



Reporte Anual  
**2013**

## Presentación



En el 2013 concluye el actual plan estratégico de RedEAmérica. Por tal razón, este Informe, combina algunos de los logros alcanzados en los últimos cinco años y los resultados del último año.

Entre 2008 y 2013, la Red trabajó intensamente y alcanzó una nueva dimensión en la senda de crecimiento institucional. RedEAmérica ha logrado un mayor nivel de consolidación organizacional; ha acumulado conocimiento valioso y camina hacia temas de mayor profundidad y vanguardia; ha obtenido creciente visibilidad y reconocimiento externo; ha ganado complejidad y escala en sus actividades; cuenta con una mayor participación de los miembros; viene expandiéndose con la incorporación creciente de nuevos miembros; ha constituido alianzas con nuevos donantes y aliados. En síntesis, cuenta con resultados importantes a partir de los cuáles es posible visualizar desafíos, y trazarse metas más ambiciosas para los próximos años.

A manera de ejemplo, durante estos últimos cinco años, la Red trabajó en torno a 11 áreas de conocimiento, realizó 27 eventos de aprendizaje, 6 visitas de intercambio, 5 Encuentros Anuales, 16 publicaciones construidas colectivamente; estructuró con claridad su oferta y un conjunto de acciones que se convierten en ventanas de oportunidad para que los miembros mejoren su práctica; formó cerca de 700 estudiantes en el enfoque de desarrollo de base a través del diplomado; se gestaron 12 alianzas nacionales y una hemisférica entre miembros y otros donantes para inversión social privada en el desarrollo de las comunidades; suscribió acuerdos de colaboración con 9 aliados; completó 81 miembros; construyó un tejido de confianza y cooperación entre los miembros, así como un lenguaje homologado y mejor comprensión del enfoque desarrollo de base entre organizaciones empresariales de contextos culturales y organizacionales muy diversos. Estas indicaciones revelan un acervo importante y una buena base para construir un futuro desafiante en los siguientes años.

---

*Este informe cuenta con resultados importantes a partir de los cuáles es posible visualizar desafíos, y trazarse metas más ambiciosas para los próximos años.*

---

2013 fue un buen año y permitió cerrar el Plan Estratégico con resultados destacados: 7 nuevos miembros se sumaron a la causa en 7 países; se realizó el Encuentro Anual y V Foro Internacional de RedEAmérica: “Jóvenes que transforman comunidades” en la ciudad de Antigua, Guatemala; Fue lanzada la primera versión del Premio Latinoamericano de Desarrollo de Base, Transformadores y galardonadas 4 significativas experiencias de Brasil, Colombia y El Salvador; se puso en marcha el Radar del Desarrollo de base, para que los miembros se autoevalúen con relación a la implementación del enfoque de desarrollo de base; completamos 14 cohortes del diplomado virtual “Inversión social privada en desarrollo de base: Cómo invertir con efectividad en la comunidad”; realizamos el Taller sobre diagnósticos participativos en Argentina, cuatro rondas de aprendizaje en Guatemala, y el Foro Comunidad y Escuela, una articulación para mejorar la educación en Bogotá, Colombia; También se realizó el encuentro “La Inversión Social Privada en el desarrollo local: empresas e institutos en una misma dirección, con un mismo propósito” en São Paulo, Brasil y la Mesa de Fundaciones Empresariales en Cali: DDHH, Comunidad y Fundaciones, en Cali, Colombia; lanzamos Rutas, el Programa de Visitas de Aprendizaje y se realizaron 2 visitas; participamos en la Cumbre de Líderes del Pacto Global en Nueva York; ingresamos a la Red Global de Fundaciones de la OCDE trabajando por el Desarrollo - NetFWD, un grupo de fundaciones y asociados comprometidos con optimizar y acelerar el impacto de la filantropía para el desarrollo; los Nodos Nacionales estuvieron muy activos y emprendieron acciones significativas para avanzar en su consolidación y afianzamos la implementación de nuestra estrategia de comunicaciones, entre otros resultados.

Estos resultados, producto de la dedicación y el compromiso de todos, dan cuenta de una red viva y en movimiento.

El próximo año estará marcado por la formulación de un nuevo Plan Estratégico. En el nuevo Plan habrá que hacer frente a nuevos desafíos que persisten tanto al interior de la Red como en el contexto externo. Estamos seguros de que todos, nuestros miembros, órganos de gobierno, aliados, y el equipo de la Dirección Ejecutiva vamos a ser sensibles a estos elementos y construiremos una ruta retadora de actuación y desarrollo para RedEAmérica en los siguientes cinco años.

Gracias por construir hombro a hombro nuestra Red!

**Margareth Fórez**

Directora ejecutiva de RedEAmérica

## Logros en 2013

Logramos mayor solidez institucional para la Red

Alcanzamos 81 miembros en 2013

Realizamos 5 encuentros internacionales en 5 años

Transformadores premió 4 iniciativas en 2013

Lanzamos el Radar del Desarrollo de Base en 2013

Completamos 14 cohortes del diplomado virtual en 2013

Trabajamos en 11 áreas de conocimiento y 27 eventos de aprendizaje

En 2013 lanzamos Rutas, programa de aprendizaje e intercambio

Incidimos en políticas públicas y en la agenda del sector privado

En 5 años ejecutamos 12 programas y fondos nacionales y hemisféricos

Desde 2008 editamos 17 documentos y publicaciones

Los Nodos propiciaron acciones e intercambios

## Logramos mayor solidez institucional para la Red en 5 años



RedEAmérica llega al 2013, con un mayor grado de institucionalización. En el marco del Plan Estratégico 2008 y 2013, la Red adecuó sus Estatutos y su estructura institucional y avanzó en la formalización de diversos procesos y procedimientos. Entre éstos, cabe destacar la reestructuración del proceso de vinculación de nuevos miembros y la política de desvinculación; la introducción de la suscripción de la Declaración de Conducta y Compromiso para los miembros y del Código de Ética para la Junta Directiva y el equipo de la Dirección Ejecutiva; el diseño del procedimiento para elecciones de Representantes de Nodo y miembros de la Junta Directiva, entre otros.

---

*La Red adecuó sus estatutos y su estructura institucional, así como reestructuró el proceso de vinculación de nuevos miembros y la política de desvinculación.*

---

Adicionalmente, se precisó la oferta de la Red a sus miembros, y se perfeccionó el proceso de inducción a nuevos asociados para asegurar una mayor participación.

También se diseñó un plan estratégico de comunicación que ha venido implementándose, junto con una serie de canales y piezas comunicativas en diferentes formatos y con mensajes claros y unificados, para difundir el enfoque de desarrollo de base y RedEAmérica. En 2011, se lanzó el Boletín quincenal que en 2013 completó 64 ediciones y se envía a una base de datos de más de 1500 suscriptores. En 2012, el sitio web fue rediseñado y actualizado, y en el 2013 se lanzó la nueva página web de RedEAmérica en portugués. El promedio de visitas se duplicó entre 2011 y 2013 pasando de 693 a 1.243 usuarios.

RedEAmérica pasó a tener también presencia en las redes sociales para dar a conocer acciones, resultados, novedades y enfoque de desarrollo de base a un público más general. Desde 2009, la Red entrega anualmente su informe de gestión que reporta las principales actividades de la Red, sus desafíos e incluye la información sobre los estados financieros. A partir de 2013, la Red cuenta con una coordinación de comunicaciones de tiempo completo, lo que ha redundado en mejores resultados en esta materia.

Nuevas funcionalidades se incorporaron durante el 2013 en la Plataforma de Información, en donde se pueden consultar 191 proyectos, 59 publicaciones en el Centro de Documentación, 57 buenas prácticas y 12 hojas de vida en el Banco de Talentos.

A nivel de comunicación interna, durante el 2013 se identificaron 90 responsables de comunicación de las organizaciones miembro de la Red, con el fin de sensibilizar y motivar el potencial de equipos de comunicación. Se desarrolló la “Guía de herramientas de comunicación y materiales para la promoción de RedEAmérica”, con el propósito de facilitar la participación de los miembros a través del envío de contenidos y así dar mayor visibilidad a los proyectos, las acciones y el enfoque de desarrollo de base.

Todo esto ha dado a la Red mayor solidez institucional.

## Alcanzamos 81 miembros en 2013



Año a año, nuevos miembros ingresan a la Red. En el 2013 se dio la bienvenida a 7 nuevas organizaciones: Ação Comunitária de Brasil, Xstrata Las Bambas S.A, Perú; Fundación PepsiCo, México; Fundación Essen, Argentina; Fundación Suramericana, Colombia; Cementos Pacasmayo, Perú y Goldcorp - Montana Exploradora de Guatemala.

*La Red aspira a atraer nuevas organizaciones empresariales al desarrollo de base y expandir este espacio de articulación.*

Entre 2008 y 2013, la Red trazó un plan de trabajo para mantener y crecer el número de miembros, mediante el uso de distintas estrategias. Al cierre del 2013, 81 miembros hacen parte de RedEAmérica. Hacia adelante, la Red aspira atraer a nuevas organizaciones empresariales al desarrollo de base y expandir este espacio de articulación.

### Miembros que ingresaron en el 2013

#### Ação Comunitária de Brasil

[www.acomunitaria.org.br](http://www.acomunitaria.org.br)

Es una organización que se fundó en 1967 y se dedica a la inclusión y la protección social de niños y jóvenes de 0 a 29 años de edad a través de programas sociales y educativos centrados en la educación, el trabajo y la ciudadanía.

Acción Comunitaria de Brasil (Ação Comunitária do Brasil) cuenta con tres áreas de trabajo: Centro de acciones socioeducativas, Centro de estudios y acciones de desarrollo comunitario, y Centro de Orientaciones y cualificación profesional.

