

Datos generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada

En Red

Organización postulante

Fundación Social de Holcim Colombia

Nombre del postulante

Sandra Hernández

Teléfono de contacto

3115323860

Email de contacto

sandra.hernandez@lafargeholcim.com

País

Colombia

Municipio

Nobsa

Localización

Rural

Estado actual

En ejecución

Fecha de inicio

2014-09-03

Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia

Lafarge Holcim
Fundación Social de Holcim Colombia
Fundación Holcim Ecuador
Instituto Holcim Brasil
Fundación Holcim Argentina
Centro de Capacitación Agropecuario y Forestal A.C México
Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible Nicaragua
Fundación CESSA El Salvador
Instituto Holcim para el Desarrollo Sostenible Costa Rica
Interamerican Foundation IAF
RedEAmérica

Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia

Organizaciones sin ánimo de lucro, orientadas al desarrollo de la responsabilidad social corporativa.

Descripción de la Experiencia

¿Por qué nació esta experiencia?

Como miembros de RedEAmérica, dando cumplimiento a su enfoque, de ser un referente para el sector empresarial en temas de desarrollo de base y comunidades sostenibles y el interés en desarrollar una iniciativa común que aumentara el impacto y escala de la inversión social estratégica en la región de Latino América, surgió el Proyecto Regional En Red, bajo el interés de la compañía por aprovechar alianzas, beneficiar y fortalecer organizaciones de su área de influencia.

¿Qué problema busca (ó) resolver?

Consolidación de capacidades de las organizaciones de base del área de influencia de LafargeHolcim y Holcim Ecuador.
La construcción de políticas regionales de inversión.

¿Cuáles son las causas que generan (on) este problema?

Dispersión de los esfuerzos de la responsabilidad social a nivel regional.
Bajos niveles de desarrollo de las organizaciones de base de las áreas de influencia de la compañía.

¿Cuáles son los efectos -consecuencias derivadas de este problema?

Inversión social que no atiende las problemáticas estratégicas para la política de responsabilidad social de la compañía.
Organizaciones de base con bajos niveles de participación de las comunidades.
Problemáticas de las comunidades, no atendidas por las organizaciones de base.

¿Cómo identificaron el problema como una prioridad para el territorio?

La compañía cuenta con una batería de herramientas para la Responsabilidad Social Corporativa, desde las que es posible hacer el diagnóstico y seguimiento de las necesidades de las comunidades, bajo estas mismas herramientas en reuniones regionales del equipo de responsabilidad social, se identifica que se comparten problemáticas similares en los países frente a la consolidación de capacidades de las organizaciones de base, de aquí surge la idea de emprender un proyecto común que además permite construir políticas regionales de inversión de LafargeHolcim y Holcim Ecuador.

¿Quiénes participaron en la identificación del problema y en la solución?

Organizaciones de base de las comunidades, empresas del grupo LafargeHolcim y Holcim Ecuador

Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y los pobladores donde ocurre la experiencia

El proyecto se desarrolla en 8 países en donde tiene presencia LafargeHolcim y Holcim Ecuador, en sus zonas de operación. Tiene 2 fases, la fase I en la que participan 4 países (Ecuador, Brasil, Argentina, Colombia) y una II fase en la que participan 7 países (Brasil, Argentina, Costa Rica, El Salvador, Nicaragua, México y Colombia) A continuación se presentan datos del entorno, territorio y pobladores de la experiencia en su fase I.

