quantitativos ou qualitativos para comprovar as transformações observadas em relação à diminuição da pobreza	O Anexo 2 apresenta alguns dados que exemplificam a melhoria das condições de vida dos beneficiários das organizações apoiadas.
¿A experiência contribui ou contribuiu para o aprofundamento da democracia? Classifique de 1 a 5 (sendo 1 pouca contribuição e 5 muita)	4
Explique a sua resposta	O projeto despertou nas comunidades envolvidas e nas organizações participantes sobre o interesse e importância deste tema.
Mencione dados ou fatos que exemplifiquem os resultados obtidos	As organizações despertaram para a percepção de que, isoladamente, não conseguiriam influenciar no desenho das políticas públicas, e que o trabalho/missão de cada uma impactava diretamente na promoção de comportamentos de cuidado do interesse coletivo+.
Informações adicionais	
Se quiser destacar algum aspecto da	Anexo 1 - Ficha dos Projetos das Organizações Anexo 2 - Resultados relevantes das organizações Anexo 3 -

experiência, utilizar este espaço	Apresentação Projeto Rede Municipal Anexo 4 - Manual Caminhos para o Empreendedorismo Social
Se quiser anexar informação, fazer isso aqui	Anexo 3 - Apresentação Projeto Rede Municipal.ppt
Se quiser anexar informação, fazer isso aqui	Anexo 2 - Resultados relevantes das organiza.pdf
Se quiser anexar informação, fazer isso aqui	MANUAL CAMINHOS PARA O EMPREENDEDORISMO SOCIAL.pdf
Se quiser anexar informação, fazer isso aqui	Anexo 1 - Ficha dos Projetos das organizações.pdf