

Datos generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada

Programa Generar, Edición I

Organización postulante

Fundacion Arcor, Fundación Holcim Argentina, Fundación Loma Negra y Smurfit Kappa Argentina

Nombre del postulante

Fundacion Arcor, Fundación Holcim Argentina, Fundación Loma Negra y Smurfit Kappa Argentina

Teléfono de contacto

+54114786-8353, +5491165896526

Email de contacto

nodoargentina@redeamerica.org

País

Argentina

Municipio

Quilmes , Zárate y Olavarría (Buenos Aires), El Alto (Catamarca), Córdoba y Cruz del Eje (Córdoba), Las Heras-Mendoza (Mendoza)

Localización

Urbana

Estado actual

Concluida

Fecha de inicio

2014-06-01

Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia

Socios aportantes: Fundacion Arcor, Fundación Holcim Argentina, Fundación Loma Negra y Smurfit Kappa Argentina.
Organizaciones de base (organizaciones emprendedoras): Asociación Civil El Arca Córdoba-Productores+Consumidores, Cooperativa Agropecuaria La Regional Ltda., Asociación Civil Gestión Nativa, Cooperativa Las Mariposas Ltda., Taller Protegido de Producción A.P.H.E. Asociación de Padres de Hijos Especiales, Cooperativa Uma Textil Ltda., Asociación Crecer Juntos.

Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia

Fundaciones empresarias, empresas, asociaciones civiles, talleres protegidos, cooperativas

Descripción de la Experiencia

¿Por qué nació esta experiencia?

Desde el lugar que ocupamos como actores sociales pertenecientes al mundo empresarial, y a partir de la misión y objetivos que cada miembro del Nodo Argentina de RedEAmérica tiene, nos proponemos contribuir a la inclusión económica de poblaciones en situación de vulnerabilidad social y/o económica, focalizándonos en el fortalecimiento de capacidades para la generación sustentable de ingresos. La economía en Argentina enfrenta varios desafíos para lograr una reactivación, crecimiento sostenible e inclusivo. Para ello es necesario que los mercados generen oportunidades económicas que beneficien a un mayor número de personas, involucrándose y promoviendo el desarrollo de organizaciones de base que permitan el mejoramiento de sus destrezas, vinculándolos con las oportunidades que generan las empresas dentro de su cadena de valor.

Como parte de esta estrategia nos proponemos contribuir a la integración local y al desarrollo de negocios, proveedores y subcontratistas. Además de los beneficios productivos, estas interrelaciones podrían acelerar el uso de tecnologías, aumentar la especialización, crear sistemas más ágiles y flexibles y generar nuevas oportunidades de trabajo. Este tipo de finalidad busca diferenciarse de aquellas iniciativas empresariales orientadas a compras cuyas características refieren a "colaboración a organizaciones

sociales” de forma esporádica o discontinua.

El desarrollo de nuevas empresas es imprescindible para construir el motor productivo y económico para el país. El proceso de generar alianzas con empresas socialmente responsables que están interesadas en crear nuevas oportunidades para los que se encuentran en la base de la pirámide económica (desarrollando sus destrezas), es un factor clave que puede contribuir a fortalecer el progreso económico y social. De este modo se puede mejorar la distribución de ingresos y generar trabajo digno, al mismo tiempo que contribuir a la competitividad de las empresas.

¿Qué problema busca (ó) resolver?

Nos proponemos contribuir a la inclusión económica de poblaciones en situación de vulnerabilidad social y/o económica, focalizándonos en el fortalecimiento de capacidades para la generación sustentable de ingresos.

Los municipios en los que se desarrolló el Programa tienen diferente tipo de desarrollo económico. La mayoría de ellos contienen polos industriales activos. Sin embargo, todos cuentan con población en situación de pobreza y vulnerabilidad, en entornos de bajo desarrollo económico y muchos de los habitantes tienen una fuerte dependencia a los programas estatales de transferencia de ingresos.

¿Cuáles son las causas que generan (on) este problema?

La vulnerabilidad económica de algunos sectores de la población está relacionada con factores estructurales de la organización económica. Casi todos los proyectos apoyados se encuentran ubicados en localidades de fuerte desarrollo económico (polos industriales), que, sin embargo, conviven con sectores de la población que se encuentran excluidos de ese desarrollo.

¿Cuáles son los efectos –consecuencias derivadas de este problema?

Entre los efectos del bajo desarrollo económico podemos mencionar: alto nivel de desempleo; alto nivel de empleo informal; salarios bajos; precarización del trabajo; concentración de la riqueza; migraciones del campo a la ciudad; dificultad para el acceso a bienes y servicios esenciales; baja calidad de vida.

Esta situación afecta especialmente a personas con baja escolarización, a mujeres y a poblaciones históricamente excluidas (como las personas con discapacidad).

¿Cómo identificaron el problema como una prioridad para el territorio?

Los territorios fueron elegidos por ser áreas de influencia de las empresas. El escaso desarrollo económico es un problema que afecta a todo el país. Incluso los territorios que tienen polos industriales significativos contienen sectores de la población en situación de pobreza.

¿Quiénes participaron en la identificación del problema y en la solución?

