

## Dados gerais da Experiência

**Nome da experiência postulante**

Semana do Bebê - Alianças pela Primeiríssima Infância

**Organização postulante**

Instituto InterCement

**Nome do postulante**

Jair Resende

**Telefone para contato**

551137184197

**E-mail para contato**

jresende@intercement.com

**País**

Brasil

**Município**

São Paulo

**Localização:**

Urbana

**Estado atual:**

Em execução

**Data de início**

2013-05-01

**Nome das organizações que participam da experiência**

17 Comitês de Desenvolvimento Comunitário - CDC  
17 Comitês de Incentivo ao Voluntário e Interação com a Comunidade - CIVICO  
38 ONGs e instituições comunitárias  
17 Secretarias Municipais de Educação  
17 Secretarias Municipais de Saúde  
17 Secretarias Municipais de Assistência Social  
06 Secretarias Municipais de Cultura  
05 Secretarias Municipais de Desenvolvimento Econômico  
16 Centros de Referência de Assistência Social - CRAS  
16 Centros de Referência Especializado de Assistência Social - CREAS  
14 Conselhos Tutelares  
Fundação Maria Cecília Souto Vidigal  
Instituto Alana

**Natureza das organizações que participam da experiência**

Organizações Comunitárias, Governo Municipal, ONGs Técnicas.

### Descrição da Experiência

#### Como nasceu esta experiência?

A Semana do Bebê e sua estrutura de mobilização foram idealizadas pelo pesquisador, professor e médico psiquiatra Salvador Célia, que propôs uma forma coletiva de trabalhar questões da primeira infância na cidade de Canela (RS), no ano 2000. Em 2010 a Semana foi sistematizada pelo UNICEF e apresentada na publicação “Como realizar a Semana do Bebê em seu município”. A partir dessa metodologia, a Semana do Bebê também passou a ser divulgada para outras regiões do país. Diante dos resultados consistentes, o Instituto InterCement identificou o potencial do programa como agregador de ações coordenadas para o atendimento integral à primeiríssima infância, tema que é um dos seus pilares estratégico.

O Instituto InterCement tem cinco eixos de atuação (Infância, Educação, Juventude, Inclusão Socioprodutiva e Fortalecimento do Capital Social), além do voluntariado, ação cidadã transversal a todos os eixos. Ele atua nas comunidades onde há a presença da InterCement e está inserido na estratégia de sustentabilidade da empresa e suas ações são realizadas em sinergia com as unidades de produção, visando contribuir para uma efetiva transformação social e fortalecimento dos vínculos entre a empresa e a comunidade.

O eixo Infância Ideal tem como objetivo contribuir para o desenvolvimento saudável de crianças até 3 anos de idade por meio do investimento em projetos que complementam e fortalecem as ações do poder público e as organizações da sociedade civil.

A proposta da Semana do Bebê, em função do alcance comunitário, gestão participativa e total alinhamento ao eixo Infância Ideal, foi internalizada pela InterCement que, em 2012, tomou a decisão estratégica de levar a Semana do Bebê a todas localidades onde tem operações fabris no Brasil, criando uma rede de atenção a primeira infância. A partir daí, investiu na sistematização do projeto, de maneira a implementá-lo de forma consistente e participativa.

Com o apoio das estruturas de voluntariado da InterCement, a Semana do Bebê começa a ser organizada em 2013 em 14 municípios brasileiros. Em 2015, chegou a todos os 17 municípios onde a empresa está presente e em 13 deles a iniciativa já foi transformada em política pública, por meio da promulgação de leis que oficializam a Semana do Bebê no calendário do município.

#### Qual problema busca (buscou) resolver?

A falta de atendimento integral à primeiríssima infância (de zero a 3 anos de idade) em municípios brasileiros e pouca percepção da comunidade para a importância dessa etapa da vida para o pleno desenvolvimento do ser humano. A Semana do Bebê visa colocar o tema no centro das atenções de pais, cuidadores, educadores, poder público e da comunidade.

#### Quais são as causas que geram (geraram) este problema?

O principal desafio da primeiríssima infância é a baixa percepção sobre sua importância para a formação plena do ser humano. Segundo neurocientistas, são os cuidados, afeto e estímulos que o bebê recebe nesses primeiros anos de vida que possibilitarão o pleno desenvolvimento de seu potencial. Há desinformação dos pais e cuidadores com relação a importância dessa etapa de vida e da forma mais adequada de lidar com ela, principalmente quanto aos estímulos corretos e à construção de vínculos afetivos para o saudável desenvolvimento cognitivo e psicológico. Muitas vezes a preocupação da família está voltada a questões de alimentação, higiene e saúde dos bebês.

Essa baixa conscientização se reflete nos serviços que atendem essa faixa etária ainda oferecidos de maneira 'desintegrada'. Os cuidados com a primeiríssima infância demandam atuação multi e intersectorial, abrangendo questões ligadas à saúde, educação, assistência social, cultura, espaço e meio ambiente. Este cenário exige da liderança municipal uma forte atuação, que alinhe os trabalhos das diferentes secretarias. É exatamente esse desafio que coloca o poder público no centro da estratégia adotada para a Semana do Bebê e os esforços em torná-la uma política pública.

#### Quais são os efeitos - consequências derivados deste problema para a comunidade, o território e para a empresa?

A primeiríssima infância é uma janela de oportunidades para a promoção do desenvolvimento. A formação de uma sociedade mais saudável e produtiva está diretamente relacionada aos cuidados e estímulos dados à criança nessa fase da vida, na qual o ser humano desenvolve suas habilidades motoras, cognitivas, de linguagem e socioafetivas.