Las Organizaciones de Base participantes están ubicadas en Puesto Viejo y San Salvador de Jujuy en Argentina, Guayaquil, Latacunga y Quito en Ecuador, Barroso en Brasil, Sogamoso, Nobsa y Bogotá en Colombia, en la mayoría de territorios en los cuales se encuentran las organizaciones de base conviven diferentes grupos poblacionales. Así, priman aquellos territorios en los cuales interactúan campesinos y población urbana e indígena. Por países encontramos que en Argentina, Brasil y Colombia la mayor tendencia se encuentra representada por territorios en los cuales converge población campesina y urbana, mientras que en Ecuador priman los territorios en los cuales interactúan pobladores indígenas, campesinos, afrodescendientes y migrantes o desplazados. Por otro lado, las principales líneas de acción de estas organizaciones son educación, medio ambiente y generación de ingresos. Para estas organizaciones y en el conjunto de los 4 países se identifican como problemáticas de primer nivel la seguridad, la generación de ingresos, la educación y el medio ambiente. En cuanto a las actividades económicas claves del territorio, en Argentina en primer lugar es el comercio y en segundo lugar la industria, mientras que en Ecuador aunque prima también el comercio, se reconoce la importancia que ocupan las actividades agrícolas y ganaderas; en Colombia y en Brasil, por otro lado, se reconoce como actividad prioritaria a la industria, sin embargo en Colombia esta es seguida por las actividades agrícolas, mineras, de turismo y recreación y por aquellas que son informales, mientras que en Brasil se reconoce en segundo orden la importancia del comercio para el territorio. En cuanto a las problemáticas medioambientales, en estos territorios de las ODB se reconocen, para el conjunto de los países, que la poca conciencia ambiental, la pérdida de recursos hídricos y la contaminación derivada de actividades humanas constituyen las principales afectaciones que tienen lugar en sus contextos. En lo que tiene que ver con las problemáticas educativas y culturales presentes en los territorios, la caracterización realizada a las organizaciones de base, permite reconocer que la principal preocupación para las comunidades del conjunto de los cuatro países es la ausencia de propuestas educativas que permitan a los jóvenes permanecer en los territorios, seguida de la brecha cultural existente entre las nuevas generaciones y las generaciones adultas. Finalmente, son organizaciones que tienen fortalezas a sus comunidades para aportar en concientizar a sus comunidades sobre la importancia de buscar conjuntamente el bien común, en generar ingresos y en favorecer procesos de organización local.

¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?

Crear un fondo de subdonaciones a proyectos de desarrollo de base en los países en los participantes.
Apoyar actividades complementarias que promuevan una participación más efectiva de las empresas LafargeHolcim y Holcim Ecuador.
Facilitar actividades de cooperación entre las organizaciones participantes.
Fortalecer la relación empresa, comunidad y fundación.

¿A quién está (estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician (ron) de esta experiencia?

Diciembre 13 de 2016

Organizaciones de Base y comunidades del área de Influencia de los países participantes donde tiene presencia LafargeHolcim y Holcim Ecuador

¿Cuál es (fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son (fueron) los aportantes?

U\$ 1,784,620

Aportantes: Interamerican Foundation, LafargeHolcim y Holcim Ecuador

Del total del proyecto, el 30% corresponde al aporte por parte de la IAF y el 70% restante son aportes de la empresa y las Fundaciones de LafargeHolcim, Holcim Ecuador.

Por otro lado, están los aportes aun no cuantificados de las organizaciones de base del fondo de subdonaciones, quienes aportan en el transcurso del desarrollo de sus proyectos, además de movilizar y gestionar otras fuentes de ingresos.

¿Durante cuánto tiempo se desarrolla (ó) la experiencia?

5 años

¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia?

El proyecto tiene dos fases, desde 2014 participan inicialmente los países de Argentina, Ecuador, Brasil y Colombia, hacia 2016 se vinculan para una segunda fase del proyecto otros 4 países como Costa Rica, Nicaragua, El Salvador y México, para las cuales el proyecto se desarrolla con las siguientes etapas.

Identificación, sensibilización y caracterización de las organizaciones de base.

Fortalecimiento de las ODB.

Formulación de proyectos para el fondo de subdonaciones

Implementación de proyectos.

Acompañamiento y seguimiento a los proyectos de las ODB.

Sistematización y divulgación de resultados.

Innovación, sostenibilidad y aprendizaje

¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó) y por qué?

Involucramiento del equipo gerencial en la evaluación y seguimiento de los proyectos de inversión social posibilitando un mayor acercamiento de las áreas técnicas a las comunidades del área de influencia.

Apropiación de las estrategias de implementación de la responsabilidad corporativa y del enfoque de desarrollo de base.

implementación de una iniciativa común de una compañía en América Latina para la definición de un marco de referencia de intervención social privada, desarrollo de base y desarrollo local en América Latina, Centroamérica y México.