El problema, a nivel general, fue identificado por las empresas y fundaciones socias del Programa Generar. Sin embargo, al tratarse de un fondo de apoyo a proyectos, cada organización de base debe identificar un problema a resolver y una propuesta de acción para poder postular su proyecto.

Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y los pobladores donde ocurre la experiencia

El Programa Generar, Edición I, tuvo presencia en 7 municipios de distintas provincias de Argentina.

Casi todos los municipios en los que se trabajó son grandes centros industriales o están muy cerca de ellos. Las excepciones serían las localidades de El Alto, Catamarca, y de Cruz del Eje, Córdoba, que están insertas en un contexto rural. Incluso los territorios que tienen polos industriales significativos, y, por ende, un desarrollo económico más grande que otras localidades, contienen sectores de la población en situación de pobreza. Por esta razón existe en estas localidades, como en todo el país, mucha dependencia al empleo público y a los programas públicos de transferencia de dinero. En las zonas rurales, se agrega como problema el aislamiento en términos de caminos, transportes, servicios de telefonía e internet, etc.

BERNAL, QUILMES, BUENOS AIRES

Bernal es una ciudad de la provincia de Buenos Aires, en el nordeste del partido de Quilmes. Tiene una población aproximada de 110.000 habitantes. En el partido existen numerosas industrias, que son la principal fuente de ingresos de la ciudad; también existen algunos laboratorios.

La situación social – económica del Centro de Bernal es media a media – alta, pero en el estudio de las zonas aledañas se observa clase media, media – baja, baja y zonas marginales.

La ODB de esta localidad fue una asociación que promueve el trabajo de personas con discapacidad, que se propuso mejorar la oferta de productos, a través del establecimiento de una sala de revelado de serigrafía.

OLAVARRÍA, BUENOS AIRES

Olavarría es una ciudad de la provincia de Buenos Aires, cabecera del partido homónimo en el centro-este de Argentina. Aunque está ligada a actividades rurales y de turismo, posee un perfil más industrial con producción de materiales para la construcción y textiles. Es denominada "la ciudad del cemento". Cuenta con un total de 89.700 habitantes.

Olavarría cuenta con importantes canteras de piedra caliza que han favorecido la aparición de la industria del cemento, industrias

Diciembre 13 de 2016

alimentarias y curtiembres. Sin embargo, las cementeras Loma Negra, Calera Avellaneda y Cemento San Martín (actualmente perteneciente a Loma Negra) han sido el motor económico de la ciudad. Se desarrollan, en su zona agrícola, cultivos de trigo, avena, cebada, legumbres, alfalfa y frutales; así como actividad pecuaria como ganado vacuno y lanar.

Como toda gran ciudad de América Latina también cuenta con sectores de la población con bajos recursos económicos, dependientes de programas estatales o de empleo estatal.

La ODB de esta localidad fue un taller protegido que se propuso mejorar el área textil/taller de costura (compra de máquinas de costura y bordado) y capacitar a los emprendedores (personas con discapacidad), para mejorar los ingresos del grupo y generar nuevos puestos de trabajo.

ZÁRATE, BUENOS AIRES

Zárate es una ciudad ubicada a orillas del Río Paraná, cabecera del partido homónimo. Cuenta con 98.522 habitantes. Junto con la ciudad de Campana forman un aglomerado urbano que suma 185.382 habitantes.

En el partido conviven el espacio urbano, el industrial y una zona rural.

La ciudad cuenta con una fuerte cultura y trayectoria portuaria e industrial. Grandes empresas se han instalado en la ciudad, que conviven con PyMES; estas últimas, principalmente de servicios. Una de las estructuras más importantes de la ciudad es el puente Zárate-Brazo Largo, que es el principal acceso a la Mesopotamia (y también facilita la conexión por tierra de muchas localidades de Argentina con Uruguay, Brasil y Paraguay) y es, además, uno de los importantes cruces del río Paraná.

La región posee un complejo muy importante de instalaciones portuarias situadas sobre la margen derecha del Río Paraná de las Palmas.

En la ciudad también se encuentran barrios de bajos recursos económicos, con déficit en servicios (en especial los cloacales). La población de los mismos tiene fuerte dependencia a programas de transferencia directa de dinero (gestionados desde el Estado).

La ODB de esta localidad fue una Cooperativa que se propuso acondicionar su cocina para cumplir los requisitos para su habilitación y fortalecer institucionalmente la organización.

CÓRDOBA, CÓRDOBA

Se encuentra ubicada en la región central del país. Es la segunda ciudad más poblada después de Buenos Aires (1.330.000 habitantes). Córdoba se constituye en un importante centro cultural, económico, educativo, financiero y de entretenimiento de la región.

A nivel económico, la ciudad genera el segundo Producto Geográfico Bruto urbano de Argentina después del Gran Buenos Aires.

Entre sus principales déficits se encuentran la inclusión social de los habitantes de los barrios pobres y asentamientos urbanos. En el aspecto urbano se destacan la poca inversión estructural a largo plazo.

La mayoría de los productores con los que se trabaja desde el proyecto en este municipio no poseen empleos formales. El proyecto utiliza la ciudad de Córdoba como punto de comercialización, incorporando a productores de diversas localidades de la provincia de Córdoba.