En 2012, más de 10.300 personas fueron beneficiadas, incluyendo a los niños, niñas, adolescentes, jóvenes, familias, educadores, líderes comunitarios y gerentes.



### Xstrata Las Bambas S.A

[www.xstratacopperperu.pe](http://www.xstratacopperperu.pe)

Xstrata Las Bambas S.A hace parte de Xstrata Copper, el cuarto productor mundial de cobre y uno de los principales productores del mundo de cobre fundido, refinado y reciclado. Xstrata opera en ocho países: Argentina, Australia, Canadá, Chile, Estados Unidos, Filipinas, Papúa Nueva Guinea y Perú

La división de operaciones en Perú abarca las unidades de Tintaya, Antapaccay y Las Bambas. Esta última está ubicada entre las provincias de Cotabambas y Grau, en Apurímac.

A través de las acciones de inversión en la comunidad, la empresa busca fortalecer el desarrollo social y económico de las comunidades locales. Por eso, establece planes de participación social mediante una amplia colaboración con las comunidades y otros grupos de interés y se realiza una labor de coordinación con el gobierno local y las organizaciones de desarrollo. Los programas que promueven están basados en un enfoque participativo. Las comunidades están involucradas en todo el proceso para determinar acciones y programas sociales.

### Fundación PepsiCo México

[www.fundacionpepsicomexico.org](http://www.fundacionpepsicomexico.org)

Fundación PepsiCo México es el resultado de 10 años de compromiso social de PepsiCo en México, ya que a través de la Fundación Sabritas y la Fundación Gamesa Quaker han apoyado programas sociales en beneficio de las comunidades más necesitadas en donde opera. Estas dos fundaciones unieron sus fortalezas en una sola para lograr que cosas más grandes sucedan, alineados a la misión “Desempeño con Sentido”.

La fundación es de segundo piso y apoya proyectos enfocados en el desarrollo humano de comunidades vulnerables, es decir en vez de proporcionar servicios asistenciales directamente, apoya a instituciones u organizaciones de la sociedad civil que tienen modelos de atención estudiados y probados.



## Fundación Essen

[www.fundacionessen.org.ar](http://www.fundacionessen.org.ar)



Tiene como misión contribuir al desarrollo de una nueva conciencia social en Argentina sobre el impacto que tiene en el futuro de las personas una adecuada nutrición infantil y por ello, su compromiso es lograr que los hogares y las escuelas sean espacios referentes en la alimentación siempre teniendo en cuenta la calidad, el cuidado en la elaboración y la adquisición de espacios de formación y vínculos, ya que esto incide en la salud física y emocional de todos niños. Implementa proyectos sociales en las comunidades, en su mayoría de base, donde intenta ser un aliado estratégico.

Una de sus líneas de trabajo es la comunidad y para esto abre una convocatoria de proyectos sociales bajo la metodología de desarrollo de base para implementar proyectos en toda Argentina. También se concentra en temas de difusión y realiza campañas de concientización sobre la importancia de una buena nutrición bajo el lema: “alimentar el cuerpo para nutrir el alma”. Trabaja también en investigación y programas de aguas, en donde provisiona a través de pozos, conexiones o plantas potabilizadoras de agua potable en lugares vulnerables.

## Fundación Suramericana

[www.fundacionsuramericana.com](http://www.fundacionsuramericana.com)



Creada en 1971, participa en proyectos de desarrollo social en Colombia mediante aportes institucionales y el voluntariado corporativo. Reconoce los valores, estimula capacidades y talentos, y promueve la calidad de vida de poblaciones en condición de vulnerabilidad.

La Fundación Suramericana cuenta con 4 líneas de acción: gestión integral de comunidades, educación en salud sexual, promoción cultural y formación para la competitividad. En el 2012 tuvo presencia en 15 departamentos de 52 municipios, 161 iniciativas de desarrollo social y apoyó 125 organizaciones.

## Cementos Pacasmayo

[www.cementospacasmayo.com.pe](http://www.cementospacasmayo.com.pe)

Cementos Pacasmayo S.A.A. se dedica a la elaboración, fabricación y comercialización de cementos, cal, agregados, bloques y ladrillos de cemento, concreto pre-mezclado y otros materiales de construcción. Cuenta con una planta de cemento en Pacasmayo, una planta de cemento en Rioja y plantas de pre-mezclados de concreto en Chimbote, Trujillo, Pacasmayo, Chiclayo, Piura y Cajamarca, Perú.

Cuenta con tres áreas de trabajo: educación, salud y desarrollo local. En educación, la empresa capacita a docentes y mejora la infraestructura de instituciones educativas. En salud, fortalecen las capacidades del personal en buenas prácticas asistenciales y preventivas, al igual que construyen y mejoran la infraestructura básica para mejorar la calidad de los servicios de salud.

Por último, en temas de desarrollo local Cementos Pacasmayo fortalece las capacidades de diferentes actores sociales para mejorar sus capacidades de gestión social, mejoran infraestructura básica y emprenden pequeños negocios inclusivos con las poblaciones más vulnerables.



## Goldcorp- Montana Exploradora de Guatemala

[www.goldcorpguatemala.com](http://www.goldcorpguatemala.com)

Goldcorp es una productora de oro canadiense que se dedica a la adquisición, desarrollo y operación de propiedades auríferas en Canadá, Estados Unidos, México, y América Central y del Sur. Sus principales productos son el oro, plata, cobre, plomo y zinc.

En Guatemala trabaja en 6 áreas: personas, seguridad, buenos ciudadanos corporativos, márgenes-ganancias, reservas-recursos y producción.

Trabaja con las comunidades para impulsar proyectos de desarrollo integral, lo cual garantiza un equilibrio entre la producción y el desarrollo sostenible de esa región a través del apoyo a distintos eventos de tipo cultural, deportivo, así como también en ayudas por catástrofes naturales.



## Realizamos 5 encuentros internacionales en 5 años



El Plan Estratégico 2008 – 2013 planteó la realización de los Encuentros Anuales de RedEAmérica, incluyendo el Foro Internacional. En este orden de ideas, desde 2009, RedEAmérica viene realizando anualmente un Encuentro que combina actividades dirigidas a los miembros y abiertas al público: visitas a proyectos, mesas o Rondas de Aprendizaje; Foro Internacional (abierto); Asamblea y Junta Directiva. En total, se han realizado cinco foros internacionales en México, Perú, Colombia, Brasil y Guatemala que han contado con una participación promedio de 170 participantes de diversos sectores. Con el tiempo son cada vez más sólidos y se han ido posicionando entre los miembros y públicos externos, a nivel nacional y regional.

---

*Se han realizado cinco foros internacionales en México, Perú, Colombia, Brasil y Guatemala, los cuales han contado con una participación promedio de 170 personas.*

---

En el 2013 se llevó a cabo el V Foro Internacional de RedEAmérica: “Jóvenes que transforman comunidades” en la ciudad de Antigua, Guatemala, en el marco del Encuentro Anual, el cual contó con la asistencia de 180 personas. El foro giró en torno a la situación de los jóvenes en América Latina, y a las iniciativas para trabajar con jóvenes en temas de migración, oportunidades laborales, participación e incidencia y entornos protectores para prevenir la violencia.

**I Foro de RedEAmérica**

Inversión social privada para el desarrollo de base  
Ciudad de México, México, 1 de septiembre de 2009

**II Foro de RedEAmérica**

La inversión social Privada en comunidades como un aporte a la sustentabilidad en América Latina, Lima, Perú, 26 y 27 de agosto de 2010

**III Foro de RedEAmérica**

Desafíos de la inversión social privada frente al desarrollo Cartagena, Colombia, 24 de marzo de 2011

**IV Foro Internacional RedEAmérica**

10 anos em rede pelo desenvolvimento Campinas, São Paulo, Brasil, 29 de febrero y 1 de marzo de 2012

**V Foro Internacional de RedEAmérica**

Jóvenes que transforman comunidades Antigua, Guatemala, 28 de febrero de 2013

Cuadro no. 1: Encuentros Anuales de RedEAmérica

## Transformadores premió 4 iniciativas en 2013



En 2013, se entregó la primera versión del Premio latinoamericano de Desarrollo de Base – Transformadores, promovido por la Fundación Interamericana -IAF- y RedEAmérica. Esta iniciativa busca hacer visibles iniciativas comunitarias sobresalientes, acompañadas y cofinanciadas por miembros de RedEAmérica y dirigidas a combatir la pobreza en la región.

*38 iniciativas comunitarias de 9 países fueron postuladas, y 11 iniciativas fueron seleccionadas como finalistas de acuerdo con los criterios del premio.*

La ceremonia de premiación se realizó en la antesala del V Foro Internacional de RedEAmérica, el 27 de febrero de 2013 en Antigua, Guatemala. Ahí se dio a conocer el veredicto final del jurado compuesto por Robert Kaplan, Presidente de la Fundación Interamericana; Yolanda Londoño, Vicepresidente de Responsabilidad Social de Global de Tupperware Brands Corporation; Rosario Quispe, líder comunitaria de la Asociación Warmi en Argentina; y Marcos Kisil, Presidente del Instituto para el Desarrollo de la Inversión Social, IDIS.

38 iniciativas comunitarias de 9 países fueron postuladas, y 11 iniciativas fueron seleccionadas como finalistas de acuerdo a los criterios del Premio: alineación al enfoque de desarrollo de base, construcción de capacidades colectivas, transformación, sostenibilidad y aprendizaje útil. Finalmente fueron reconocidas cuatro experiencias en igualdad de condición: dos experiencias de Brasil, una de Colombia y otra de El Salvador:

### Parceria Votorantim pela Educação (PVE) Instituto Votorantim, Brasil

Esta iniciativa movilizó a familias, escuelas, empresas y gobiernos de 28 municipios en 12 estados de Brasil, que emprendieron un esfuerzo masivo por mejorar la educación. La experiencia aproxima la comunidad a la política pública y a la vez, acerca la política pública a la comunidad y su contexto. Su realización permitió a la comunidad movilizarse en torno a la educación y acceder a recursos.