Estudos realizados pela neurociência mostram que as experiências nos primeiros anos de vida são determinantes para o desenvolvimento integral da criança e que o aprendizado se inicia ainda na vida intrauterina. Oferecer à criança um ambiente de proteção, saudável e amoroso, com alimentação adequada e estímulos cognitivos necessários é essencial para o desenvolvimento integral de todas as suas potencialidades nas fases posteriores (juventude e vida adulta). O economista norte-americano James Heckman, ganhador do Prêmio Nobel de Economia em 2000, reforça essa questão ao apontar que os cuidados com a educação da criança em seus primeiros anos de vida são o melhor investimento que um país pode fazer.

Pesquisa da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal revelou que, para a imensa maioria dos brasileiros, a criança só teria capacidade de começar a aprender a partir dos seis meses de vida; e que as pessoas estão propensas a associar o aprendizado com fala, o que adiaria

ainda mais o momento em que elas realmente começam a se preocupar com o desenvolvimento infantil.

Vem daí a importância de ajudar cuidadores, sejam pais, sejam profissionais de centros de educação infantil e de centros de referência de assistência social, a entenderem a importância de que, ao cuidar da criança, é preciso trabalhar com estímulos por meio do canto, da fala, de uma interação olho a olho com essa criança. São aspectos que contribuem em muito para o desenvolvimento cognitivo e socioemocional.

As pesquisas mostram que, ainda dentro do útero, o bebê está suscetível às alterações de humor materno, percebendo situações de estresses, por exemplo. Daí a importância de um atendimento integral à mãe, com consultas de pré-natal que, para além de identificar as condições de saúde de mãe e bebê, incluam espaços para a conversa sobre as preocupações, medos e angústias inerentes a esse momento.

### **Como identificaram este problema como uma prioridade para o território?**

O Instituto InterCement e a InterCement tem um modelo de atuação comunitária com base na criação de um Comitê de Desenvolvimento Comunitário, onde participam representantes do setor público, sociedade civil e a empresa. Estabelecer uma agenda inter-setorial de atuação local com geração de capital social é o principal objetivo da atuação da InterCement e são os membros do CDC que identificam as prioridades de atuação de forma participativa e democrática.

Por meio de um diagnóstico participativo foram identificados diversos desafios para a atuação local e no exercício de priorização, o tema da Primeira Infância foi eleito. Nas reuniões de planejamento de ações dos Comitês de Desenvolvimento Comunitário - CDC, o Instituto InterCement apresentou a metodologia da Semana do Bebê como uma ação de alto impacto social na comunidade que passou a ser validada e implantada.

### **Quem participou na identificação do problema e na resolução?**

O problema foi identificado de forma empírica, visto que - como colocado anteriormente - a questão do atendimento integral à primeiríssima infância é uma necessidade no Brasil, principalmente para as comunidades mais carentes.

É importante reforçar que teses de economia e estudos de órgãos como o Banco Mundial mostram que o investimento nos primeiros anos de vida das crianças pode garantir incremento na geração de riqueza de uma nação, reduzir drasticamente problemas de aprendizagem, violência e custos com saúde na vida adulta.

Todos os especialistas concordam que cuidados e investimentos nos primeiros anos de vida, além de uma questão ética, é também uma questão estratégica.

A proposta da Semana do Bebê se alinha perfeitamente ao entendimento de que a responsabilidade de cuidar da primeira infância é de toda a comunidade (família, poder público, organizações da sociedade civil, empresas etc).

A partir da definição de que a Semana do Bebê é relevante para a comunidade, o CDC e o Instituto InterCement partem para a etapa de execução do projeto, estabelecendo contatos e parcerias com o poder públicos e organizações da sociedade civil, além dos grupos voluntários da InterCement (CIVICOs) que vão dar o suporte para toda a ação nas localidades onde está presente.

### **Forneça informações e dados que permitam conhecer a localidade, o território e a população de onde é realizada a experiência.**

As 17 localidades onde o Instituto InterCement atua estão localizadas nas regiões Nordeste (João Pessoa - PB, Cabo - PE, Brumado - BA, São Miguel dos Campos - AL e Campo Formoso - BA), Centro-Oeste (Cezarina - GO), Sudeste (Apiai - SP, Itaoca, SP, Cajati - SP, Cubatão - SP, Jacareí - SP, Pedro Leopoldo, MG, Ijaci - MG e Santana do Paraíso - MG) e Sul (Candiota - RS, Nova Santa Rita - RS).

No total, essas cidades englobam uma população de aproximadamente 1,6 milhão de pessoas, sendo João Pessoa a de maior densidade populacional (790 mil) e Ijaci, a menor (7 mil).

As localidades são, em função de densidade população, localização geográfica, foco econômico, dentre outros aspectos, muito distintas entre si. De qualquer forma, a questão do atendimento integral à primeiríssima infância se faz necessário em todas elas.

Novamente, a figura do CDC - e sua composição que envolve os atores sociais locais criando uma rede participativa e que permite avaliar as demandas das comunidades - é fundamental para ajustar objetivos e ações às realidades locais

### **Quais são (foram) os principais objetivos da experiência?**

O objetivo central da Semana do Bebê é ampliar a conscientização para que mães, pais, cuidadores e toda a rede de proteção social estejam mais preparados para o atendimento integral à primeiríssima infância. Outro objetivo é transformar a semana em uma política pública (o que já ocorre em 12 das 17 cidades onde a Semana do Bebê é realizada), com promulgação de leis que garantam a realização do evento anualmente inclusive com alocação de recursos públicos.