La ODB de esta localidad fue una asociación de productores y consumidores de la economía solidaria que se propusieron desarrollar un Plan de Comercialización, Comunicación y Financiamiento de emprendimientos (a través de la constitución de un fondo rotatorio).

CRUZ DEL EJE, CÓRDOBA

La ciudad de Cruz del Eje es cabecera del Departamento, cuenta en la actualidad con 32.000 habitantes. Está ubicada en el Noroeste de la Provincia de Córdoba, en una región cubierta por montes nativos correspondiente al Bosque Chaqueño Occidental o Chaco Seco.

Esta región ofrece a los productores que viven en diferentes parajes un ambiente muy apto para la apicultura, orientada a la producción de miel, núcleos, polen y propóleos. Además de la apicultura, los productores locales basan su subsistencia en la ganadería caprina destinada a la venta de cabritos y al aprovechamiento de la leche para elaborar quesos y quesillos o a la venta de leche fluida en verano. La crianza de aves de corral y cerdos para autoconsumo, como la venta de leña y carbón a pequeña escala y la realización de changas complementan los ingresos familiares.

Los lugares donde habitan los productores distan de la Ciudad de Cruz del Eje entre los 50 a 90 km por caminos de tierra que son difíciles de transitar en épocas de sequía por los guadales y en época de lluvia por el barro. En general no tienen energía eléctrica, agua corriente, ni servicios regulares de transporte público. Cuentan con Dispensarios en algunos de ellos, debiendo trasladar a los enfermos para su tratamiento al Hospital Aurelio Crespo ubicado en la Ciudad de Cruz del Eje. Existen Escuelas Primarias en varios parajes rurales donde asisten los niños. Una característica de estos parajes es el gran aislamiento geográfico que existe entre ellos, siendo difícil la comunicación por falta de transporte regular, por lo que los pobladores se movilizan en sulky (carros de tracción a sangre), caballo, bicicleta, moto, camionetas o autos en algunos casos y muchos lo hacen a pie. Las viviendas son en general precarias y no tienen agua corriente.

La ODB de esta localidad fue una Cooperativa de Apicultores. En el proyecto se propusieron resolver cuestiones estructurales y funcionales de las instalaciones de la cooperativa que le permitieran calificar como proveedora de grandes empresas.

EL ALTO, CATAMARCA

El proyecto está ubicado en la localidad de Guayamba, a 7 Km. de la cabecera departamental, Villa El Alto (cuenta con una población aproximada de 600 habitantes).

El Departamento El Alto se ubica en la Región Este de la provincia de Catamarca. Su cabecera departamental es Villa El Alto y posee una población aproximada de 3.700 habitantes.

Diciembre 13 de 2016

El Departamento es el segundo productor ganadero en la provincia. Su suelo y clima son propicios también para la producción agrícola. A pesar de tales condiciones, dichas labores no constituyen un ingreso específico por lo que la población debe complementar sus rentas con otras ocupaciones para poder subsistir. En este caso la Municipalidad absorbe la mayor cantidad de mano de obra.

El débil desarrollo de los negocios privados en la región, implica que un alto porcentaje de la población dependa de los planes sociales estatales. El nivel de desempleo en la zona es alto, fundamentalmente en los jóvenes.

Se observa una fuerte presencia de agricultura de sobrevivencia, tendencia al abandono de la tierra como medio de vida y pérdida de diversidad productiva, esto lleva a que en el departamento no se produzca lo que se consume y la comunidad deba abastecerse de los productos para cubrir sus necesidades básicas en ciudades que distan entre 80 y 100 km del lugar.

La mayor parte de los habitantes es de escasos recursos.

Otro problema de la región es la falta de infraestructuras, caminos y/o rutas, y servicios básicos para las comunidades y la distancia geográfica, dificultades para la movilidad y falta de transporte público; todo ello incide a la hora de reunirse, coordinarse, gestionar y realizar inversiones económicas.

Guayamba posee atractivos de gran belleza natural. También cuenta con Recursos Culturales e Históricos. Gracias a su paisaje y ríos muy visitados en verano por habitantes de provincias limítrofes como Santiago del Estero y Tucumán, en período estival recibe afluencia turística permanente. Los servicios de telefonía, correo, bancos, ambulancia y fotocopiadora para trámites en general son reducidos o inexistentes por lo que las personas que precisan de ellos deben desplazarse hacia localidades vecinas para cubrir sus necesidades.

La ODB de esta localidad fue una Cooperativa que vende productos textiles y servicios de estampado de productos, que se propuso ampliar y mejorar la infraestructura edilicia, capacitar a los emprendedores (en diseño gráfico, publicitario y gestión), ampliar el porfolio de productos y expandir su red comercial.

LAS HERAS-MENDOZA, MENDOZA

Las Heras es una ciudad de Argentina ubicada al norte de la provincia de Mendoza. La localidad de Las Heras limita al sur con la ciudad de Mendoza (que se encuentra a solo 4 Km y es un gran polo industrial), junto con la cual forma parte del Gran Mendoza. Las Heras cuenta con aproximadamente 44.000 habitantes. El aglomerado urbano del Gran Mendoza llega a casi 1.000.000 de habitantes.