[Ver video >>](#)

### Projeto Ortópolis Barroso Instituto Holcim, Brasil

El Projeto Ortópolis Barroso ha buscado cambiar el comportamiento de los ciudadanos del municipio de Barroso en el estado de Minas Gerais dentro de una visión sistémica para la construcción de una comunidad responsable, justa, solidaria y ética. Después de 10 años, sus resultados se traducen en fortalecimiento de las capacidades colectivas de la comunidad, en mayores vínculos, cooperación y ampliación de las prácticas democráticas. Se destaca la creación de la Asociación Ortópolis Barroso en el 2003 que ha dado autonomía a la comunidad y contribuye a la sostenibilidad a largo plazo del proceso.

[Ver video >>](#)

### FRESOTA, empresa comunitaria que genera desarrollo en zonas con población susceptible al desplazamiento por el conflicto social y armado en el Cauca Fundación Smurfit Cartón de Colombia

La Cooperativa de Productores de Fresa de Sotará – Fresota tiene su sede en la vereda Casas Nuevas y es hoy un actor social reconocido en el pequeño municipio de Sotará, ubicado en el Departamento del Cauca en Colombia. Con el apoyo de la Fundación Smurfit Cartón de Colombia, Fresota mejoró los ingresos de las familias cultivadoras de fresas en las comunidades rurales, accedió a capacitación y tecnología lo que permitió a los agricultores darle valor agregado a la producción, evitar el uso de intermediarios, crear y administrar un fondo de préstamos e invertir las utilidades en una biblioteca, en infraestructura de alcantarillado y en otras actividades en beneficio de la comunidad. Hoy Fresota es un ejemplo que poco se ve en el medio rural: una empresa pequeña que contribuye al bienestar de la comunidad destinando parte de sus excedentes a mejorar su calidad de vida.

[Ver video >>](#)

### Modelo de desarrollo integral: La experiencia Caluco Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social, FUSADES, El Salvador

El principal objetivo de la iniciativa Modelo de Desarrollo Integral: La experiencia Caluco fue diseñar y aplicar un modelo de desarrollo sostenible para combatir la pobreza en Caluco, un municipio clasificado en extrema pobreza severa y el quinto más pobre del país. Hoy Caluco cuenta con un nivel más alto de reconocimiento a nivel nacional, ha pasado de la posición 5 en situación de pobreza, a ocupar el puesto número 45, entre 262 municipios en El Salvador. También ha incrementado su capital social, ha fortalecido las capacidades colectivas de la comunidad y del gobierno local y ha afianzado los valores democráticos, en un lapso relativamente corto de 10 años.

[Ver video >>](#)

Tres periodistas trabajaron en la sistematización, a manera de crónica, de las 4 experiencias ganadoras con el fin de contribuir a difundir el desarrollo de base y atraer a otras organizaciones empresariales latinoamericanas hacia el enfoque y la práctica.

La siguiente versión del Premio Transformadores será lanzada en el 2014 y galardonada en el 2015.

Para conocer más sobre los ganadores e iniciativas seleccionadas puede visitar [www.redeamerica.org/PremioLatinoamericano](http://www.redeamerica.org/PremioLatinoamericano)

## Lanzamos el Radar del Desarrollo de Base en 2013



En 2013, RedEAmérica puso en marcha el Radar, una herramienta virtual que incluye tres dimensiones: organizacional, técnica y programática. Cada dimensión cuenta con categorías y variables relacionadas con la implementación del desarrollo de base.

A partir de esta herramienta, los miembros pueden identificar fortalezas, obstáculos y campos de mejoramiento en la implementación del enfoque de desarrollo de base y pueden compararse frente al promedio de los miembros de la Red. De esta forma, los resultados del Radar serán un valioso insumo para afinar la oferta de conocimiento y aprendizaje de RedEAmérica a sus asociados.

El Radar fue desarrollado con el apoyo financiero de la IAF, el respaldo técnico de la Fundación DIS y un Comité de actualización y caracterización, compuesto por Claudio Giomi, de la Fundación Arcor; Beatriz Mejía, de la Fundación Smurfit Cartón de Colombia; y Evelyn Pimentel, de la Fundación Empresas Polar. Adicionalmente, se realizó una prueba piloto con estas tres organizaciones, a las que se sumaron Natura en Brasil y la Fundación Carlos F. Novella en Guatemala. Sus valiosos aportes permitieron ajustar la herramienta, la cual fue puesta en una plataforma virtual y lanzada en mayo de 2013.

En esta primera aplicación del Radar del Desarrollo de base, 47 miembros, equivalentes al 61% de los miembros, respondieron.

El resultado global alcanzado con relación a la implementación del enfoque de desarrollo de base fue de 3.52/ 5.00. Esta primera versión revela que hay un buen punto de partida en el nivel de desarrollo del enfoque, pero también indica importantes oportunidades de mejoramiento.

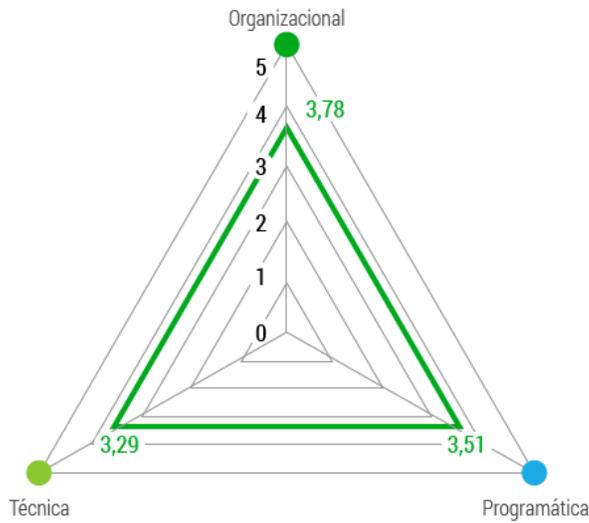
El resultado global analiza los resultados del promedio de los 47 miembros que completaron el formulario, en las tres dimensiones del instrumento.

---

*Con el Radar se pueden identificar fortalezas, obstáculos y campos de mejoramiento en la implementación del enfoque de desarrollo de base.*

---

PROMEDIO DE LAS TRES DIMENSIONES

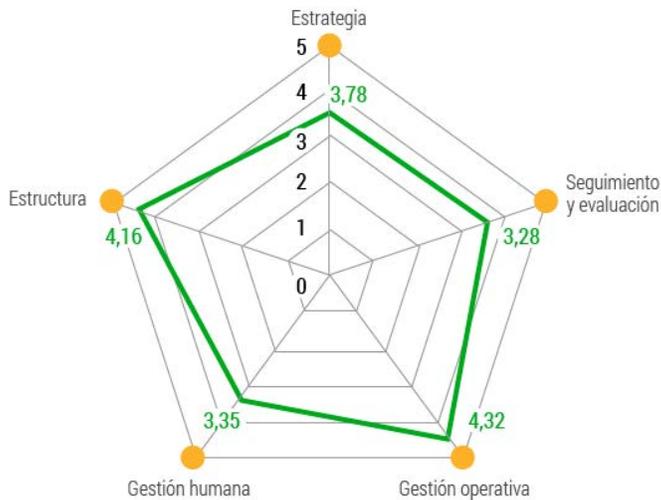


La gráfica muestra simetría y equilibrio en los resultados obtenidos en las tres dimensiones. El promedio general de los 47 miembros, en las tres dimensiones, fue de 3.52. El valor máximo obtenido en las tres dimensiones fue de 4.42, y el mínimo fue de 1.51.

Dimensión Organizacional

En esta dimensión, el promedio de los miembros fue de 3.78, mientras que el valor máximo estuvo en 4.87 y el mínimo en 2.15. Se presentan las 5 categorías de la dimensión organizacional

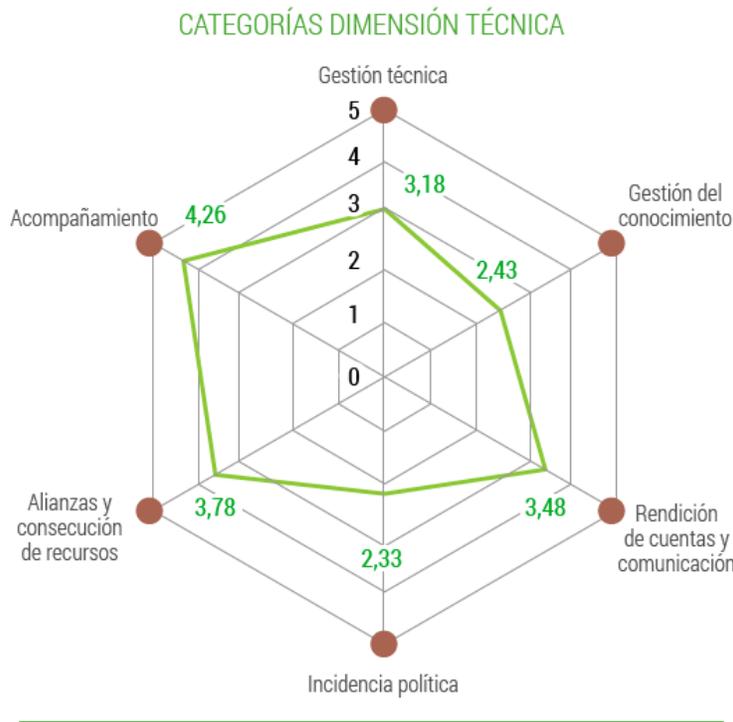
CATEGORÍAS



Fortalezas en cuanto a la gestión operativa y la estructura organizacional, con promedios por encima de 4 sobre 5. Campos de mejoramiento en cuanto al seguimiento y evaluación, gestión humana y la estrategia.