Trabajo articulado de los equipos en los cuatro países.

Manejo financiero de los fondos de proyectos.

Desarrollo de una metodología común de intervención social en Red entre fundaciones de la compañía en la región, además de establecer una alianza con RedEAmérica y la IAF.

La creación de un fondo de subdonaciones regional para apoyo a proyectos de desarrollo de base, de acuerdo a las necesidades locales de cada país y sus comunidades.

¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?

Generación de lineamientos comunes en el trabajo de CSR.

Capacidad organizativa para establecer y gerenciar un fondo regional de subdonaciones poniendo en práctica metodologías en trabajo colaborativo con el uso de tecnologías que permite ahorro de recursos económicos y humanos.

Capacidad y experiencia en la gestión para administrar, monitorear y evaluar las actividades del proyecto a fin de hacerlo funcionar y cumplir con los objetivos y metas esperadas.

Estructura de gobernanza establecida para la implementación del proyecto.

Definición de un comité de gestión, conformado por directivos y un comité técnico conformado por un coordinador general y los coordinadores operativos locales y sus equipos de trabajo, quienes mantienen constante comunicación, para la toma de decisión, gestión e implementación del proyecto.

Involucramiento de directivos de la empresa en el comité local de selección de proyectos del fondo de subdonaciones.

Definición de una metodología común de intervención social.

Gestión de un fondo de subdonaciones en red.

Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad y los involucrados en esta iniciativa, enfrentar de mejor manera nuevos desafíos

- Involucramiento de las autoridades locales en el acompañamiento de las ODB en la articulación de sus iniciativas a la política pública de sus municipios.
- Las 29 Organizaciones de base participantes cuentan con documentos de caracterización que les brindan orientaciones para sus procesos de mejora en su gestión administrativa y financiera, gobernanza, incidencia en política pública, gestión de conocimiento, alianzas estratégicas y consecución de recursos de cooperación.
- Las 12 iniciativas en curso, aprobados por el Fondo de subdonaciones del proyecto En Red, aportan a los objetivos del milenio en: agua limpia y saneamiento, trabajo decente y crecimiento económico, producción y consumo responsable, ciudades y comunidades sostenibles; lo que redundará en últimas en múltiples beneficios para sus conciudadanos.

Caracterización de la experiencia

Participación

Cuál es (fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?

Las fundaciones, Institutos y centros de LafargeHolcim y Holcim Ecuador, son facilitadoras de espacios de diálogo e intercambio de aprendizajes en las comunidades del área de influencia donde se desarrollan las experiencias de las organizaciones de base, generan una plataforma para que los diferentes actores involucrados se articulen entre sí y finalmente son financiadores de las iniciativas de las organizaciones fortaleciendo vínculos comunidad-empresa hacia la construcción de comunidades sostenibles.

¿En qué etapas del proceso participa (ó) la comunidad - organizaciones de base (diagnóstico, planeación, ejecución, seguimiento, etc.)?

El proyecto consta de tres etapas principales que se mencionan a continuación, caracterización, donde participan las organizaciones y sus comunidades hacia la construcción de una mirada territorial como enfoque del trabajo comunitario con las organizaciones de base, identificando elementos que fortalecen el proceso de capacitación y acompañamiento, que se convierte en la segunda etapa, en la que de manera conjunta se formulan proyectos de inversión social que atienden una necesidad de su comunidad y por último en la etapa de implementación, en la que en la acción, se establece un vínculo entre las organizaciones y sus comunidades hacia la construcción y puesta en marcha de la iniciativa formulada que implica la participación activa de ambas partes.

¿Qué actores participan (ron) en la ejecución de la iniciativa? (Organizaciones de base, otras organizaciones sociales, empresas, gobierno, etc.)

Inicialmente, organizaciones de Base, cooperación internacional, empresa privada LafargeHolcim y Holcim Ecuador, en el desarrollo de las propuestas, instituciones públicas de orden nacional, gobiernos locales, otras empresa de carácter privado, comunidades, comités, entre otros.