Los barrios con los que se trabajó desde el proyecto son de variada composición. Algunos son barrios de ex empleados de las cementeras presentes antiguamente en la zona; estos barrios se encuentran hoy habitados por gente desocupada o que vive de alguna pensión/jubilación, en algunos casos con sus hijos y nietos. También se trabajó con asentamientos muy excluidos, desprovistos de servicios públicos, generalmente estigmatizados como los causantes de todos los delitos de la zona. Otros barrios son habitados por personas que en segunda o tercera generación viven de planes sociales estatales o emprendimientos de subsistencia.

En todos los barrios hay jóvenes y adultos que no han concluido su escolaridad primaria y/o secundaria.

La ODB de esta localidad fue una Asociación Civil que se propuso generar un grupo productivo de emprendedores y capacitarlos en gestión comercial.

¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?

OBJETIVO GENERAL

Contribuir a la inclusión económica de poblaciones en situación de vulnerabilidad social y/o económica, focalizando en el fortalecimiento de capacidades para la generación sustentable de ingresos, y acompañar el diseño de una política/procedimiento de compras inclusivas en las empresas del Nodo Argentina de RedEAmérica (NAR). El Programa tuvo una duración de 18 meses (junio 2014 - diciembre 2015).

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

I. Promover el desarrollo y fortalecimiento de emprendimientos productivos de bienes y servicios para crear oportunidades de inclusión, consolidación de la gestión empresarial e integración en las cadenas de valor de las empresas del NAR.

II. Permitir la inclusión de proveedores de base social en las cadenas de valor de las empresas miembro del NAR, disponiendo de procedimientos específicos en su gestión de compras.

III. Generar conocimiento y sistematizar los aprendizajes del "Programa Generar".

¿A quién está (estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician (ron) de esta experiencia?

A nivel institucional hubo 7 organizaciones de base beneficiarias:

- Asociación Civil El Arca Córdoba-Productores+Consumidores
- Cooperativa Agropecuaria La Regional Ltda.
- Asociación Civil Gestión Nativa
- Cooperativa Las Mariposas Ltda.
- Taller Protegido de Producción A.P.H.E. Asociación de Padres de Hijos Especiales
- Cooperativa Uma Textil Ltda
- Asociación Crecer Juntos

La mayor parte de los destinatarios directos fueron 148 personas con bajos ingresos y/o trabajos informales. Una parte de la población involucrada (21 personas) tiene una discapacidad que le dificulta insertarse social y laboralmente.

¿Cuál es (fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son (fueron) los aportantes?

El monto aproximado de inversión fue de 140.000 USD y los aportantes fueron:

- Fundación Arcor
- Fundación Holcim Argentina
- Fundación Loma Negra
- Smurfit Kappa Argentina

De ese monto, aproximadamente 86.000 USD fueron transferidos en forma directa a las ODB y administrados por ellas.

¿Durante cuánto tiempo se desarrolla (ó) la experiencia?

18 meses (junio 2014 - diciembre 2015).

¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia?

- Acompañamiento técnico en la formulación de los proyectos y en el armado de los planes de negocio
- Evaluación y selección de los proyectos
- Desembolso de fondos a las organizaciones de base (para infraestructura, maquinaria, capacitación, etc.)
- Seguimiento y monitoreo a los proyectos (incluye acompañamiento para la elaboración de informes narrativos y financieros para garantizar transparencia en el uso de los recursos, lectura y análisis de los informes recibidos)
- Acompañamiento técnico para la producción, la comercialización y la gestión
- Jornadas/Encuentros de trabajo entre todos los actores que forman parte del Programa (referentes de ODB, referentes de Socios, Asistencia Técnica, Coordinación)
- Ronda de negocios (encuentro en el cual los referentes de ODB pudieron hablar sobre sus productos y mostrarlos ante referentes de empresas -referentes de compras, de recursos humanos, de relaciones institucionales, etc-)
- Sistematización de la experiencia (la Universidad Torcuato Di Tella realizó durante todo el proceso entrevistas periódicas a todos los actores del Programa y elaboró un documento)
- Difusión de los aprendizajes de la experiencia.

Innovación, sostenibilidad y aprendizaje

¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó) y por qué?

El principal aspecto innovador de esta experiencia fue la intención de los Socios (fundaciones empresarias y empresas) de mirar hacia adentro, hacia sus áreas de compras y suministros, poniéndose como objetivo "Permitir la inclusión de proveedores de base social en las cadenas de valor de las empresas miembro del NAR, disponiendo de procedimientos específicos en su gestión de compras".

Durante la implementación del programa hubo dos momentos de acercamiento a las áreas de compras y suministros. Uno fue el encuentro de Lanzamiento y otro fue el encuentro llamado "Ronda de Negocios". En ambas oportunidades asistieron referentes de dichas áreas y de otras áreas de las empresas.

El encuentro "Ronda de Negocios" también fue una acción innovadora, que permitió el fortalecimiento de los equipos de las ODB en sus capacidades de comunicación y venta y amplió sus agendas de contactos.

¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?

La amplia convocatoria que tuvo la Ronda de Negocios realizada en abril de 2015 evidenció que el tema "negocios inclusivos/compras sustentables" genera mucho interés en el mundo empresario.

Para favorecer la efectividad de las rondas de negocios las mismas deberían realizarse en las localidades en las que está ubicado cada proyecto, con las empresas del territorio.

Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad y los involucrados en esta iniciativa, enfrentar de mejor manera nuevos desafíos

1. Las empresas/fundaciones socios de PG empezaron a gestionar las altas de proveedores para los emprendimientos. Algunas de las empresas/fundaciones socias implementaron nuevas modalidades de pago (con anticipos de fondos) a los emprendimientos y se concretaron algunas compras.

2. Los emprendimientos durante este tramo avanzaron de forma significativa en el desarrollo de infraestructura y adquirieron equipamientos. También buscaron mejorar su área operativa - productiva, consolidaron los equipos de trabajo, trabajaron en la formación de grupos productivos y en la delimitación y fortalecimiento de funciones. Finalmente, continuaron trabajando en el afianzamiento del área administrativa.

3. Asimismo, los emprendimientos identificaron la necesidad de trabajar en el tema de difusión y comunicación. Se propusieron distintas acciones: diseño de catálogos, creación de páginas de Facebook, difusión voz a voz y articulación con la comunidad. Respecto a “diseño de catálogos”, se diseñó e imprimió un catálogo unificado del Programa Generar con los productos de los siete proyectos del Programa.

Caracterización de la experiencia

Participación

Cuál es (fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?

Los miembros de RedEAmérica participantes en esta experiencia fueron cuatro: Fundación Arcor, Fundación Holcim Argentina, Fundación Loma Negra y Smurfit Kappa Argentina.

Los mismos participaron en la definición de los lineamientos del Programa, en la conformación de un Fondo Común (con fondos propios), en la selección de recursos humanos para la gestión del Programa y en el monitoreo y evaluación del Programa.

¿En qué etapas del proceso participa (ó) la comunidad - organizaciones de base (diagnóstico, planeación, ejecución, seguimiento, etc.)?

Las siete ODB participaron de la etapa diagnóstica al tener que elaborar un proyecto a ser presentado al Programa. Para dicha elaboración tuvieron que hacer un análisis de la situación de su entorno. También fueron protagonistas de la implementación de los proyectos, luego de recibir el dinero que el Programa les transfirió. También formaron parte del seguimiento, debido a que elaboraron informes narrativos y financieros periódicos, trabajaron junto a los referentes de Asistencia Técnica analizando los avances de sus indicadores y respondieron las preguntas de las referentes de Sistematización.

¿Qué actores participan (ron) en la ejecución de la iniciativa? (Organizaciones de base, otras organizaciones sociales, empresas, gobierno, etc.)

ODB (organizaciones emprendedoras): Asociación Civil El Arca Córdoba-Productores+Consumidores, Cooperativa Agropecuaria La Regional Ltda., Asociación Civil Gestión Nativa, Cooperativa Las Mariposas Ltda., Taller Protegido de Producción A.P.H.E. Asociación de Padres de Hijos Especiales, Cooperativa Uma Textil Ltda., Asociación Crecer Juntos.

SOCIOS (creadores y financiadores): Fundación Arcor, Fundación Holcim Argentina, Fundación Loma Negra, Smurfit Kappa Argentina.

ORGANIZACIÓN ENCARGADA DE LA ASISTENCIA TÉCNICA: INCIDE

ORGANIZACIÓN ENCARGADA DE LA SISTEMATIZACIÓN: Espacio de Negocios Inclusivos de la Universidad Torcuato Di Tella

COORDINACIÓN DEL PROGRAMA

ADMINISTRACIÓN DEL PROGRAMA

Cuál es (fue) el papel de cada uno de los actores involucrados en la experiencia?

ODB: fueron las encargadas de la planificación, implementación y evaluación de cada proyecto y también participaron en el monitoreo y evaluación global del Programa.

SOCIOS (Fundación Arcor, Fundación Holcim Argentina, Fundación Loma Negra, Smurfit Kappa Argentina): creadores del Programa (lineamientos), financiadores del Programa, responsables de la contratación de recursos humanos externos para el mismo, responsables del monitoreo y evaluación del Programa, responsables por el acompañamiento en terreno de los proyectos (a través de sus técnicos locales).

ORGANIZACIÓN ENCARGADA DE LA ASISTENCIA TÉCNICA: acompañan al proyecto para que alcance sus resultados, capacitan en producción y comercialización, elaboran informes sobre los avances del Programa, acompaña la elaboración de informes programáticos y financieros de cada proyecto.

ORGANIZACIÓN ENCARGADA DE LA SISTEMATIZACIÓN: entrevista periódicamente a todos los actores para documentar el proceso.

COORDINACIÓN DEL PROGRAMA: coordina las actividades del Programa, realiza controles presupuestarios, articula a todos los actores, distribuye y archiva información, supervisa a la organización encargada de la Asistencia Técnica, supervisa los informes programáticos y financieros de cada proyecto.