### Dimensión Técnica

En esta dimensión, el promedio de los miembros fue de 3.29, mientras que el valor máximo estuvo en 4.62 y el mínimo en 1.33. Se presentan las 6 categorías de la dimensión técnica:

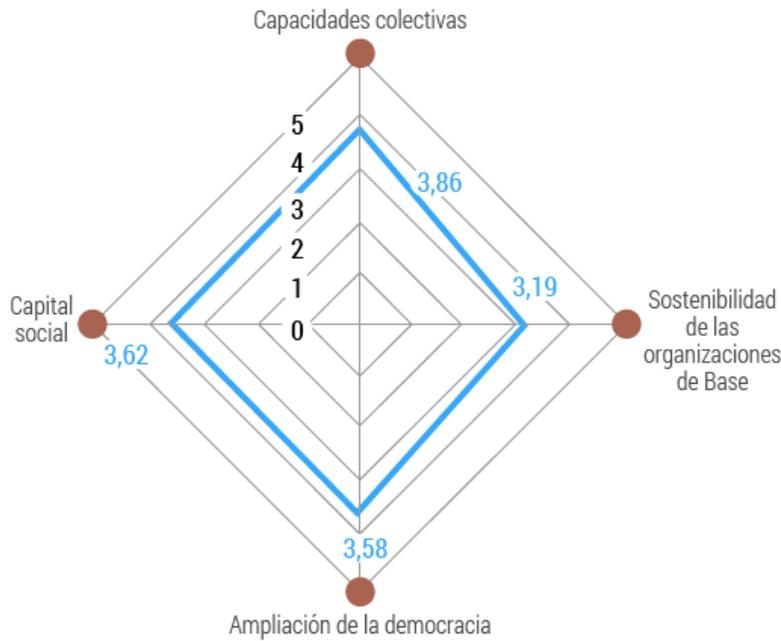


Fortalezas en cuanto al acompañamiento, con un promedio por encima de 4 sobre 5. Campos de mejoramiento en cuanto a las demás categorías, especialmente en gestión del conocimiento e incidencia política, que se ubican por debajo de 3.

### Dimensión Programática

En esta dimensión, el promedio de los miembros fue de 3.51 mientras que el valor máximo estuvo en 4.74 y el mínimo en 1.02. Se presentan las 4 categorías de la dimensión programática:

### CATEGORÍAS



En las cuatro categorías el promedio de los miembros se encuentra entre 3 y 4. La categoría de capacidades colectivas muestra mejores resultados, y la de sostenibilidad de las organizaciones de base, muestra los resultados más bajos.

El desarrollo de esta herramienta estuvo previsto como una meta en el Plan Estratégico 2008-2013.

En el 2014 se espera que todos los miembros se unan a este valioso instrumento.

## Completamos 14 cohortes del diplomado virtual en 4 años



El diplomado virtual “Inversión social privada en desarrollo de base: Cómo invertir con efectividad en la comunidad”, lanzado en 2009, junto con el Instituto Tecnológico de Monterrey y la Fundación DIS, con el apoyo de la IAF, HSBC y Fundemex, materializa la idea de tener un programa sistemático de formación que permitiera a los miembros y no miembros avanzar en la implementación del enfoque de desarrollo de base.

---

*En 2013 se inscribieron 100 estudiantes provenientes de Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, México, Panamá, Perú, República Dominicana y Venezuela.*

---

Desde el 2009 hasta el 2013 se completaron 14 cohortes del Diplomado, la herramienta de formación más potente de la Red, ya que logra transmitir de forma ordenada y profunda los conceptos, las metodologías y las herramientas desarrolladas por la Red durante años, a un grupo más amplio de organizaciones interesadas, no solo a los miembros.

En el 2013 se inscribieron 100 estudiantes provenientes de Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, México, Panamá, Perú, República Dominicana y Venezuela en las tres cohortes lanzadas, dos en español y una en portugués.

Las diversas evaluaciones al Diplomado realizadas por los estudiantes, permiten deducir que los contenidos son útiles, aplicables e interesantes. Los contenidos han sido constantemente actualizados y renovados. Otra fortaleza del diplomado ha sido el grupo de tutores, pertenecientes a los equipos de los miembros de la Red, previamente capacitados.

Para 2014, se estudia la posibilidad de ofrecer el contenido del Diplomado también en varios cursos cortos. Así mismo, en 2013 se inició la gestación de un nuevo curso de 50 horas sobre inclusión económica, que planea lanzar en 2014.

Conozca el site del Diplomado Inversión Social Privada en Desarrollo de Base  
[www.massociedad.org.mx/pages/DesarrolloBase](http://www.massociedad.org.mx/pages/DesarrolloBase)

Ver video del diplomado >>

## Trabajamos en 11 áreas de conocimiento y 27 eventos de aprendizaje durante 5 años



A lo largo de estos cinco años, la Red ha trabajado en torno a los siguientes temas: educación y desarrollo de base; generación de ingresos e inclusión económica (negocios inclusivos, agro negocios, negocios en la base de la pirámide); desarrollo local; salud y desarrollo de base; incidencia en políticas públicas; fortalecimiento de organizaciones de base; relación fundación-empresa-comunidad; desarrollo local; relación Derechos Humanos- empresa- comunidad; diagnósticos participativos; educación y desarrollo de base, y jóvenes transformando comunidades. Esta diversidad de temas obedece a los intereses de la Red y sus miembros.

*La Red generó un total de 27 talleres de aprendizaje y mesas de trabajo en 11 países de América Latina para promover la transformación de las prácticas de intervención social.*

En este mismo período, la Red generó un total de 27 talleres de aprendizaje y mesas de trabajo en 11 países de América Latina para promover la transformación de las prácticas de intervención social de sus miembros en el marco del desarrollo de base.

### 2009

- Taller sobre generación de ingresos. Bogotá
- Taller sobre educación y desarrollo de base. Bogotá
- Lanzamiento del programa PorAmérica en Colombia, Argentina, Ecuador y Perú.

### 2010

- Taller de Buenas Prácticas sobre los Fondos programa de RedEAmérica, Bogotá
- Taller sobre el sistema de evaluación de RedEAmérica, Bogotá
- Taller sobre salud y desarrollo de base. Bogotá
- Mesa de trabajo sobre educación y desarrollo de base. Lima
- Mesa de trabajo industria extractiva y desarrollo de base, Lima
- Mesa de trabajo sostenibilidad ambiental y cambio climático, Lima

## 2011

Taller “Desarrollo local y desarrollo de base: Lecciones que construyen el éxito”. Sao Paulo, Brasil

Taller “Incidir en políticas públicas, ¿para qué y cómo?”. Bogotá, Colombia

Curso “Inversión social privada en desarrollo de base”, Santo Domingo, República Dominicana

Curso “Inversión social privada en desarrollo de base”, Quito, Ecuador

Panel “Inversión social privada en comunidades”, Asunción, Paraguay

Foro “Inversión social privada para el desarrollo de las comunidades”, Caracas, Venezuela

Dos talleres sobre “La inversión social privada para el desarrollo”, Ciudad de México, México

Lanzamiento del programa PorAmérica en Brasil

## 2012

Seminario “Alianzas empresariales para la promoción del desarrollo de base en Uruguay”

Taller “Desarrollo de base e inclusión económica: Desafíos y lecciones”. Argentina

## 2013

Ronda de Aprendizaje Diagnósticos participativos y desarrollo de base, Antigua, Guatemala

Ronda de Aprendizaje Incidencia en políticas públicas, Antigua, Guatemala

Ronda de Aprendizaje Movilización juvenil y desarrollo de base, Antigua, Guatemala

Ronda de Aprendizaje Relación y cooperación con los gobiernos locales, Antigua, Guatemala

Taller sobre diagnósticos participativos, Buenos Aires, Argentina

Foro Educación y Comunidad, una articulación para mejorar la educación, Bogotá, Colombia

Encuentro “La Inversión Social Privada en el Desarrollo Local: empresas e institutos en una misma dirección, con un mismo propósito”, São Paulo, Brasil

Mesa de Fundaciones Empresariales en Cali: DDHH, Comunidad y Fundaciones, Cali, Colombia

Cuadro no. 2 Eventos de Aprendizaje realizados

En el 2013 se realizaron cuatro rondas de aprendizaje en Guatemala sobre Diagnósticos participativos y desarrollo de base, incidencia en políticas públicas, movilización juvenil y desarrollo de base, y relación y cooperación con los gobiernos locales.

Sobre el tema de diagnósticos participativos se organizó un Taller en Argentina junto con la Fundación Arcor y con la cooperación de la Fundación Merced y Fusades. El Foro “Comunidad y Escuela, una articulación para mejorar la educación” se realizó en Bogotá con 80 participantes y contó con el apoyo del Nodo Colombiano.



El encuentro “La Inversión Social Privada en el desarrollo local: empresas e institutos en una misma dirección, con un mismo propósito” en São Paulo, Brasil, se llevó a cabo en conjunto con el GIFE, el Instituto Ethos y el Instituto Holcim.

La Mesa de Fundaciones Empresariales en Cali: DDHH, Comunidad y Fundaciones se realizó en alianza con la Asociación de Fundaciones Empresariales (AFE) en Cali, Colombia.

## En 2013 lanzamos Rutas, programa de aprendizaje e intercambio



Durante los primeros años, la Red a través de la Fundación Holcim Argentina (antes Minetti) y con apoyo de la Fundación Interamericana -IAF- desarrolló un activo programa de pasantías e intercambios que permitió motivar y profundizar la práctica del desarrollo de base, y contribuyó a estrechar los lazos de cooperación y confianza entre los miembros de la Red. Cuando concluyó el Programa, las pasantías e intercambios siguieron existiendo aunque en menor intensidad, especialmente ligadas a los Encuentros Anuales.