Com pais e cuidadores mais informados e atentos, as crianças terão mais possibilidade de desenvolver de forma integral suas habilidades motores, cognitivas, de linguagem e socioafetivas, tendo melhores condições de atingir suas potencialidades.

Do ponto de vista dos funcionários dos equipamentos públicos, as capacitações e treinamentos ministrados permitem ampliar o conhecimento e, principalmente, motivá-los a atuar de maneira intersetorial. Muitas vezes, o poder público age de forma estanque, porém a mesma criança será atendida no serviço social, no centro de saúde e na escola municipal por profissionais especializados, mas sem o conhecimento integral das condições objetivas daquela criança. A atuação intersetorial procura aproximar essas áreas.

Em resumo, se até os 3 anos de idade é o momento propício para as conexões cerebrais se formarem e permitem que a criança atinja todo o seu potencial; a Semana do Bebê cria conexões entre as pessoas e as organizações da sociedade civil e do poder público em prol do atendimento integral à primeiríssima infância.

### **A quem é (foi) dirigida a ação? Quem se beneficia (beneficiou-se) desta experiência?**

A ação é dirigida a toda a comunidade dos 17 localidades onde o Instituto atua, principalmente para mães, pais, gestantes, bebês e crianças até 3 anos, cuidadores (avós, avôs, tios, tias etc) e profissionais das secretarias de educação, saúde e assistência social.

### **Qual é (foi) aproximadamente o montante investido nesta experiência e quem são (foram) os investidores?**

O Instituto InterCement investiu em 4 anos R\$ 1.750.000,00 (um milhão setecentos e cinquenta mil reais) e estima uma contrapartida de aproximadamente 2.000.000,00 (dois milhões de reais), por meio de produtos e serviços arcados pelo poder públicos, organizações locais, empresas locais e voluntários.

### **Há quanto tempo se desenvolve (desenvolveu-se) a experiência?**

A Rede de atenção a primeira Infância organizada a partir da Semana do Bebê foi iniciada no ano de 2013 nas cidades com atuação do Instituto InterCement.

### **Quais são (foram) as principais fases e atividades realizadas para o desenvolvimento desta experiência?**

A prática da Semana do Bebê se traduz na oferta de cursos e capacitações para profissionais que atendem crianças pequenas, palestras, oficinas, rodas de conversa, atividades esportivas, lúdicas e culturais para mães, pais, cuidadores, lideranças comunitárias e voluntários. A metodologia para sua organização, em linhas gerais, prevê o envolvimento de diversos atores sociais públicos, privados e do terceiro setor. A cada ano, alguns meses antes do evento (maio ou junho, de acordo com o calendário de cada localidade), ocorre uma reunião de planejamento envolvendo todos os representantes ligados aos CDCs (Conselho de Desenvolvimento Comunitário) locais, incluindo profissionais do Instituto InterCement.

Na ocasião é ministrada uma oficina, apresentada uma proposta conceitual de temas e dinâmicas, debatidas as atividades mais interessantes para serem incluídas na programação, as formas de divulgação, as parcerias a serem firmadas, os custos, os pontos positivos e ações a serem melhoradas em relação ao evento do ano anterior.

Nesse momento, o Instituto InterCement também compartilha com os participantes experiências bem-sucedidas de outros municípios e é definida a organização da sociedade civil local que centralizará cronograma e orçamento (doações e pagamentos de toda a ordem). Um participante imprescindível são os CIVICOS (Comitê de Incentivo ao Voluntariado e Interação com a Comunidade), existentes em todas as unidade de produção da InterCement, cuja função é de integração e articulação intersetorial. Sempre respeitando os anseios apontados pelo CDC, o CIVICO atua para mobilizar e sensibilizar os profissionais da unidade e das empresas parceiras para a importância da atuação voluntária.

## **Inovação, sustentabilidade e aprendizagem**

### **Quais aspectos da experiência podem ser considerados inovadores para o contexto no qual se desenvolve (desenvolveu-se) e por quê?**

Alguns aspectos merecem destaque:

- A articulação com diversos atores sociais locais para a estruturação do planejamento e execução das ações. Esses atores tanto podem ser públicos (ligados aos serviços das Secretarias de Educação, Saúde e Assistência Social), como privados (por exemplo organizações que atendem mães e gestantes, crianças, além de empresas, como a InterCement e suas parceiras, mobilizando profissionais voluntários para atuar nas atividades da Semana);
- Promover e/ou provocar uma atuação intersetorial dos serviços públicos;
- Incentivar a criação de legislação municipal que transforme a semana em uma política pública, garantindo portanto a sustentabilidade perene da iniciativa e ampliando seu raio de atuação, atendendo todas as comunidades do município;
- Uma inovação introduzida na edição 2016, com resultados muito positivos, foi a criação de um 'padrinho' da Semana do Bebê, interno a empresa, para valorizar o engajamento da empresa nessa causa. Cada edição será indicada um padrinho, alguém da alta gestão da empresa que tem uma forte ação e relação com as atividades de voluntariado. O primeiro foi o Diretor Industrial da InterCement Brasil. A ideia, que se mostrou adequada, foi criar um fato que representasse de forma evidente a participação da alta

Diciembre 13 de 2016

gestão no evento e, dessa forma, repercutisse positivamente incentivando a participação de um maior número de voluntários internos. -O próximo passo será o apadrinhamento local que deverá ser feito por lideranças de cada município.