Cuál es (fue) el papel de cada uno de los actores involucrados en la experiencia?

Por un lado, las organizaciones de base son quienes formulan iniciativas orientadas a la solución de una necesidad o problemática de los territorios en las que están inmersas, además, son facilitadores de la acción colectiva, de la formación y participación de sus comunidades hacia la búsqueda y cumplimiento de los objetivos propuestos. De igual manera, las instituciones públicas de orden nacional, por su experiencia académica hacen un aporte importante en materia de capacitación, los gobiernos locales son actores con capacidad de gestión de recursos espacios y oportunidades para las organizaciones de base, facilitando sus objetivos y acciones. La empresa privada desde sus fundaciones, institutos y centros se convierten en un activo importante de relacionamiento con los diferentes actores que pueden incidir en las decisiones públicas y liderar alianzas con otras entidades para que, además, de proveer recursos pueda gestionar otros adicionales para el desarrollo y crecimiento de las iniciativas de las organizaciones de base y sus comunidades.

¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad - organizaciones de base?

5

Explique

En el marco de En Red, las iniciativas proyectadas permiten que tanto las organizaciones de base como sus comunidades, sean actores participativos en los diferentes momentos del proyecto, en las estrategias y actividades que se llevan a cabo, lo que facilita el empoderamiento de las mismas, se definen conjuntamente otras acciones colectivas que vayan respondiendo a las necesidades surgidas en el desarrollo de sus proyectos de inversión social y el fortalecimiento de vínculos de ambas partes.

¿La experiencia amplía(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad - organizaciones de base?

5

Explique su respuesta

Si bien la empresa privada LafargeHolcim, Holcim Ecuador y la cooperación internacional, son quienes proveen los recursos por medio de un fondo de subdonaciones, son las organizaciones quienes tienen el acceso a los mismos, deben administrar y proponer estrategias financieras para su control y seguimiento, optimizarlos e invertirlos adecuadamente con lo proyectado.

Construcción de visiones, acuerdos y vínculos de cooperación

¿La experiencia fomenta (ó) la construcción de visiones y acuerdos colectivos entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores del territorio involucrados?

5

Explique su respuesta

(cuáles acuerdos se establecieron, formas e instancia de decisión)

La etapa de fortalecimiento generó unos espacios de acompañamiento a las organizaciones de base por parte de un operador externo, quien brindó el soporte metodológico para la identificación de problemáticas de interés de sus comunidades y permitió la construcción de visiones y acuerdos, entre varios actores. De igual forma, los alcances, estrategias y presupuesto de las propuestas de inversión fueron concertados con las organizaciones participantes y entre sus diferentes integrantes.

¿La experiencia fomenta (ó) la creación o consolidación de vínculos de cooperación y asociatividad entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?

5

Explique su respuesta

Las iniciativas de las organizaciones de base en los diferentes países contemplan como uno de sus objetivos, establecer alianzas y vínculos de cooperación con otras organizaciones como mecanismo para ampliar su incidencia y propiciar el trabajo mancomunado. De igual manera, en el caso particular de Brasil, son varias organizaciones aliadas en una sola hacia la consecución de un mismo fin. Además, entre cada organización y las fundaciones, institutos y centros de LafargeHolcim y Holcim Ecuador se establecen convenios de cooperación que permitan consolidar alianzas y promover la asociatividad.

¿La experiencia sirve (ió) de puente entre la comunidad, el sector empresarial y el gobierno local?

5

Explique su respuesta

La puesta en marcha de las iniciativas de las organizaciones de base con incidencia directa en su contexto, permite que se establezcan encuentros para crear lazos entre los diferentes actores, para negociar y concertar sobre acciones de interés común para la comunidad, el gobierno local y la empresa privada.

¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar la confianza entre la (organizaciones de base y los demás actores involucrados)(comunidad y otros actores y organizaciones involucrados)?