ADMINISTRACIÓN DEL PROGRAMA: coordina, registra e informa los gastos de todo el programa, recibe las donaciones y efectiviza los pagos para todos los rubros del Programa.

¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad - organizaciones de base?

4

Explique

La experiencia amplió la participación debido a que recibió y financió proyectos redactados por las organizaciones de base. En los mismos las ODB describen los problemas identificados y los objetivos de cada iniciativa. Por otra parte, las ODB fueron las responsables

Diciembre 13 de 2016

de la implementación de sus proyectos y del monitoreo y de la evaluación de los mismos. También participaron en encuentros a los que asisten todos los actores del Programa y se analizan los resultados del mismo.

¿La experiencia amplía(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad - organizaciones de base?

5

Explique su respuesta

Las ODB fueron las responsables de administrar el dinero que se les transfirió desde el Programa y también de rendir cuenta del mismo a través de informes financieros periódicos (3 informes en el marco de 18 meses). Los encuentros entre todos los actores del Programa permitieron que las ODB conocieran nuevas empresas y fundaciones y establecieron nuevos vínculos y surgieron nuevas oportunidades de venta de sus productos y de apoyo de dichas fundaciones/empresas a nuevos proyectos de las ODB.

Construcción de visiones, acuerdos y vínculos de cooperación

¿La experiencia fomenta (ó) la construcción de visiones y acuerdos colectivos entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores del territorio involucrados?

2

Explique su respuesta

(cuáles acuerdos se establecieron, formas e instancia de decisión)

Los proyectos diseñados por las ODB estuvieron orientados hacia el crecimiento interno y el vínculo con actores del territorio estuvo orientado, en general, a buscar nuevos clientes.

Sin embargo, desde la Asistencia Técnica del Programa se promovió el mapeo de actores del territorio y el vínculo con ellos. No se cuenta con registros de acuerdos formales establecidos.

¿La experiencia fomenta (ó) la creación o consolidación de vínculos de cooperación y asociatividad entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?

3

Explique su respuesta

El mapeo de actores realizado por las ODB generó que algunas de las ODB comenzaran a vincularse -o profundizaran su vínculo- con: el sector público (ya sea a nivel local o nacional), organizaciones relacionadas con la economía social, universidades, medios de comunicación y consejos comunitarios territoriales.

¿La experiencia sirve (ió) de puente entre la comunidad, el sector empresarial y el gobierno local?

3

Explique su respuesta

El Programa Generar estuvo orientado principalmente a promover puentes entre las ODB y el sector empresarial. La actividad más fuerte en este sentido fue la Ronda de Negocios.

Algunas de las ODB, desde sus propios planes, establecieron puentes con organizaciones de la comunidad y con gobiernos locales.

¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar la confianza entre la (organizaciones de base y los demás actores involucrados)(comunidad y otros actores y organizaciones involucrados)?

4

Explique su respuesta

Sí, en especial los encuentros presenciales. Por un lado en el marco de las visitas de la Asistencia Técnica a las ODB, por otro, en el marco de los encuentros entre todos los actores del Programa. En estas instancias el vínculo cara a cara favoreció el conocimiento y la confianza entre todas las partes.

¿La experiencia contribuye (ó) a ampliar el sentido de reciprocidad e interdependencia entre la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados)?

4

Explique su respuesta

Diciembre 13 de 2016

Amplió el sentido de reciprocidad entre las ODB y los demás actores del Programa. También se generaron lazos entre las 7 ODB beneficiarias del Programa. Aquellas que tenían más afinidad pudieron aconsejarse mutuamente.

¿La comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados establecieron alianzas para la ejecución de los planes acordados?

3

Explique su respuesta

El Programa en sí estuvo basado en una alianza, pero no estuvo orientado a promover alianzas a nivel comunitario. Sí se promovió desde el Programa la generación de nuevos vínculos, tal como se ha detallado en otro punto.

Incidencia en lo público

¿La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad - organizaciones de base y los demás actores involucrados?

2

Explique su respuesta

El Programa no estuvo orientado a construir y/o ampliar espacios de participación pública. Sin embargo, se promovieron prácticas de trabajo democráticas y vínculos con los gobiernos locales.

¿La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno?

1

Explique su respuesta

La experiencia no influyó en el diseño de políticas, programas y medidas de gobierno debido a que no fue su objetivo. La principal inversión del Programa estuvo orientada a los fondos que se transfirieron a las ODB. Los limitados recursos financieros y la dispersión geográfica no permitieron incidir en políticas públicas. Por otra parte, la mayor parte de la implementación del Programa transcurrió en los meses previos a las elecciones presidenciales 2015, por lo que había un clima de tensión a nivel político que dificultaba la posibilidad de acciones conjuntas.

¿La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno?

2

Explique su respuesta

La asignación de recursos públicos a los proyectos no fue objetivo del Programa. Sin embargo, algunas ODB lograron vincularse –o profundizar sus vínculos- con los gobiernos locales y, en algunos casos, incluso pudieron venderle productos.