### **Que aprendizagens derivadas da experiência são consideradas úteis e potencialmente transferíveis a outras organizações e contextos que enfrentam desafios semelhantes?**

A estruturação da Semana do Bebê (em 2016, registre-se, ocorreu a quarta edição da iniciativa, alcançando 17 municípios brasileiros) é potencialmente transferível. Esse aspecto já foi vivenciado. Em 2013, a ação ocorreu em 14 cidades e gradativamente se instalou em todas as localidades onde o Instituto InterCement atua no Brasil.

O desafio, agora, é levar essa bem-sucedida experiência a outras comunidades fora do Brasil onde o Instituto atua. Primeiro é fato que a Semana tem alto potencial de replicabilidade, segundo, esse é um tema que interessa a praticamente todas as comunidades no Brasil e no exterior.

O primeiro passo para levar a experiência para nas localidades onde o Instituto está presente fora do Brasil foi dado neste ano. Um profissional do investimento social privado da InterCement Cabo Verde esteve no Brasil e acompanhou a Semana do Bebê em duas localidades. Ele pôde acompanhar as reuniões finais de planejamento, entender toda a estruturação, compartilhar ideias com profissionais, voluntários e participantes.

O tema já foi debatido no âmbito do CDC Cabo Verde que entendeu como uma iniciativa muito relevante e deu aval para a introdução do tema. Nesse momento, estão sendo contatadas as redes sociais (organizações civis e públicas) levando a ideia e preparando-as para a mobilização. Existe a possibilidade, dependendo da evolução dos contatos com os atores sociais, de a Semana do Bebê ser organizada já em 2017 em Cabo Verde.

Esse modelo de replicabilidade está sendo monitorado pelo Instituto InterCement tal como um projeto-piloto. Toda a ação será avaliada e, posteriormente, será útil para a possibilidade de levar essa experiência para comunidades na Argentina, África do Sul, Egito, Paraguai, Moçambique e Portugal (países onde o Instituto InterCement está presente).

Em 2016 também, alguns municípios localizados próximos as cidades onde o Instituto InterCement atua resolveram participar da Semana no intuito de a partir de 2017 realizarem o evento nas suas cidades, o desafio é que estes municípios implantem a Semana do Bebê no modelo participativo e integrado como nos 17 municípios em questão.

### **Mencione três dados ou fatos que evidenciem que os efeitos positivos gerados a partir da experiência serão duradouros e permitirão que a comunidade e os envolvidos nessa iniciativa enfrentem melhor os novos desafios.**

1. O dado mais relevante que evidencia que a experiência será duradoura é a transformação da Semana do Bebê, suas diretrizes e objetivos, em uma política pública. Esse fato se deu em 76% dos municípios de atuação da InterCement no Brasil. Transformar uma ação comunitária em uma política pública é pouco usual no Brasil, e isso é um grande indicativo de como o poder municipal teve a percepção do impacto positivo não só pela mobilização durante a semana, mas pelos resultados potencialmente positivos para a comunidade em médio e longo prazos.
2. A partir da proposta intersetorial de atendimento houve evolução no entendimento dos diferentes funcionários públicos no atendimento às mães, gestantes e crianças. Existem diversos relatos de profissionais da área da Saúde, Educação e Assistência Social sobre um novo olhar no atendimento e também nas orientações a esses públicos. Nesse ponto, as palestras de sensibilização e o compartilhamento de experiências têm se mostrado ferramentas muito positivas. Em Cezarina foi identificada e necessidade da criação de uma creche
3. Capacidade gerencial administrativa das organizações civis. Um ponto interessante da Semana do Bebê é que as decisões no âmbito do CDC são muito democráticas e exigem das organizações participação efetiva em todo o processo de planejamento e execução. Essa participação eleva o patamar gerencial administrativo das organizações civis. Por exemplo, é feita uma avaliação participativa de investimentos e de onde virão os recursos. O CDC define uma instituição da organização civil que vai gerenciar toda a movimentação financeira da Semana do Bebê, de forma transparente e direta.
4. A maior parte das atividades da semana busca ampliar o conhecimento e interação de mães, pais, gestantes, crianças e cuidadores. O entendimento de quão importante é a primeiríssima infância gera maior cuidado dos círculos mais próximo da família (tios, avós) e vizinhança. Nesse sentido, a Semana do Bebê 2016 teve como um ponto de destaque em sua programação a questão da paternidade responsável, com palestras informativas e também atividades de lazer e recreação envolvendo pais e filhos.
5. A estrutura do voluntariado social desenhado e executado pelo Instituto InterCement se mostrou muito válido. As estruturas de CDC, que efetivamente criam uma rede de organizações sociais que continuamente estão em contato com as demandas das comunidades, e o CIVICO, fundamental por sua atuação voluntária nas comunidades para a execução dos projetos, são tão fortes e pertinentes que mesmo em duas localidades (Jacaré e Cabo de Santo Agostinho - Suape) onde as unidades de produção da InterCement estão hibernando (onde as fábricas de cimento estão paradas por motivos diversos), a Semana do Bebê foi realizada normalmente.