5

Explique su respuesta

El hecho de que se sea realidad la ejecución de los proyectos presentados por las organizaciones al fondo de subdonaciones, en el marco del proyecto regional En Red, liderado por la empresa privada Holcim y la abierta participación para otras entidades de diversa índole, promueve y deja ver un trabajo serio y comprometido en el que la empresa juega un papel importante en cumplimiento de lo planeado, hace que se genere confianza entre quienes promueven, facilitan e implementan y se benefician de las iniciativas.

¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar el sentido de reciprocidad e interdependencia entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados)?

4

Explique su respuesta

El enfoque del proyecto permite que entre sus diferentes actores haya un apoyo mutuo en la realización de las tareas, que tanto las organizaciones de base, sus comunidades, la empresa y otros actores vinculados establezcan lazos de reciprocidad. El crear un fondo de subdonaciones para otorgar donaciones a los proyectos de desarrollo de base en los países participantes por un lado y por otro, promover la participación más efectiva de la empresa Holcim en las comunidades, facilita actividades de cooperación entre las organizaciones que comparten criterios comunes, contribuye y amplía el sentido de la reciprocidad e interdependencia.

¿La comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados establecieron alianzas para la ejecución de los planes acordados?

5

Explique su respuesta

En la fase de implementación de las iniciativas, entre las fundaciones, institutos y centros de LafargeHolcim, Holcim Ecuador y las organizaciones de base se suscribieron convenios para la ejecución de los mismos, que contempla la alianza para el acompañamiento, apoyo técnico y financiero, de igual manera, las organizaciones de base han establecido alianzas con entidades gubernamentales y otras entidades de diversa índole para la consecución de los objetivos planteados.

Incidencia en lo público

¿La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?

4

Explique su respuesta

Los diferentes espacios en los que pueden participar tanto las comunidades como las organizaciones de base en el desarrollo del proyecto, facilitan y promueven una participación más amplia en escenarios públicos.

¿La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno?

2

Explique su respuesta

Inicialmente no está contemplado la incidencia directa, sin embargo en algunos temas existe confluencia entre los intereses de las organizaciones de base y los planes de desarrollo locales. Cabe mencionar como ejemplo, un tema fundamental del Plan de Gobierno Local en Sogamoso (Colombia), una de sus líneas de acción es la gestión del recurso hídrico, donde los proyectos de (2) dos organizaciones de base participantes y presentes en este municipio, contribuyen desde sus objetivos a dicho plan de desarrollo, con las estrategias educativas y de intervención en zonas clave que propenden por su gestión integral.

¿La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno?

3

Explique su respuesta

Aunque no está contemplado inicialmente, se espera que se realicen gestiones de consecución de recursos como parte del proceso.

La experiencia contribuye (ó) crear o fortalecer canales de diálogo entre la comunidad -organizaciones de base, otras organizaciones sociales y las autoridades públicas del territorio para intercambiar información, generar acuerdos y desarrollar proyectos conjuntos?

4

Explique su respuesta

Los proyectos están directamente relacionados con temas de educación, medio ambiente y generación de ingresos de interés para las autoridades del territorio y que pueden aportar a los planes de desarrollo locales y por ende generar espacios de diálogo entre las organizaciones de base y otros actores presentes en el contexto. Algunas organizaciones de base han presentado sus propuestas en escenarios de participación de otros actores, como gobiernos locales, periodistas y comunicadores sociales, academia, entre otros.

Capacidades colectivas

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para construir visiones y acuerdos colectivos?

5

Explique su respuesta

La etapa de fortalecimiento permitió a las organizaciones de base afianzar conocimientos y fortalecer sus capacidades en temas fundamentales como gestión del conocimiento, innovación y sustentabilidad, incidencia en políticas públicas, formulación de proyectos

entre otros, proyectos estos, que fueron construidos desde las visiones compartidas de sus territorios e implicó generar acuerdos para la implementación de los mismos.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para usar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias?

5

Explique su respuesta

En el desarrollo de la etapa de fortalecimiento, en el módulo de formulación de proyectos, las organizaciones de base reconocieron y aplicaron herramientas de diagnósticos participativos para identificar problemáticas y necesidades de su entorno y a partir de esto, diseñaron la propuesta de inversión social. También en la etapa de caracterización se generaron documentos que contienen información acerca de los aspectos propios del contexto en el que están inmersas las organizaciones de base y que se convierten en insumo significativo para los diferentes actores que de la experiencia participan, comunidades, empresa privada, organizaciones de base, documentos con información que pueden servir de punto de partida para diseñar, proponer e implementar futuras experiencias.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para planear y formular proyectos?