La experiencia contribuye (ó) crear o fortalecer canales de diálogo entre la comunidad -organizaciones de base, otras organizaciones sociales y las autoridades públicas del territorio para intercambiar información, generar acuerdos y desarrollar proyectos conjuntos?

2

Explique su respuesta

La creación de nuevos vínculos en el territorio estuvo orientada principalmente a incorporar nuevos clientes. Sin embargo desde la Asistencia Técnica se promovió en el fortalecimiento de los vínculos con organizaciones del territorio.

Capacidades colectivas

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para construir visiones y acuerdos colectivos?

3

Explique su respuesta

Desde el acompañamiento que se dio a cada proyecto se trabajó en brindar herramientas que favorezcan la capacidad de construir visiones y acuerdos colectivos, en primer lugar se trabajó hacia adentro de cada equipo de trabajo. Una vez que estas prácticas funcionan en el equipo de trabajo de la organización es más fácil construir acuerdos con otros actores.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para usar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias?

5

Explique su respuesta

Las ODB diseñaron sus proyectos con colaboración de técnicos locales de cada Socio del Programa (empresas y fundaciones empresarias). Los informes Programáticos y las reuniones presenciales con la Asistencia Técnica incluyeron análisis de la información de su entorno y diseño de estrategias para mejorar la producción, la comercialización y la gestión de sus emprendimientos.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para planear y formular proyectos?

5

Explique su respuesta

Las ODB diseñaron sus proyectos con colaboración de técnicos locales de cada Socio del Programa (empresas y fundaciones empresarias). Durante la formulación de los mismos pudieron analizar la situación que querían modificar y proponer objetivos para cambiarla.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para hacer seguimiento a las actividades y resultados?

5

Explique su respuesta

Los informes Programáticos, las reuniones presenciales de las ODB con la Asistencia Técnica y los encuentros entre todos los actores del Programa sirvieron como entrenamiento de las ODB para hacer seguimiento tanto de sus proyectos como del Programa en su conjunto. Se analizaron los indicadores formulados al iniciar el Programa, se compararon con los datos de línea de base, se trabajó con registros fotográficos y registros escritos de las actividades realizadas.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias?

5

Explique su respuesta

Los informes Programáticos, las reuniones presenciales de las ODB con la Asistencia Técnica y los encuentros entre todos los actores del Programa sirvieron para evaluar los resultados y reajustar los planes en base a la evaluación realizada. En los casos en los que fue necesario ajustar actividades y estrategias, estas necesidades fueron comunicadas a la Coordinación del Programa y a los Socios, quienes supervisaron estas modificaciones.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para administrar recursos?

5

Explique su respuesta

Las ODB fueron las responsables de administrar el dinero que les transfirió desde el Programa y también de rendir cuenta del mismo a través de informes financieros periódicos. Los técnicos locales y la Asistencia Técnica del Programa trabajaron junto a los referentes de las ODB para facilitar el registro de los gastos, el orden de la contabilidad y la comprensión de las planillas y de los requisitos administrativos del Programa.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base adquieran capacidades para acceder a nuevas fuentes de recursos?

5

Explique su respuesta

El principal entrenamiento para fortalecer esta capacidad fue un evento llamado Ronda de Negocios en el cual todos los proyectos prepararon una exposición de sus productos que fue visitada por referentes tanto de empresas del Programa Generar como de empresas externas a RedEAmérica Argentina. Para dicho evento, las ODB, de la mano de los Técnicos Locales y la Asistencia Técnica prepararon sus catálogos de productos y se entrenaron para tener conversaciones breves y efectivas con los potenciales clientes.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para negociar y resolver conflictos?

4

Explique su respuesta

A pesar de que el foco del Programa no estuvo puesto en este punto, el seguimiento realizado por los Técnicos Locales y la Asistencia Técnica a cada uno de los grupos contempló instancias de trabajar para resolver los conflictos al interior de las ODB, haciendo hincapié en la necesidad de incorporación de herramientas como ser: reuniones grupales de trabajo periódicas, registro por escrito de los acuerdos, procedimientos relacionados con la comunicación de las decisiones, etc.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquiera capacidades para acceder a espacios de participación?

5

Explique su respuesta

El trabajo realizado por los Técnicos Locales y por la Asistencia Técnica estuvo orientado a dejar instaladas capacidades que permitan acceder a espacios de participación. Los encuentros entre los actores del Programa también favorecieron esta capacidad, ya que los referentes de las ODB pudieron conversar directamente con los referentes de los Socios.

Desde la Asistencia Técnica también se promovió la participación de las ODB en redes vinculadas con la economía social y en consejos comunitarios locales.

¿La experiencia contribuye (ó) que la comunidad-organizaciones de base y los demás actores involucrados adquieran capacidades para cooperar y trabajar en alianza?

5

Explique su respuesta

Al ser el Programa Generar fruto de una alianza, las actividades que se desarrollaron permitieron que las ODB adquirieran capacidades para cooperar y trabajar en alianza. Se trató de un Programa en el que participaron muchos actores, de diversas localidades distantes geográficamente entre sí, por lo que se trabajó mucho en dar claridad sobre los roles, funciones y responsabilidades de cada uno.

Resultados en Desarrollo Sostenible

¿La experiencia contribuye (ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad y el territorio?