### Caracterização da experiência

#### Participação

##### **Qual é (foi) o papel do membro da RedEAmérica na experiência?**

O Instituto InterCement:

- tomou conhecimento da Semana do Bebê e identificou sua pertinência para o desenvolvimento de seus territórios;
- envolveu os CDCs e CIVICOs para uma decisão colegiada e qualificada sobre a relevância da realização da Semana do Bebê nas comunidades envolvidas;
- desenvolveu uma metodologia para realização da Semana do Bebê, com o apoio de instituições parceiras que trabalham com o tema, como a Fundação Maria Cecília Vidigal e a Fundação Alana;
- tem papel catalisador nas reuniões de planejamento, introduzindo temas e compartilhando experiências e boas práticas;
- nas primeiras edições do evento, contratou parceiros operadores para apoiar os atores locais na sua implementação ;
- utiliza sua capacidade de mobilização e articulação em favor da realização da Semana nas localidades envolvidas;
- organiza reuniões locais preparatórias para apoio na definição da agenda do evento;
- é co-patrocinador das ações;
- atua junto ao poder público para transformar o tema em política pública.

##### **Em quais etapas do processo participa (participou) a comunidade - organizações de base (diagnóstico, planejamento, execução, avaliação, etc.)?**

Os CDCs e CIVICOs participam em todas as etapas:

- diagnóstico das deficiências e vulnerabilidades locais que possam ser alvo das ações da Semana;
- planejamento e definição da programação da Semana, com estabelecimento de parcerias, convite a palestrantes,
- toda a execução está sob responsabilidade destas duas instâncias
- avaliação da Semana para melhoria contínua

##### **Quais atores participam (participaram) na execução da iniciativa? (Organizações de base, outras organizações sociais, empresas, governo, etc.)**

CDCs locais, CIVICOs locais, Secretarias Municipais de Educação, Saúde, Assistência Social, Cultura, Desenvolvimento Econômico, InterCement, empresas parceiras da InterCement (fornecedores e clientes), organizações da sociedade civil locais que atuam na área da Infância e da mulher, principalmente.

##### **Qual é (foi) o papel de cada um dos atores envolvidos na experiência?**

CDCs locais, CIVICOs locais, Organizações Comunitárias Locais Secretarias Municipais de Educação, Saúde, Assistência Social, Cultura, Desenvolvimento Econômico, InterCement, empresas parceiras da InterCement (fornecedores e clientes), instituições locais que atuam na área da Infância, tem o papel conjunto de planejar, articular recursos complementares, prover contrapartidas, executar a Semana e avaliar todo processo.

##### **A experiência amplia (ampliou) a participação da comunidade - organizações de base?**

5

##### **Explique sua resposta.**

A partir da primeira edição da Semana do Bebê há uma amadurecimento de toda a rede social de atendimento à primeiríssima infância e da comunidade em torno da temática.

##### **A experiência amplia (ampliou) o acesso, administração e controle de recursos por parte da comunidade - organizações de base?**

5

##### **Explique sua resposta.**

Uma dinâmica importante da Semana do Bebê é que uma das ações iniciais é exatamente definir qual a organização social local que vai controlar a administração e o controle dos recursos. Dessa forma, toda a movimentação é controlada pela comunidade, com prestação de contas diretas e transparentes.

### Construção de visões, acordos e vínculos de cooperação

#### **A experiência fomenta (fomentou) a construção de visões e acordos coletivos entre a comunidade - organizações de base e os demais atores do território envolvidos?**

5

##### **Explique sua resposta (quais acordos foram estabelecidos, as formas e a instância de decisão)**

Toda o processo de planejamento e realização da Semana do Bebê é feito a partir de acordos entre as organizações comunitárias locais, empresas, governo e voluntários - das escolhas dos temas a definição de locais é feita de forma compartilhada.

Todos os envolvidos tem acesso ao processo de decisão de utilização dos recursos e a aprovação é feita em reuniões de planejamento envolvendo todos os atores. A gestão do recursos fica sempre a cargo de uma organização comunitária local que executa os gastos a partir do plano elaborado pelo grupo.

#### **A experiência fomenta (fomentou) a criação ou consolidação de vínculos de cooperação e associação entre a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos?**

5

##### **Explique sua resposta.**

Nesse ponto, o passo mais relevante foi sensibilizar os órgãos públicos para a necessidade de um atendimento intersetorial, visto que a criança é um ser único, não atendido de forma estanque quanto à educação, saúde ou assistência social.

O modelo da Semana do Bebê requer inexoravelmente uma atuação cooperada entre todos os participantes, sem essa rede de esforços a Semana do bebê não é viável do ponto de vista de planejamento e organização. Ela requer diversos espaços para as atividades, divulgação junto a diferentes públicos, palestrantes, organização de atividades lúdicas e recreativas, enfim, uma programação multidisciplinar. Vale lembrar que o primeiro passo na organização anual do evento é uma reunião com todos os membros da sociedade (assentados no CDC) para definir e estabelecer uma estratégia de ação. Esse ponto zero já é bastante significativo sobre os vínculos de cooperação entre as partes.

#### **A experiência serve (serviu) de ponte entre a comunidade, o setor empresarial e o governo local?**

5

##### **Explique sua resposta.**

A Semana do Bebê se assenta na interlocução entre esses três públicos-chaves. O governo local, representando pelos órgãos públicos de atendimento à primeiríssima infância, e o setor empresarial, representado pela InterCement e parceiros - muitos deles não fazem parte da cadeia produtiva da empresa, atua para mobilizar o voluntariado social. Essa aproximação entre os serviços públicos mais integrados e a atuação de voluntariado empresarial tem repercutido de forma positiva para se estabelecer pontes mais saudáveis de diálogo entre as partes.