---

*Las visitas y pasantías han sido desarrolladas con la activa participación y liderazgo de los Nodos y los miembros, quienes han aportado tiempo, recursos y conocimientos.*

---

En 2013, se decidió retomar esta idea y se lanzó Rutas, Programa de Visitas de Aprendizaje e Intercambio en RedEAmérica, cuyo objetivo es afianzar y profundizar la práctica del desarrollo de base entre los miembros de RedEAmérica, a partir del intercambio de conocimientos, aprendizajes y experiencias.

Las Visitas de Aprendizaje e Intercambio se estructuran a partir de la oferta y demanda de los miembros sobre áreas de aprendizaje que pueden estar orientadas a conocer y aprender de una experiencia comunitaria en particular o sobre una temática (incidencia en políticas públicas, evaluación, etc.).

En el 2013, se hicieron varios contactos para organizar las visitas y dos se materializaron. Ambas fueron en los temas de desarrollo local. La primera en Colombia, junto con el Consorcio de Desarrollo Comunitario y el Nodo colombiano –Fondo Nacional Colombiano, en donde se visitaron las iniciativas de desarrollo local en Barbosa y Medellín (Antioquia) impulsadas por la Fundación Social. También en esta misma actividad, compartieron sus experiencias de desarrollo local, el Instituto Holcim Brasil y FUSADES de El Salvador, ambos ganadores del Premio Transformadores. La segunda visita, fue a la experiencia de Ortópolis en Barroso, Brasil, acompañada por el Instituto Holcim. Cada una de estas visitas, tuvo un grupo de participantes de 30 personas aproximadamente.

Las visitas y pasantías han sido desarrolladas con la activa participación y liderazgo de los Nodos y los miembros, quienes han aportado tiempo, recursos y conocimientos, lo que refleja un mayor nivel de madurez y compromiso con el trabajo en Red.

#### 2011

Visita a la experiencia del “Consejo Comunitario afro descendiente”, Islas del Rosario, Colombia

#### 2012

Visita al Centro de Atención Nutricional Infantil Antímamo (CANIA) en Caracas, Venezuela

Visita a la Productora Social “A Banca”, São Paulo, Brasil

Visita a la experiencia de Picacho con Futuro, en Medellín, Colombia

#### 2013

Pasantía en Desarrollo Local, Medellín, Colombia

Visita a la experiencia de Ortópolis Barroso, Minas Gerais, Brasil

Cuadro No 3. Visitas y pasantías realizadas

## En 5 años incidimos en políticas públicas y en la agenda del sector privado



A lo largo de estos 5 años, RedEAmérica ha participado en foros nacionales e internacionales de Inversión Social Privada y Responsabilidad Social Empresarial, en diversos países, que han permitido dar a conocer el enfoque de desarrollo de base y la Red, y posicionarse en espacios de debate a nivel internacional para incidir en la agenda empresarial y de inversión social privada.

---

*En el 2013 RedEAmérica participó en la Cumbre de Líderes del Pacto Global en Nueva York, un evento de máxima relevancia en el contexto de la Sostenibilidad y la Responsabilidad Social.*

---

En el 2013 RedEAmérica participó en la Cumbre de Líderes del Pacto Global en Nueva York, un evento de máxima relevancia en el contexto de la Sostenibilidad y la Responsabilidad Social, que reunió a cerca de 2.000 personas de alto nivel del sector empresarial entre el 19 y 20 de septiembre. La Red participó además, en un conversatorio privado con cerca de 20 ejecutivos de fundaciones empresariales y de las casas matrices de empresas multinacionales para conversar sobre el rol de las fundaciones y las empresas en el desarrollo y la participación del sector privado en la Agenda de Desarrollo Post 2015.

La Red ingresó en 2013, a netFWD por su nombre en inglés, ‘Global Network of Foundations Working for Development’ o Red Global de Fundaciones de la OCDE trabajando por el Desarrollo, un grupo de fundaciones y asociados comprometidos con optimizar y acelerar el impacto de la filantropía para el desarrollo mediante la puesta en común de experiencias, lecciones aprendidas, la influencia en políticas y el desarrollo de asociaciones innovadoras. La Red ingresó como asociado y busca dar mayor difusión a las acciones de netFWD, ampliar la participación de fundaciones de América Latina, intercambiar experiencias y contribuir con el programa de trabajo de la netFWD para generar una nueva reflexión sobre las estrategias de desarrollo y contribuir en proyectos concretos de interés mutuo.

RedEAmérica, representada por la Fundación Suramericana, participó entre el 10 y 12 de septiembre del 2013 en la ciudad de Panamá en una conferencia regional para América

Latina y el Caribe, convocada por la Organización Panamericana de la Salud y USAID, con el fin de evaluar los desafíos en materia de salud materno-infantil en las Américas y hablar del papel de las alianzas público privadas.

En México, RedEAmérica participó del 8 al 11 de abril de 2013 en el VI Encuentro Latinoamericano de Empresas Socialmente Responsables organizado por el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) en el panel llamado “Las mejores prácticas de inversión social privada en desarrollo de base en América Latina” y en la mesa de análisis de Indicadores del Distintivo Empresa Social Responsable (ESR) para revisar los indicadores de la categoría vinculación con la comunidad. Ese mismo año, en septiembre también participó en el Tercer Encuentro de Responsabilidad Social en México en la Universidad Iberoamericana Torreón con la conferencia “Tendencias de la inversión social privada en América Latina”.

Desde 2011 la Red viene realizando acciones para afianzar el trabajo de los miembros en incidencia en políticas públicas. Entre esta fecha y el 2013 varias actividades han sido realizadas, como por ejemplo las mesas y rondas de aprendizaje impulsadas en los tres últimos Encuentros Anuales; así mismo, la Guía construida participativamente y lanzada en 2012, “¿Es la incidencia política un camino?”, que reflexiona sobre la incidencia desde el sector privado, plantea una ruta para incidir y los desafíos de este proceso. En 2013, el Nodo Colombiano llevó a cabo una Ronda de Aprendizaje sobre este tema en el marco del V Encuentro Anual en Guatemala.

La Red es cada vez más reconocida como un referente del sector privado que hace inversión social por parte de entidades de cooperación y desarrollo internacional. RedEAmérica deberá afianzar este camino y a la vez, trabajar con sus miembros para que profundicen en las acciones de incidencia a nivel nacional.

## En 5 años ejecutamos 12 programas y fondos nacionales y hemisféricos



Entre 2008 y 2013, 12 programas, nacionales y hemisféricos han sido desarrollados en el marco de RedEAmérica en 6 países de América Latina: Acciones Educativas Locales, Argentina; Fondo BR, Brasil; Iniciativa Común, Brasil; SUMA, Perú y Guatemala; Fondo Nacional Colombiano, Colombia; Comunidades que Educan, Colombia; Focus II-Desarrollo Local, Colombia; Fondo Comunidad en Red, Brasil; Desarrollo de Base y Salud, Abt 4th Sector Health-USAID; Grupo de Profundización en Desarrollo Local y PorAmérica.

*Los programas apoyaron un total de 191 proyectos por un valor cercano a 13 millones de dólares atendiendo a una población directa de más de 45 mil personas.*

Los programas apoyaron un total de 191 proyectos por un valor cercano a 13 millones de dólares atendiendo a una población directa de más de 45 mil personas y aproximadamente 400 Organizaciones de desarrollo de base (ODB).

Estas alianzas han sido importantes en la medida que han permitido articular recursos y capacidades entre los miembros, aprender juntos y elevar la escala e impacto de las intervenciones.

### Alianzas y Programas

- |    |                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------|
| 1  | Acciones Educativas Locales, Argentina                            |
| 2  | Fondo BR, Brasil                                                  |
| 3  | Iniciativa Común, Brasil                                          |
| 4  | SUMA, Perú                                                        |
| 5  | SUMA, Guatemala                                                   |
| 6  | Fondo Nacional Colombiano, Colombia                               |
| 7  | Comunidades que Educan, Colombia                                  |
| 8  | Focus II-Desarrollo Local, Colombia                               |
| 9  | Fondo Comunidad en Red, Brasil                                    |
| 10 | Desarrollo de Base y Salud, Abt 4th Sector Health-USAID           |
| 11 | Grupo de Profundización en Desarrollo Local, varios países        |
| 12 | PorAmérica, Argentina, Colombia, Brasil, Perú, Ecuador, Guatemala |

En 2013, algunos de estos programas concluyeron su operación, otros continuaron su ejecución y nuevas iniciativas empezaron.



**PorAmérica**, la primera iniciativa regional de la Red, inició su operación en 2009 mediante una articulación entre 27 miembros y 142 organizaciones de base de Argentina, Brasil, Guatemala, Colombia, Ecuador y Perú y el Banco Interamericano de Desarrollo – BID–, a través del Fomin.

Este programa ha vinculado a más de 3.600 Familias y 12.000 personas a través de 70 proyectos productivos enfocados al fortalecimiento de capacidades empresariales y organizacionales y en la generación de ingresos, por un valor superior a los cuatro millones de dólares, de los cuales El BID – FOMIN aporta el 44% y la contrapartida local (fundaciones empresariales de 6 países, ODB y otras entidades) el 56%.

Durante el 2013, además de acompañar la ejecución de los 70 proyectos iniciados, PorAmérica implementó la Estrategia de Buenas Prácticas de Gestión Comercial - BPGC en 154 organizaciones de base a través de 10 talleres en 5 países. Producto de este proceso, 73 planes de comercialización fueron formulados por las organizaciones de base, que incluyen planes de acción comercial y portafolios de productos. Así mismo, se transfirió la metodología de BPGC a las fundaciones acompañantes para que puedan aplicar en procesos de apoyo a otras organizaciones de base.