2

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

La experiencia, por tratarse de una inversión pequeña dirigida a pocos actores, tiene una escala pequeña. Por ende, contribuyó parcialmente en la mejora del ingreso de algunos de los beneficiarios, pero no es posible afirmar que haya contribuido a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad y el territorio (es importante tener en cuenta que los ingresos de los emprendedores son solo un complemento de sus ingresos mensuales).

¿La experiencia contribuye (ó) a generar una dinamización económica del territorio donde ocurre la iniciativa?

2

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

Por tratarse de una inversión pequeña, dividida en distintos territorios, no es posible afirmar que haya generado una dinamización económica en los mismos. Sin embargo, los indicadores muestran un marcado aumento en la cantidad de clientes de los 7 emprendimientos que pasaron de ser 101 a ser 160, en cifras globales del Programa. Los indicadores también permiten observar que hubo un aumento en la cantidad de localidades alcanzadas. El dato de línea de base expresa 34 localidades y el dato de la evaluación final muestra que se llegó a 44.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar un mejor cuidado del ambiente en el territorio donde ocurre la iniciativa?

1

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

El cuidado de ambiente no fue un objetivo explícito del Programa. Uno de los proyectos tenía este objetivo muy presente debido a que trabajaba en la producción de plantines para reforestación.

¿La experiencia contribuye (ó) a generar una mejor institucionalidad y a fortalecer la ciudadanía en el territorio donde ocurre la iniciativa?

1

Explique su respuesta

Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas

La pequeña escala del Programa no permite afirmar que haya contribuido a mejorar la institucionalidad ni a fortalecer la ciudadanía en el territorio.

¿La experiencia contribuye (ó) a la profundización de valores y prácticas democráticas?

3

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

Las ODB presentaron proyectos redactados por ellas, en las que ellas identificaron problemas y objetivos. El trabajo de los Técnicos Locales y la Asistencia Técnica tuvo siempre presente los valores democráticos a la hora de asesorar a las ODB. Los encuentros entre los actores del Programa también tuvieron en cuenta los valores democráticos, ya que los referentes de las ODB pudieron conversar directamente con los referentes de los Socios.

¿La experiencia contribuye (ó) a la inclusión de las diversas voces e intereses de la comunidad y los diversos involucrados?

2

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

La experiencia contribuyó a la inclusión de las voces de los involucrados, ya que se realizaron encuentros presenciales que permitieron construir confianza entre todos los actores del Programa. Sin embargo, no estuvo orientada a la inclusión de voces de la comunidad.

¿Cómo valora el efecto o la influencia de esta experiencia sobre el desarrollo sostenible del territorio?

2

Explique su respuesta

Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados

El Programa tuvo siempre presente el desarrollo sostenible, pero sabiendo que se trataba de un programa en pequeña escala y disperso territorialmente, por ende, con un impacto limitado.

En línea con el desarrollo sostenible creó capacidades (varias ODB aumentaron sus ventas, las ODB incorporaron conocimientos específicos sobre producción y comercialización, varias ODB optimizaron la distribución de roles en sus equipos, los encuentros multiactorales permitieron valorar la experiencia de los demás y construir juntos el conocimiento), promovió contactos y vínculos de las ODB (afianzamiento de la relación con los clientes e incorporación de clientes nuevos, nuevas vinculaciones con el sector público, académico y privado) y de los distintos actores del Programa entre sí, favoreció el talento local (Las ODB quedaron preparadas para cumplir con objetivos de ventas e ingresos, fortalecimiento de relaciones dentro de las ODB -consolidación del capital social y cohesión-), mostró resultados en la cadena de valor (algunas de las empresas/fundaciones empresarias participantes duplicaron sus compras inclusivas durante el período de implementación del Programa, algunas empresas/fundaciones empresarias han logrado definir canales o procedimientos específicos para compras inclusivas, las ODB incrementaron la cercanía y el conocimiento del cliente), se tuvo presente la innovación (las rondas de negocio promovieron el acercamiento de compradores y vendedores -referentes de empresas y referentes de ODB-, varias ODB trabajaron para lograr certificaciones de calidad, homologaciones, habilitaciones), las nuevas vinculaciones potenciaron la captación de voluntarios profesionales, Las nuevas vinculaciones impulsaron a "estar atentos" a las oportunidades de financiamiento, las inversiones sociales realizadas estuvieron orientadas a mejorar la infraestructura, el equipamiento y fortalecer capacidades.

Información adicional

Si desea resaltar algún aspecto de la experiencia, utilice este espacio

El Programa Generar comenzó en 2016 la Etapa II y actualmente está apoyando cinco emprendimientos y prevé apoyar al menos uno más en 2017. Dos de los proyectos apoyados actualmente pertenecen a la Etapa I.



<https://www.youtube.com/watch?v=R9g-Ux8Sgri>



[2015.12.02. logros odb pg.pdf](#)
[2015.12.03. cierre pg 2015 coordinación.pdf](#)
[2015.12.21. informe final completo \(sin anexos\). prog generar 2014-2015.pdf](#)
[2015.21.21. case history programa generar final completo.pdf](#)