5

Explique su respuesta

En la etapa de fortalecimiento, las organizaciones de base junto con la asesoría de un experto externo, formularon su proyecto de inversión social bajo el enfoque de marco lógico, herramienta analítica para la planificación de proyectos, que permitió a los actores involucrados fortalecer su capacidad para formularlos. Por otro lado, previo a la implementación de los proyectos, las organizaciones de base participaron en un taller orientado por el equipo técnico de las fundaciones e institutos, para fortalecer sus capacidades en planeación mediante la elaboración conjunta de los planes de acción de sus propuestas.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para hacer seguimiento a las actividades y resultados?

5

Explique su respuesta

En la implementación de los proyectos del fondo de subdonaciones, en el acompañamiento que se brinda a las organizaciones de base por parte de las fundaciones, institutos y centros de LafargeHolcim y Holcim Ecuador se realizan visitas trimestrales de seguimiento a los avances y se cuenta con una matriz de monitoreo usada en una experiencia anterior en Ecuador, adaptada por el equipo técnico del proyecto y socializada con las organizaciones de base. La IAF por su parte, realiza en cada país visitas semestrales de seguimiento a las actividades para verificación de resultados, lo que implica la participación tanto de la empresa privada y sus fundaciones, como de las organizaciones de base, sus comunidades y otros actores. De igual manera, las organizaciones de base realizan periódicamente reuniones para discutir los avances del proyecto, evaluar cambios, aclarar dudas y tomar decisiones frente al desarrollo de las actividades. Todo esto, permite que los actores afiancen capacidades propias para el seguimiento de proyectos.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias?

5

Explique su respuesta

En la medida que avanza la implementación de los proyectos, surgen ajustes de las estrategias y sus actividades, que se ha evidenciado, son discutidos por las organizaciones de base en sus reuniones periódicas, allí también son evaluados y analizados los resultados, la pertinencia de las actividades y se toman decisiones para hacer los ajustes necesarios. Estos ajustes, son consultados también con el equipo técnico de acompañamiento por parte de las fundaciones, institutos y centros LafargeHolcim y Holcim Ecuador que a su vez, según la relevancia son consultados con la IAF.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para administrar recursos?

5

Explique su respuesta

Los recursos del fondo de subdonaciones entregados por la IAF y LafargeHolcim y Holcim Ecuador son girados a una cuenta de las organizaciones de base exclusiva para estos fondos, los giros a las ODB se hacen con solicitudes de desembolso y presupuesto y son las

Diciembre 13 de 2016

mismas organizaciones quienes hacen el manejo de los recursos, para esto, además cuentan con herramientas financieras como una memoria de cálculo similar a la que maneja el equipo técnico del proyecto y que les permite registrar y llevar el control de los gastos, manejan archivo para lo financiero y las decisiones para hacer inversiones de dinero para adquisiciones de materiales, pago de honorarios para capacitación o asistencia técnica, son coordinadas entre los integrantes de las organizaciones, de igual forma elaboran informes financieros para ser compartidos con sus comunidades, como mecanismo de transparencia en el manejo de los recursos y para entrega de informes a los donatarios.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para acceder a nuevas fuentes de recursos?

4

Explique su respuesta

Uno de los principales retos planteados a las organizaciones de base desde el comienzo del proyecto, tanto por parte de la IAF, como por LafargeHolcim y Holcim Ecuador, ha sido el que estas gestionen alianzas con otras entidades hacia la consecución de nuevas fuentes de financiación, es así, que varias organizaciones de base han logrado movilizar recursos con otras entidades, principalmente en la prestación de servicios de capacitación. De igual manera, las organizaciones buscan espacios para presentar sus proyectos al gobierno local, autoridades ambientales y otras entidades, con el fin de gestionar recursos para fortalecer, ampliar o dar continuidad a la experiencia.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para negociar y resolver conflictos?