De otro lado, en 2013, el Programa apoyó la sistematización del proceso de fortalecimiento de las organizaciones de base y sus proyectos productivos, además del acompañamiento prestado por las fundaciones a estas iniciativas. En total se realizaron 22 informes finales de sistematización mediante 70 comités de sistematización conformados por 300 personas, los cuales recibieron asesoría y acompañamiento permanente por parte de una consultora experta a través de aulas virtuales en español y portugués.



En Argentina, el programa **Acciones Educativas Locales (AEL)**, desarrollado a través de una alianza integrada por la Fundación Interamericana (IAF) y los miembros del Nodo desde 2006, se ha focalizado en las Provincias de Mendoza, Tucumán, Córdoba, Catamarca y el Gran Buenos Aires. Su objetivo es promover y fortalecer espacios articulados locales en los que se construyen alianzas entre actores públicos y privados para mejorar las oportunidades socio-educativas de niños, niñas y adolescentes y construir escenarios de concertación permanentes para atender la infancia a nivel local.

En 2013, acompañaron cinco iniciativas desarrolladas en articulación con los gobiernos locales y provinciales, que vinculan a más de 1.400 niños (as) y adolescentes de manera directa e incluyen acciones en torno al cine, forestación, rincones literarios, formación en oficios, eventos deportivos, ciclo rutas lectoras, entre otros. También realizaron el II Encuentro de Intercambio del Programa realizado en Catamarca con 34 participantes que desarrollan prácticas de desarrollo de base, para intercambiar experiencia y analizar los resultados obtenidos.

En Brasil, entre 2008 y 2013, tres iniciativas han tenido desarrollo. Por un lado, la **Iniciativa Común** que busca implementar proyectos de manera conjunta para fomentar el desarrollo de base. Su perspectiva es que, al comprender los contextos en los que se encuentran los jóvenes, ellos mismos puedan crear soluciones que les permitan actuar para el fortalecimiento de la democracia y ratificar la ciudadanía. Ha apoyado 5 redes de jóvenes y beneficiado a una población de 4.090 personas. El 2013, fue un año de cierre del Programa, centrado en compartir resultados y aprendizajes.

En la Mesa 2 del V Encuentro Anual en Guatemala la Fundación Octacilio Coser compartió la experiencia “Iniciativa Común, Redes de Colectivos Juveniles” y fue lanzado el DVD “Redes y colectivos de jóvenes: trayectoria y aprendizajes de la Iniciativa Común”. En junio el Nodo junto con el Grupo de Institutos, Fundaciones y Empresas (GIFE) promovió el seminario “Inversión Social Privada y Juventud- La experiencia de la Iniciativa Común” con la presencia de institutos, fundaciones, especialistas y otros interesados en

el tema además de tres redes y de algunos de los colectivos de jóvenes participantes. Y en diciembre fue lanzada la publicación “Iniciativa Común: trayectoria y aprendizajes con las redes de colectivos juveniles”.

Otra de las iniciativas impulsadas por el Nodo brasilero de RedEAmérica es el **Fondo BR**, iniciado en 2007 entre el Nodo brasilero de RedEAmérica y la IAF con dos propósitos: la creación de un fondo de cofinanciación y apoyo a los proyectos de desarrollo de base y el fortalecimiento de RedEAmérica en Brasil.

El Fondo BR realizó tres convocatorias en los años 2008, 2009 y 2010 que se focalizaron en la destinación de recursos al apoyo técnico y financiero a 23 proyectos de desarrollo de base en 4 Estados de Brasil. El Fondo BR finalizó en el 2012 y el proceso de sistematización se encuentra condensado en el documento “Gestão em Rede de um Fundo de Investimento Social em Desenvolvimento de Base”.

Finalmente, la tercera iniciativa brasilera, iniciada en 2012 es el **Fondo Comunidad en Red** en alianza con la IAF y miembros del Nodo de Brasil. Este Fondo tendrá una duración de dos años y busca fortalecer grupos y redes de organizaciones en la elaboración y ejecución de proyectos colectivos que contribuyan al Desarrollo Local. La propuesta es apoyar 11 proyectos en 4 provincias brasileñas.

El proceso de movilización fue realizado por los signatarios del convenio y durante el año de 2013, el grupo de organizaciones sociales y del sector público participaron en formaciones locales con el objetivo final de elaborar el proyecto colectivo en sus municipios.

El proceso de sistematización del Fondo Comunidad en Red inició en septiembre de 2013 y ya cuenta con aprendizajes sobre el papel de los institutos y fundaciones en la movilización de personas, grupos, organizaciones y redes locales.

En Colombia, entre 2008 y 2013, tres alianzas entre miembros del Nodo y donantes externos fueron ejecutadas. Por un lado, el **Fondo Nacional Colombiano (PFNC)**, creado en 2005 entre la IAF y ocho organizaciones pertenecientes al Nodo Colombiano, con el fin de construir un modelo de intervención en el desarrollo de base articulado a procesos de educación y generación de ingresos, en el que se aproveche el saber de cada organización y se le dé valor agregado para generar mayor impacto y aportar conocimiento a los demás nodos de la Red.

El Fondo Nacional Colombiano operó en 40 municipios de 10 departamentos y en Bogotá, y se encuentra en su etapa final de ejecución, la cual termina el 16 de marzo de 2014. En total el Fondo apoyó en sus tres componentes (generación de ingresos,

educación y trabajo con comunidades en riesgo de desplazamiento) a 74 proyectos por un valor de USD \$ 2.696.583, de los cuales USD \$ 1.169.151 correspondieron al aporte en efectivo de los socios del programa para financiar los proyectos y USD \$ 1.527.431 a la contrapartida movilizada en dinero o especie que fue aportada o gestionada por las organizaciones de base, comunidad, fundaciones acompañantes, entidades locales públicas y privadas y ONG.

De los USD \$ 1.169.151 que aportó en efectivo el Programa para financiar los proyectos, el 33,33% corresponde a recursos provenientes de la IAF y el 66,66% a las contribuciones de los socios nacionales; este último porcentaje incluye un 20% de recursos públicos movilizados, provenientes de la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional, hoy APC, para cubrir parcialmente la contrapartida nacional.

Durante el 2013, el Fondo produjo un documento de Balance y evaluación del Programa, se realizó la pasantía a experiencias de Desarrollo Local en la ciudad de Medellín y en el municipio de Barbosa (Antioquia), la cual reunió experiencias de Brasil, Centroamérica, Ecuador, Perú y Colombia. Se llevó a cabo el Curso Presencial Desarrollo Integral Territorial-DIT con un total de 35 participantes de las fundaciones socias del PFNC y del Nodo Colombia de RedEAmérica, empresas y líderes de organizaciones de base. En alianza con la Escuela Superior de Administración Pública-ESAP territoriales Cauca y Valle, se realizó simultáneamente en Popayán y Cali la capacitación a miembros de organizaciones de base para el seguimiento y control- Veedurías Ciudadanas a políticas públicas y planes de desarrollo municipal.



En 2011, nació la alianza Comunidades que Educan, entre Save The Children y 7 miembros del Nodo colombiano, la cual propone fortalecer las capacidades de las instituciones educativas y las comunidades para participar e incidir en el mejoramiento de la calidad de la educación en sus territorios, teniendo como marco de trabajo 5 ejes: mejorar los procesos de enseñanza y aprendizaje, aumentar la participación de las familias y las organizaciones de base con la escuela, así como la vinculación de las entidades del territorio y las autoridades educativas y de otros sectores involucradas para

el mejoramiento de la educación. También, mejorar las condiciones de equidad e inclusión y la protección de los niños en la escuela y su entorno, y por último aumentar los niveles de ciudadanía en la escuela y la comunidad.

Durante los 2 últimos años, los miembros de la alianza han construido conjuntamente el marco conceptual y teórico de esta iniciativa, así como la metodología de intervención y un plan de actividades. En el 2013, se trabajó en nueve contextos educativos en las regiones del Valle del Cauca y la Costa Atlántica (3 rurales y 6 urbanos), y con sus equipos de gestión integrados por 63 estudiantes, 41 padres, madres familia y acudientes, 58 docentes, 26 directivos docentes y autoridades locales, y 31 organizaciones de base. Se culminó el proceso de diagnóstico liderado por estos equipos, se socializaron los resultados en los contextos educativos, se revisó la oferta de acciones para atender el diagnóstico observado.



La tercera iniciativa del Nodo Colombiano inició su ejecución en el 2013: **Focus II Etapa**. Esta alianza, entre 3 miembros del Nodo Colombiano, el Consorcio para el Desarrollo Comunitario y la IAF, busca dinamizar procesos de planeación y gestión del desarrollo local que contribuyan a la superación de las causas estructurales de la pobreza y a la profundización de la democracia en los territorios del Valle del Cauca y Cauca, Colombia.

Este año, Focus II ha implementado dos frases: una de aprestamiento, la cual ha permitido profundizar la discusión respecto al desarrollo integral territorial, se han alineado y compartido enfoques que han conducido a los diversos actores comunitarios a proyectar una visión común respecto al desarrollo de sus territorios. La segunda fase fue la de diagnóstico que permitió a los actores comunitarios realizar una lectura de su entorno social. Durante estas primeras fases han participado 293 personas de diversos grupos de interés y actores comunitarios.