Finalmente, a consolidação da Semana como política pública é um passo além, com o poder público reconhecendo a relevância da ação para a comunidade e adotando a experiência como uma forma de ampliar o bem-estar para as populações locais.

#### **A experiência contribui (contribuiu) para aumentar a confiança entre as organizações de base e os demais atores envolvidos; e entre a comunidade, outros atores e as organizações envolvidas?**

5

##### **Explique sua resposta.**

Entendemos que, sim, pois a Semana do Bebê tem uma estrutura que procura ouvir e atender as demandas da comunidades que, dessa forma, se sentem valorizadas por serem ouvidas e atendidas.

Um ponto importante é que a programação está voltada a atender os anseios da comunidade, detectados via reuniões do CDC e do CIVICO. Entender as necessidades locais é fator que aumenta a confiança entre as partes.

#### **A experiência contribui (contribuiu) para ampliar o sentido de reciprocidade e a interdependência entre a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos?**

5

##### **Explique sua resposta.**

O processo participativo de construção da Semana do Bebê, a divisão de papéis e responsabilidades e o processo de avaliação de cada etapa cria lações de interdependências evidentes que vão além da realização anual desta iniciativa, projetos e ações são criados e



Diciembre 13 de 2016

colocados em movimento a partir da interação entre estes atores. Temas que extrapolam a primeira Infância são articulados a partir da convivência entre as organizações envolvidas.

---

**A comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos estabeleceram alianças para a execução dos planos acordados?**

5

**Explique sua resposta.**

Todas as atividades são realizadas a partir de um plano que envolve a participação de todas as organizações envolvidas, as atividades podem ser realizadas, conforme sua natureza, por um dos parceiros ou por um grupo de parceiros dependendo da natureza. Um exemplo são atividades educativas em forma de teatro o conteúdo é revisado por técnicos das secretarias de Saúde, assistência e educação e a peça é encenada por um grupo de teatro comunitário.

Todo o plano de ação é criado a partir de acordo e monitoramento da execução acontece com o acompanhamento de todos.

---

**Incidência no público**

**A experiência contribui (contribuiu) para construir e/ou ampliar os espaços de participação pública para a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos?**

5

**Explique sua resposta.**

A temática da primeira infância tem assumido importante espaço de interação entre sociedade civil e governo nestes municípios, órgãos como conselhos tutelares são fortalecidos, a participação em conferências de Saúde e Assistência tem sido ampliada.

Funcionamento de aparelhos públicos de atendimentos a crianças e gestante receberam adequações físicas, mudanças no horário de atendimento tudo devido o processo de integração proporcionado pela Semana do Bebê.

Um dos fatos mais importante tem sido o atendimento integrado a crianças e gestantes feitos pelas Secretarias de Saúde, Assistência e Educação a partir da escuta e processo de interação com a comunidade proporcionado pela Projeto.

---

**A experiência influencia (influenciou) na projeção de políticas, programas e medidas do governo?**

5

**Explique sua resposta.**

Esse é o legado mais paupável, no curto prazo, da Semana do Bebê. A experiência positiva da iniciativa incentivou o poder público local a criar leis que garantam a introdução da semana e de seus objetivos no calendário oficial. Dessa forma, alguns pontos poderão ser melhor trabalhados, principalmente a capacitação e atuação intersetorial das secretarias municipais que atuam no atendimento à primeiríssima infância (Educação, Saúde e Assistência Social, notadamente).

---

**A experiência influencia (influenciou) na concessão de recursos públicos do governo?**

5

**Explique sua resposta.**

A forma de organização da Semana do Bebê com participação de organizações comunitárias, ONGs técnicas, empresas, voluntários e órgãos municipais proporcionou a mobilização em 4 anos de mais de R\$ 1.500.000,00 fora dos aporte do Instituto InterCement, aproximadamente 55% deste valor veio dos órgãos municipais por meio de fornecimento de material, locação de veículos, contratação de especialistas para formações, logística entre outros. Mas a principal conquista, em relação a mobilização de recursos públicos, foi a aprovação de leis municipais da Semana do Bebê, pois isto garante que os municípios terão que prever recursos em seus orçamentos anuais para ajudar bancar os custos. (Em anexo seguem alguns exemplos destas leis aprovadas).

---

**A experiência contribui (contribuiu) para criar ou fortalecer canais de diálogo entre a comunidade - organizações de base, outras organizações sociais e autoridades públicas do território que possibilitem a troca de informação, gerar acordos e desenvolver projetos conjuntos?**

5

**Explique sua resposta.**

A estrutura do voluntariado formatada pelo Instituto InterCement, com os CDCs e CIVICOS, teve como objetivo central estabelecer um canal direto de diálogo entre todos os atores sociais, incluindo o poder público. Esse cenário se expandiu com a Semana do Bebê pelo caráter relevante do tema.



### Capacidades coletivas

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos adquiram capacidades para construir visões e acordos coletivos?**

5

**Explique sua resposta.**

O processo da Semana do Bebê funciona exclusivamente a partir de acordos entre os atores da comunidade Governo, empresas, organizações comunitárias.

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos adquiram capacidades para, a partir de informações sobre o seu entorno, projetar e executar experiências?**

5

**Explique sua resposta.**

A semana proporciona a oportunidade para que estes atores elaborem e executem projetos a partir da realidade de cada localidade. A experiência vai além da Semana do Bebê em si, pois vários dos Projeto apoiados pelo Instituto na área da primeira infância nasceram a partir de demandas e oportunidades identificadas durante a Semana.