4

Explique su respuesta

En los encuentros periódicos de las organizaciones de base, donde se toman decisiones para el desarrollo del proyecto, los integrantes han sobrellevado momentos de diferencias de opiniones, que resuelven generando acuerdos mediante el diálogo. Entre las organizaciones de base y otros actores como las comunidades y la empresa, siempre se han establecido espacios en los que se generan acuerdos colectivos o se discuten inquietudes o diferencia de opiniones. Estas situaciones fortalecen la capacidad de negociación de los diferentes actores involucrados.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquiera capacidades para acceder a espacios de participación?

4

Explique su respuesta

El proceso de En Red y la implementación de las iniciativas de las organizaciones de base, suponen la participación de los actores implicados, en diferentes espacios que requieren el involucramiento de todos los integrantes, se comparten elementos positivos y negativos de la experiencia, se motiva el trabajo participativo, se muestran y establecen liderazgos, se considera la cohesión entre sus miembros, se valoran y reconocen uniones y se crean vínculos hacia la construcción social participativa, que procura instalar en todos la idea de poder acceder a espacios de opinión pública más amplios, como puente para optar por soluciones a sus problemáticas y necesidades. Todo estos elementos mencionados y la formación adquirida en la etapa de fortalecimiento contribuyen a fortalecer capacidades inherentes de la participación.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para cooperar y trabajar en alianza?

5

Explique su respuesta

En Red es un proyecto que privilegia las alianzas entre diferentes actores, entre la IAF y Holcim Colombia y esta con las otras Fundaciones, Institutos y Centros de LafargeHolcim, Holcim Ecuador y entre estos y cada una de las organizaciones de base participantes, todo enmarcado en lo que implica compartir acuerdos desde un convenio de cooperación, para construir conjuntamente en los diferentes territorios.

Resultados en Desarrollo Sostenible

¿La experiencia contribuye (ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad y el territorio?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Gran parte de las propuestas a desarrollar por las organizaciones de base en los diferentes países, están formuladas en la línea de generación de ingresos, que recuperan las necesidades locales y de los beneficiarios, para contribuir a mejorar las condiciones de la calidad de vida de sus integrantes, las comunidades y al desarrollo de su territorio.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar una dinamización económica del territorio donde ocurre la iniciativa?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Los proyectos de la línea de generación de ingresos, promueven el desarrollo tanto de las organización de base, como de las comunidades a partir de estrategias de articulación con las cadenas productivas locales, lo que impactará positivamente en la economía de los territorios en los que se encuentran. Se espera que en la primera visita de seguimiento trimestral por parte del equipo técnico de LafargeHolcim y Holcim Ecuador se puedan aportar datos cualitativos y cuantitativos de estas transformaciones, ya que la experiencia se encuentra en su estado inicial de implementación de los proyectos del fondo de subdonaciones.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar un mejor cuidado del ambiente en el territorio donde ocurre la iniciativa?

5

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Las propuestas de varias de las organizaciones de base se desarrollan en temas de educación y medio ambiente, las cuales recuperan políticas ambientales de la entidad territorial y se articulan a estrategias que se vienen desplegando en su área de referencia. Además, desde las acciones planteadas se espera generar capacidades en los actores sociales para transformar y conservar su territorio. Las iniciativas contemplan espacios de formación para los integrantes de las organizaciones y sus comunidades, que buscan favorecer el desarrollo de base a partir de la generación de capacidades colectivas, incremento de capital social y generación de oportunidades sociales en torno a temas fundamentales de la educación ambiental, como lo es la conservación del recurso hídrico. Por otro lado, las iniciativas de la línea de generación de ingresos contemplan el uso de buenas prácticas, eficientes, eficaces y sostenibles con el medio ambiente.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar una mejor institucionalidad y a fortalecer la ciudadanía en el territorio donde ocurre la iniciativa?