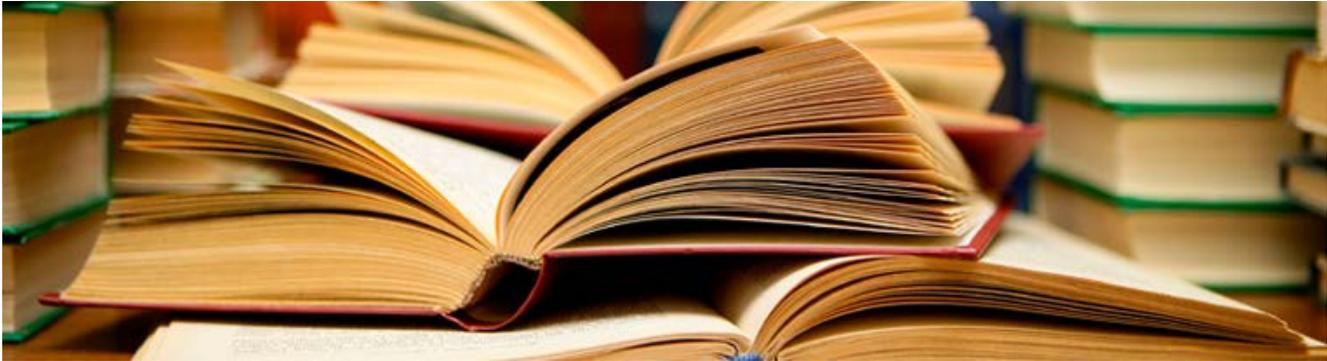
En 2013, cerró el **Programa SUMA** creado en el 2008 en Perú y Guatemala como una experiencia práctica de Alianza Público-Privada para el Desarrollo (APPD) con una vigencia del 5 años y conformada por la Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC), Asociación Unacem, Fundación Pantaleón y el cofinanciamiento de la IAF, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID y Fundación CODESPA).



**SUMA Perú** financió 41 proyectos productivos presentados por organizaciones de base (ODB) ubicadas a las afueras de la ciudad de Lima y zonas rurales de Cajamarca y contó con un cofinanciamiento equivalente a USD \$ 1'155,798. El programa permitió mejorar la situación socioeconómica y la calidad de vida de 319 familias a través del desarrollo de capacidades, el aumento de sus ingresos y la creación o consolidación de puestos de trabajo dentro de estas organizaciones. Concluyó en el 2013 con la sistematización de la iniciativa por medio de dos documentos; “El proyecto SUMA: un modelo de alianzas público-privadas para el desarrollo de alto impacto social” y “Metodología SUMA para el fortalecimiento de organizaciones de base: el enfoque de desarrollo de base para proyectos de generación de ingresos.” Esta iniciativa se extendió también a Guatemala.

En 2013, surgió también un nuevo tipo de iniciativa regional en torno a la producción de conocimiento. Se trata del **Grupo de Profundización en Desarrollo Local**, integrado por miembros de que varios países que impulsan iniciativas en desarrollo local: Fundación Holcim Ecuador, Fundación Arcor, Fundación Holcim Argentina, Instituto Votorantim, Instituto Ciudadania Empresarial-ICE, Instituto Holcim Brasil, Instituto Arcor Brasil, Fundación Caicedo Gonzalez y la Asociación los Andes de Cajamarca. En 2013, se constituyó un fondo y se contrató conjuntamente una asesoría para avanzar en la formulación de lineamientos para crear un sistema de evaluación en desarrollo local.

## Desde 2008 editamos 17 documentos y publicaciones



RedEAmérica ha producido un total de 17 documentos y publicaciones desde el 2008 hasta el 2013. Estos documentos han ayudado a sistematizar experiencias, compartir lecciones aprendidas entre los miembros, gestionar conocimiento al interior de la Red, así como dar lineamientos en temas de inversión en desarrollo comunitario, proyectos en educación y desarrollo de base, evaluación, generación de ingresos, desarrollo local, salud, incidencia en política pública, entre otros.

*En 2013 se trabajó cinco publicaciones: Guía de diagnósticos participativos; Memoria foro Comunidad y Escuela; Voces de la Comunidad; Iniciativas que transforman y crónicas de las experiencias ganadoras del Premio Transformadores.*

### 2010

Educación y desarrollo de base: Lineamientos para la definición del perfil de proyectos de educación y desarrollo de base, RedEAmérica

Los Fondos Programa de RedEAmérica: Análisis de Experiencias y buenas prácticas, RedEAmérica

### 2011

Opciones de Inversión Social Privada en Desarrollo Comunitario, RedEAmérica, Fundación DIS

Vínculos entre Salud y Desarrollo de Base: Lecciones aprendidas de algunas experiencias latinoamericanas, RedEAmérica

Factores de éxito de las iniciativas comunitarias de generación de ingresos y las diversas estrategias de las fundaciones para apoyarlas y promoverlas, RedEAmérica, Fundación DIS

### 2012

Memorias del taller de desarrollo local y desarrollo de base (virtual y escrita)

¿Es la incidencia política un camino?, RedEAmérica, Fundación DIS

Una Década de Desarrollo Desde la Base, RedEAmérica

### 2013

Webcast del taller Desarrollo de base e inclusión económica, desafíos y lecciones

Guía diagnósticos participativos (en preparación)

Memoria foro Comunidad y Escuela: una articulación para mejorar la educación (en preparación)

Voces de la Comunidad (en preparación)

Iniciativas que transforman (en preparación)

Crónicas de las experiencias ganadoras del Premio Transformadores (en preparación)

En el 2013 se trabajó en la redacción y edición de cinco publicaciones: Guía diagnósticos participativos; Memoria foro Comunidad y Escuela; Voces de la Comunidad; Iniciativas que transforman y crónicas de las experiencias ganadoras del Premio Transformadores. En el primer semestre de 2014 se esperan que salgan al aire estas publicaciones.

Conozca las últimas publicaciones de la Red [www.redeamerica.org/Publicaciones](http://www.redeamerica.org/Publicaciones)

## Los Nodos propiciaron acciones e intercambios



Durante el 2013 los nodos de la Red desarrollaron planes de trabajo, exploraron posibilidades de trabajo conjunto y establecieron lazos de cooperación con organizaciones y entidades afines.

### El Nodo Argentino

El 2013 fue un año intenso de actividades y afianzamiento de alianzas para el Nodo Argentino, coordinado por la Fundación Arcor. En especial, celebraron la incorporación de Fundación Essen como nuevo miembro del Nodo Argentina.

A principios de este año se firmó un Acuerdo de Cooperación Institucional con el GDFE – Grupo de Fundaciones y Empresas- con el objeto de difundir y promover aprendizajes vinculados al desarrollo local y desarrollo de base. En el marco de este acuerdo, se realizó algunos meses más tarde, el taller “El rol de las empresas y fundaciones empresarias en los procesos de inclusión económica” con la asistencia de 30 personas de diversos ámbitos y empresas.

También tuvo lugar en Buenos Aires, en el mes de junio, el Taller de Aprendizaje: “Diagnósticos participativos y desarrollo de base”, organizado por Fundación Arcor y RedEAmérica en cooperación con la Fundación Merced, en el que participaron 32 miembros de la red.

La iniciativa conjunta AEL – Acciones Educativas Locales, finalizó este año con resultados altamente satisfactorios. Es por ello que en el mes de noviembre se formalizó la firma de un nuevo convenio entre miembros para el diseño y ejecución del Programa “Generar”, orientado a la inclusión económica y social que se desarrollará a partir de 2014.

---

*Se diseñó un plan estratégico de comunicación que ha venido implementándose, junto con una serie de canales y piezas comunicativas en diferentes formatos y con mensajes claros y unificados, para difundir el enfoque de desarrollo de base y RedEAmérica.*

---

## El Nodo Brasileiro

Estimulado por la necesidad constante de trabajar en el relacionamiento y la comunicación entre los miembros, el Nodo de Brasil, coordinado por el Instituto Arcor, realizó dos encuentros para trabajar sobre la gobernabilidad del Nodo en el 2013. Estos encuentros generaron acuerdos que quedaron plasmados en un documento que orientará la gobernabilidad del Nodo de Brasil. Ese proceso innovador puede ser una oportunidad de aprendizaje y un camino a seguir para los otros nodos de RedEAmérica.

En junio de 2013 se realizó el Seminario en São Paulo sobre inversión social privada y juventud, la experiencia de la iniciativa común. Una publicación de esta experiencia finalizó en diciembre con la sistematización y un informe final. En octubre el nodo de Brasil realizó un balance del estado de las acciones de planeación 2013 y se estructuró una jornada de planeación para el mes de enero de 2014.

Los eventos de celebración de los 10 años del Proyecto Ortópolis del Instituto Holcim Brasil se realizaron en septiembre en Barroso y Belo Horizonte, municipios del Estado de Minas Gerais en Brasil y en donde se reunió a la comunidad local, líderes, miembros de RedEAmérica y representantes de Holcim Brasil y el Instituto.

En noviembre en São Paulo, asociados del Grupo de Institutos, Fundaciones y Empresas (GIFE), del Instituto Ethos, miembros de RedEAmérica, empresas y aliados debatieron sobre estrategias y oportunidades para una actuación más sinérgica en los territorios buscando fortalecer los impactos positivos para los diversos actores involucrados y para el desarrollo local en el encuentro “La Inversión Social Privada en el desarrollo local: empresas e institutos en una misma dirección, con un mismo propósito”.

En 2013 ingresó un nuevo miembro al Nodo de Brasil: Acción Comunitaria de Brasil (Ação Comunitária do Brasil).

## El Nudo Chileno



En el año 2013 se han consolidado los esfuerzos del Nudo chileno – coordinado por la Fundación Minera Los Pelambres - para difundir el desarrollo de base como estrategia central en la implementación de iniciativas sustentables y de alto impacto que buscan contribuir a mejorar la calidad de vida de las comunidades, en particular las de menores ingresos y la que enfrentan diversas situaciones de exclusión.