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos adquiram capacidades para planejar e formular projetos?**

5

**Explique sua resposta.**

As organizações participantes da Semana do Bebê, além de todos os anos elaborarem o projeto técnico e financeiro da Semana, receberam capacitação na Elaboração de Projetos Sociais.

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos adquiram capacidades para acompanhar as atividades e os resultados?**

5

**Explique sua resposta.**

Todo o monitoramento da Semana é feito pelos participantes que recebem capacitação específica para este fim

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos adquiram capacidades para avaliar os resultados, analisar e ajustar as atividades e estratégias?**

5

**Explique sua resposta.**

As capacitações para elaboração do Projeto Local da Semana abordam o tema da avaliação coletiva de resultados.

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base adquiram capacidades para administrar os recursos?**

5

**Explique sua resposta.**

Em cada cidade o CDC aponta a cada ano uma organização local que faz a gestão dos recurso e presta conta para a Comunidade e para o Instituto. A ação também contribui para que as organizações tenham seus documentos jurídicos e registros contábeis atualizados, já que para celebrar convênio com o Instituto as organizações devem estar com estes documentos atualizados e sem pendências.

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base adquiram capacidades para ter acesso a novas fontes de recursos?**

5

**Explique sua resposta.**

A Experiência em elaboração e execução do Projeto da Semana do Bebê e gestão de recursos tem criado capacidade local em captação de recursos, tanto com o Próprio Instituto como com outras empresas que atuam no território.

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos adquiriam capacidades para negociar e resolver conflitos?**

5

**Explique sua resposta.**

Uma das principais linhas da Semana do Bebê é a gestão compartilhada do projeto, para isso técnicas e fermentas de gestão de conflitos e identificação de soluções são repassadas em oficinas específicas para todos os participantes. Vários relatos apontam para soluções de conflitos entre os participantes que vão muito além da temática da Semana.

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos adquiram capacidades para ter acesso aos espaços de participação?**

5

**Explique sua resposta.**

As organizações locais tem aumentado consideravelmente a participação em espaços de discussão e execução de políticas públicas focadas principalmente na primeira infância.

**A experiência contribui (contribuiu) para que a comunidade - organizações de base e os demais atores envolvidos adquiram capacidades para cooperar e trabalhar em parceria?**

5

**Explique sua resposta.**

Um dos maiores legados da Semana do Bebê é a capacidade de articulação de parceria, as organizações participantes constituem redes locais e passaram a contribuir com as outras cidades parcerias sendo comum inclusive intercâmbios entre elas.

## Resultados no Desenvolvimento Sustentável

**A experiência contribui (contribuiu) para diminuir as condições de pobreza na comunidade e no território?**

5

**Explique sua resposta.**

**Informe os resultados quantitativos ou qualitativos para sustentar as transformações observadas.**

Levando em consideração que o conceito de pobreza não está unicamente ligado a quantidade de renda atribuída a cada indivíduo, mas principalmente a qualidade de vida proporcionada por importante indicador de qualidade de vida de uma comunidade, ao mesmo tempo a forma participativa e empoderamento das comunidades no processo da Semana do Bebê e nas ações decorrentes desta iniciativa fortalecem o conjunto da sociedade e fortalece as relações nas comunidades.

É importante citar que os mais avançados estudos de economia teses defendidas por estudiosos com James Heckmann, vencedor do Nobel de economia em 2000, que o investimento na primeira infância promove riquezas, diminui a violência e gera harmonia social. acesso a produtos, serviços, qualidade do ambiente e poder de decisão o projeto contribui de forma decisiva na superação da pobreza, o atendimento adequado a gestantes e crianças é um

Destacamos a aprovação de lei municipal de instituição da Semana do Bebê em 12 municípios e os mais de 85 mil atendimentos feitos a gestantes, mães e crianças pequenas, pais e cuidadores além de ações como reforma de unidades de atendimento a gestante e crianças, atendimento integrado entre secretarias com foco na infância reduz gastos dos municípios e proporciona melhor atendimento.

**A experiência contribui (contribuiu) para dinamizar a economia do território onde ocorre a iniciativa?**

4

**Explique sua resposta.**

**Informe os resultados quantitativos ou qualitativos para sustentar as transformações observadas.**

O investimento na primeira infância traz retorno econômico a longo prazo, James Heckman, ganhador do prêmio Nobel de Economia em 2000. ao longo dos últimos dez anos fez dezenas de análises sobre educação infantil e comprovou que o investimento na primeira infância pode resultar em um incremento de renda de até 60% de adultos que frequentaram creches, se comparado a pessoas que não fizeram essa etapa de ensino. "O investimento em educação infantil significa investimento em capital humano.

Um dos efeitos da Semana do Bebê neste município foi a sensibilização dos municípios para a construção de creches, pelo menos 10, e o Instituto participa do processo apoiando a formação dos profissionais e plano pedagógico destas creches.

### **A experiência contribui (contribuiu) para melhorar o cuidado com o ambiente no território onde ocorre a iniciativa?**

4

#### **Explique sua resposta.**

#### **Informe os resultados quantitativos ou qualitativos para sustentar as transformações observadas.**

Todo o processo da Semana do Bebê também é pautado em processo sustentável de desenvolvimento, mesmo não sendo um projeto focado em serviços ambientais ou utilização de recursos naturais, várias atividades são focadas na qualidade dos espaços públicos para o bom desenvolvimento infantil, parque e áreas de lazer são reformados por voluntários a partir das de identificação ocorridas na Semana do Bebê.