4

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

El desarrollo de los proyectos busca que se de una consolidación de las organizaciones de base, donde se refuercen ciertas conductas, ideas, normas, haya igualdad de posibilidades entre los actores y que las decisiones sean concertadas para construir sociedad y alcanzar los fines propuestos, bajo un estado democrático y de derechos para transformar positivamente su realidad. En el proceso de fortalecimiento las organizaciones de base recibieron formación en temas como incidencia en políticas públicas que fortalecieron algunas de sus capacidades para ejercer la institucionalidad y formación ciudadana como soportes para construir democracia.

¿La experiencia contribuye (ó) a la profundización de valores y prácticas democráticas?

4

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

En el módulo de incidencia en políticas públicas desarrollado con las organizaciones de base en la etapa de fortalecimiento y en el módulo de sustentabilidad, los integrantes de las organizaciones recibieron formación para promover valores democráticos de participación, respeto al otro y lo otro, tolerancia y responsabilidad en el marco de sus problemáticas y buscando mejorar las interrelaciones de los diversos actores. Entre los integrantes de las organizaciones de base se establecieron normas para una buena convivencia, que orientan las acciones del proyecto y donde se privilegia el respeto por las opiniones, el diálogo y se asume la responsabilidad de tomar el reto de implementar el proyecto y cumplir los compromisos que esto implica. Se espera que en el avance de los proyectos los valores y prácticas democráticas se fortalezcan al interior de las organizaciones de base y con los diferentes actores con los que establezcan algún tipo de vínculo. Las decisiones tomadas democráticamente quedan consignadas en actas.

¿La experiencia contribuye (ó) a la inclusión de las diversas voces e intereses de la comunidad y los diversos

involucrados?

4

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

Las propuestas de las organizaciones de base se generaron de manera participativa y cuentan con el reconocimiento del territorio, generando condiciones de posibilidad para hacerlas sostenibles en el tiempo, a partir de la participación de los diferentes actores con incidencia en el contexto.

La caracterización de las ODB se elaboró con las voces de diversas fuentes con algún tipo de relación con las organizaciones de base.

¿Cómo valora el efecto o la influencia de esta experiencia sobre el desarrollo sostenible del territorio?

5

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

Principalmente en la estructuración de las propuestas de las organizaciones de base, los objetivos planteados recuperan las necesidades locales y de sus beneficiarios, como soporte para garantizar que los impactos generados se consoliden a mediano plazo, los planes de acción de las organizaciones contemplan metas e indicadores que permitirán evaluar efectos al interior de las organizaciones y por ende en los territorios donde se llevan a cabo.

El proyecto En Red cuenta con unos indicadores de impacto en aspectos como el manejo de recursos, gerencia, metas a futuro, capacitación institucional, inmersos en categorías como capacidad organizacional, cultura organizativa, normas sociales entre otros.

Información adicional

Si desea resaltar algún aspecto de la experiencia, utilice este espacio

La experiencia busca profundizar la relación empresa- fundación-comunidad enriqueciendo las estrategias y planes de acción de inversión social de la empresa y aportando insumos para el análisis y prioridades actuales de los aliados en torno a la construcción de comunidades sostenibles. Con el Proyecto en Red como empresa del grupo LafargeHolcim, Holcim Ecuador y desde nuestro plan 2030 como objetivo global y estrategia de sustentabilidad, queremos aportar en cuatro áreas fundamentales como clima, economía circular, agua y naturaleza, personas y comunidades, apoyando iniciativas de inversión que a la vez permitan fortalecer las relaciones de la compañía con los grupos de interés de las plantas y generar lazos de confianza para aportar conjuntamente al desarrollo local y la sostenibilidad de los territorios.



https://drive.google.com/open?id=0B70rTu_UBRSHaHRmQkFicFNPUUE
https://drive.google.com/open?id=0B70rTu_UBRSHRzU5UIVMUW9JTms
<https://drive.google.com/open?id=0B7g-l6ZqjPS4b0YwR2pzWVIHWWM>
https://drive.google.com/open?id=0B70rTu_UBRSHcC00V19IU1Q3QzQ
https://drive.google.com/open?id=0B70rTu_UBRSHYw1xUm5CQXdRdmc



[informe de caracterización organizaciones de base.pdf](#)