En el mes de agosto, RedEAmérica, miembros de la Junta Directiva y del Nudo Chileno se reunieron con gremios empresariales para dar a conocer las acciones de la Red. También, con Alicia Bárcena, Secretaria Ejecutiva de la CEPAL, para explorar posibilidades de trabajo conjunto e invitar a Bárcena como ponente principal al Encuentro Anual de RedEAmérica 2014 “Empresa y Comunidad: Actores del Desarrollo Sostenible” que se realizará en Santiago de Chile para hablar de los desafíos para la Agenda Post 2015 en América Latina. Es así que durante el 2013, el Nudo se enfocó en la organización del próximo encuentro anual de RedEAmérica, contribuyendo de este modo al fortalecimiento de la red a nivel y a promover el enfoque práctico de desarrollo de base en las comunidades.

En el 2013 se trabajó en la expansión y fortalecimiento del Nudo profundizando esfuerzos con nuevas organizaciones.

## El Nodo Colombiano



En el año 2013 el Nodo Colombiano bajo la coordinación de la Asociación de Fundaciones Petroleras, ajustó el plan de trabajo en el que se priorizaron 4 componentes: comunicaciones, alianzas, gestión del conocimiento e incidencia.

Los avances más significativos se dieron en las líneas de Gestión del Conocimiento y de Incidencia. El comité de Incidencia lideró una de las rondas de aprendizaje del Encuentro en Guatemala sobre incidencia en políticas públicas y preparó una memoria sobre puntos a profundizar. Adicionalmente, realizó un taller para construir una ruta de incidencia que busca la inclusión del enfoque de desarrollo de base en la política pública de superación de la pobreza en Colombia. Así mismo, se construyó una ficha para recoger información de experiencias significativas promovidas por las fundaciones que integran el Nodo para apoyar esta tarea de incidencia.

En Gestión de Conocimiento, se realizó un taller que dejó un plan de trabajo que será estructurado en torno a las áreas de mejoramiento observadas en los resultados del Radar del Desarrollo de Base para el conjunto del Nodo Colombiano. En los componentes de Comunicaciones y el de Alianzas, se lograron importantes acercamientos a entidades del Gobierno Colombiano y otras entidades del sector social como la Asociación de Fundaciones Empresariales (AFE) y el Consorcio para el Desarrollo Comunitario. Así como el fortalecimiento de las diferentes iniciativas comunes al interior del Nodo, entre las que se destacan “Comunidades que educan” – RedEAmérica y Save The Children, FOCUS II (Desarrollo Integral Territorial), el Fondo Nacional Colombiano y PorAmérica.

Por último se destaca el apoyo del Nodo en la planeación y estructuración del Foro Escuela y comunidad liderado por la Dirección Ejecutiva de RedEAmérica.

## El Nodo Ecuatoriano



Los proyectos PorAmérica del Nodo Ecuador van culminando con éxito y asumiendo nuevos retos: Son ocho en total los proyectos que desde el Nodo Ecuador, se desarrollaron durante este año, seis de ellos liderados por la Fundación Nobis y dos por Fundación Holcim Ecuador, los cuales han generado valor a las organizaciones de base participantes y emprendedoras, en especial en términos de gestión administrativa y contable, generación de ingresos y fortalecimiento organizativo.

De igual forma, en 2013, se buscó explorar potenciales miembros para la Red en Ecuador. En el mes de septiembre, Saskia Izurieta, Representante del Nodo y la Directora Ejecutiva de RedEAmérica, visitaron algunas empresas y fundaciones para presentar el enfoque de desarrollo de base y la Red. Además, realizaron una visita CERES - Consorcio Ecuatoriano para la Responsabilidad Social para analizar la posibilidad de establecer lazos de cooperación.

En el mes de diciembre las tres fundaciones integrantes del Nodo Ecuador, coordinado por la Fundación Holcim, se dieron cita para compartir información institucional y explorar posibilidades de trabajo en conjunto, así como también para desarrollar los objetivos del nodo a futuro.

## El Nodo Guatemalteco

El Nodo de Guatemala le dio la bienvenida en el 2013 a un nuevo miembro: Goldcorp - Montana Exploradora de Guatemala.

La sede del V Foro Internacional RedEAmérica 2013 fue la ciudad colonial de Antigua Guatemala. El foro se realizó el 28 de febrero y buscó generar un diálogo latinoamericano sobre la situación de la juventud en las comunidades, compartir experiencias significativas que vienen siendo implementadas en la región, y motivar al sector privado a encontrar respuestas y participar en la búsqueda de soluciones verdaderas junto con otros actores. El Nodo de Guatemala trabajó en la organización del Foro, realización de la conferencia de prensa y otras actividades.

De igual forma, la Fundación Carlos F. Novella participó junto con la directora ejecutiva de RedEAmérica en la Cumbre de Líderes de Global Compact que se realizó en Nueva York y en donde se abordó el rol que el sector privado jugará en la nueva arquitectura global post 2015.

### El Nodo Mexicano

En 2013 se vinculó al Nodo Mexicano la Fundación Pepsico.

Se trabajó con la asesoría del consultor Rodrigo Villar en la construcción de las bases de un modelo de intervención para apoyar proyectos de generación de ingresos de organizaciones de base. Estos intercambios han servido de brújula para orientar estrategias de posicionamiento del Nodo, así mismo para generar una propuesta conjunta que permita contar con reflexiones y procedimientos para invertir en procesos de Desarrollo de Base. Los miembros del Nodo Mexicano de RedEAmérica, interesados en promover proyectos orientados a generar ingresos y al cuidado del medio ambiente, crearon una alianza estratégica a fin de desarrollar e impulsar conjuntamente esta iniciativa.

Asimismo, el Nodo Mexicano, coordinado por la Fundación de Autobuses de Oriente- ADO, acompañó a la Red en la Mesa realizada en el marco VI Encuentro Latinoamericano de Empresas Socialmente Responsables, organizado por CEMEFI, para presentar experiencias finalistas y ganadoras del Premio Transformadores.

### El Nodo Peruano

En octubre del 2013 se incorporó al Nodo Perú la empresa Xstrata Las Bambas S.A., luego de seguir los procesos de aprobación correspondientes, con lo que a la fecha los miembros en Perú suman cinco.

Durante el 2013 se realizaron sesiones de trabajo con el Nodo Perú, coordinado por la Asociación los Andes de Cajamarca, para definir acciones conjuntas y fomentar la participación de los miembros en las diferentes actividades promovidas por la Red. Específicamente se plantearon acciones para promover el crecimiento del Nodo y mejorar la visibilidad del mismo en espacios relevantes del sector empresarial peruano.

En el marco de Por América en Perú se han cofinanciado 10 proyectos productivos presentados por ODB en Lima y Cajamarca, contando con la participación de la Asociación Unacem y La Asociación los Andes de Cajamarca, por un monto total aproximado de \$ 240,000 USD. Este proyecto se inició en el 2010, contando con el cofinanciamiento del FOMIN/BID y diversos Nodos participantes de RedEAmérica.

## El Nodo de República Dominicana

En diciembre de 2013 el Nodo dominicano y la Directora Ejecutiva de RedEAmérica participaron en varias reuniones con fundaciones y empresas en Santo Domingo, República Dominicana.

La agenda incluyó reuniones con las fundaciones Central Barahona, Propa Gas, Inicia y Puntacana con el fin de conocer sus iniciativas y presentar RedEAmérica y el trabajo que viene realizando en América Latina. También se realizó una reunión con el Comité RSE de AMCHAM, en donde asistieron cerca de 23 empresas dominicanas. A raíz de estas visitas, RedEAmérica recibió el formulario de inscripción de la Fundación Propa-Gas para asociarse a la Red.

Al final de la agenda se realizó una reunión con el Nodo Dominicano en la sede de la Fundación Falcondo para definir acciones para el 2014, como la realización de un taller a mediados de año en la República Dominicana con ejecutivos de alto nivel y otro con técnicos para hablar acerca del reto de la sostenibilidad financiera en las fundaciones. El nodo Dominicano es coordinado por la Fundación Falcondo.

## El Nodo Salvadoreño

La Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social, FUSADES, es el único miembro de la Red en El Salvador. Durante el 2013 participó en la estructuración de la ronda de aprendizaje sobre diagnósticos participativos que se realizó en el V Foro Internacional de la Red.

La iniciativa ‘Modelo de Desarrollo Integral: La experiencia Caluco’ de FUSADES fue una de las cuatro experiencias ganadoras del Premio Latinoamericano Transformadores, otorgado por RedEAmérica y la IAF. Esta experiencia fue presentada en la Visita de Aprendizaje organizada por el Consorcio para el Desarrollo Comunitario y la Red, en Colombia.

Corporativamente, el programa de Fortalecimiento y Acción Social, FORTAS de FUSADES logró posicionar su modelo de acción y su estrategia para fortalecer las capacidades locales de las personas. Bajo los principios de sostenibilidad, inclusión y transparencia, se contribuyó a mejorar la calidad de vida de más de 14 mil personas a través de diferentes acciones y se lograron más de 16 alianzas con empresas, organismos internacionales, gobiernos locales y comunidades.

## El Nodo Venezolano



En 2013, el Nodo de Venezuela, coordinado por Fundación Empresas Polar y conformado por 4 miembros se enfocó en fortalecer la estrategia de formación y construcción de capacidades de los propios miembros a través de la realización de una visita-taller a un proyecto de generación de ingresos y desarrollo de base de uno de los miembros en el mes de Mayo, y de un taller de Diagnósticos Participativos y DB en Noviembre, con el fin de replicar en Venezuela la experiencia del taller regional organizado en Argentina y fortalecer el manejo de esta herramienta fundamental del ciclo del Desarrollo de Base.

Igualmente, el Nodo inició un proceso de estructuración conjunta de un plan de acompañamiento y cofinanciación de forma detallada y minuciosa con el fin de contar con una metodología paso a paso que sea aplicable por cualquiera de los miembros del nodo y a la vez que sirva de orientación para la ejecución de un posible proyecto conjunto entre los miembros. De igual forma, se mantuvieron reuniones periódicas de construcción y seguimiento de actividades. Todo ello ha servido al fortalecimiento y cohesión del nodo.