### **A experiência contribui (contribuiu) para melhorar a institucionalidade e para fortalecer a cidadania no território onde ocorre a iniciativa?**

5

#### **Explique sua resposta**

#### **Informe os resultados quantitativos ou qualitativos para sustentar as transformações observadas.**

Este é um dos principais legados da Semana do Bebê, como já citado anteriormente, 12 municípios oficializaram a Semana do Bebê como lei municipal o que coloca a primeira infância em um patamar de atenção importante no município. a Realização de um projeto organizado de forma Intersetorial e com participação de organizações comunitárias, empresas, governos e organizações especialista cria um processo de participação e cooperação que a maioria dos municípios não tinha experimentado. A oportunidade de organizações locais gerirem recursos que são controlados por todos os participantes também fortalece o capital social local. Mais de R\$ 1.823.000,00 foram geridos nos últimos anos somente de recursos repassados pelo Instituto e aproximadamente R\$ 1.500.000,00 forma mobilizados localmente pelas organizações participantes.

Um outro exemplo é o direito a amamentação onde a sociedade, governo e empresas mudam rotinas e propõem novos processos para garantir este direito que vai contribuir diretamente com a qualidade de vida de mães e crianças.

### **A experiência contribui (contribuiu) para o aprofundamento de valores e práticas democráticas?**

5

#### **Explique sua resposta.**

#### **Mencione dados ou fatos que exemplifiquem os resultados.**

A Semana do Bebê é principalmente uma grande mobilização para reivindicação de direitos e cooperação entre atores que dentre outras frutos garante a participação de diversos Grupos em um objetivo comum, a tomada de decisão coletiva e divisão de responsabilidades e identificação de competências são a base para o Projeto. A ampla participação que conta atualmente como: 17 Comitês de Desenvolvimento Comunitário - CDC , 17 Comitês de Incentivo ao Voluntário e Interação com a Comunidade - CIVICO, 17 Secretarias Municipais de Educação, 17 Secretarias Municipais de Saúde, 17 Secretárias Municipais de Assistência Social, 06 Secretarias Municipais de Cultura, 05 Secretarias Municipais de Desenvolvimento Econômico, 16 Centros de Referência de Assistência Social - CRAS, 16 Centros de Referência Especializado de Assistência Social - CREAS, 14 Conselhos Tutelares, 38 ONGs e instituições comunitárias, além de parceria com organizações técnicas é uma prova da ampla participação e fortalecimento de valores democráticos.

### **A experiência contribui (contribuiu) para a inclusão de diversas vozes e interesses da comunidade e os demais envolvidos?**

5

#### **Explique sua resposta.**

#### **Mencione dados ou fatos que exemplifiquem os resultados.**

Além da participação de órgãos municipais e conselhos constituídos a participação de instituições de base comunitária e de lideranças garante uma ação com amplo controle social e inclusive gera interação e cooperação para outras demandas locais. Um dos resultados práticos é a forma de atendimento integrado a primeira infância saúde/educação e assistência que vem se tornando realidade em muitos municípios a partir da articulação entre sociedade civil organizada e poder público como participantes de um mesmo movimento.

### **Como avalia o efeito ou a influência desta experiência sobre o desenvolvimento sustentável no território?**

5

#### **Explique sua resposta.**

#### **Mencione dados ou fatos que exemplifiquem os resultados.**

Diciembre 13 de 2016

No aspecto de participação social, a Semana do Bebê é um exemplo de relação sustentável entre organizações comunitárias, governo e empresas em um processo não apenas de mobilização mas de identificação de solução a demandas e cooperação entre as partes, como por exemplo a construção de creches pelos municípios e formação dos profissionais por parte do Instituto e a ação do voluntariado empresarial e comunitário em prol da primeira infância.

Todo o investimento em primeira infância contribui para o desenvolvimento de uma sociedade sustentável com indivíduos ativos, equidade, e aproveitamento pleno do potencial humano.

---

### Informação adicional

---

#### **Se você quiser destacar alguns aspectos da experiência, use este espaço**

Resumo: O Instituto InterCement ajudou a formar uma rede em prol da primeira infância por meio da Semana do Bebê em 09 estados brasileiros e 17 cidades. São 182 parceiros, que juntos em 04 anos fizeram 7.242 formações de profissionais de saúde, educação e assistência social que lidam com crianças pequenas e gestantes, realizaram 839 atividades, mobilizaram 1.515 voluntários, atenderam diretamente nos dias de ações da Semana do Bebê 85.430 crianças e gestantes e pais.

Esta Rede já conseguiu com que a Semana do Bebê se transformasse em lei municipal em 12 municípios, garantindo a previsão recursos públicos para a causa, e juntos Instituto InterCement e organização parcerias mobilizaram mais de R\$: 2.130.000,00 em 4 anos.

A Semana do Bebê cria conexões em prol da infância.

---



<https://youtu.be/eA0Cu3TfwT4>

<https://www.youtube.com/watch?v=qtucgYSvpZo>

<http://www.joaopessoa.pb.gov.br/prefeitura-municipal-de-joao-pessoa-inicia-as-atividades-da-semana-do-bebe/>

<http://www.cadaminuto.com.br/noticia/287078/2016/05/17/semana-do-bebe-e-iniciada-em-sao-miguel-dos-campos>

---