

Dados Gerais da Experiência

| | |
|---|---|
| Nome da experiência candidata | Projeto Gerando Futuro |
| Organização candidata | Instituto Holcim |
| Nome postulante | Tatiana Brasil Nogueira |
| Telefone | 55 11 51808657 |
| E-mail | tatiana.nogueira@holcim.com |
| País | Brasil |
| Município | Macuco |
| Localização | Rural |
| Estado atual | Em execução |
| Data de início | 2012-12-21 |
| Nome das organizações que participam da experiência | Associação dos Produtores Artesanais Macuco Arte - APAMA Instituto Holcim Sebrae/RJ Rede América BID |
| Natureza das organizações que participam da experiência | Organização sem fins lucrativos |

Descrição da Experiência

¿Como nasceu esta experiência?

O município de Macuco, , possui área de abrangência de 77,6 Km², está situado na microrregião centro norte fluminense, integrando a região Serra Fluminense do estado do Rio de Janeiro. O município possui cerca de 5 mil habitantes (IBGE, 2010). Sua principal atividade econômica é a agropecuária e a pecuária leiteira. No município encontra-se instalada a Cooperativa Regional Agro Pecuária de Macuco, segunda maior processadora de leite do estado, considerada a maior fonte empregadora. Segundo Jornal da cidade, o perfil socioeconômico é baixo pelo alto índice de desemprego, contribuindo para o ciclo de pobreza. Isso agrava os problemas sociais e devido a esta causa, muitos dos moradores dependem de ajuda do município e de instituições privadas para viverem. Em contrapartida, muitas pessoas saem dos grandes centros para se instalarem no município, contribuindo para o crescimento desordenado das construções irregulares, aumentando cada dia mais o custo de vida. Dentro deste contexto, situa-se a APAMA - Associação de Produtores Artesanais Macuco Arte , fundada em 2000 com o objetivo de gerar renda, dando oportunidade para artesãos se organizarem e ganharem força por meio de uma maior representatividade. No início estava instalada em casas de aluguel, exclusivas para o trabalho artesão. Através de um incentivo municipal a APAMA conquistou um maior espaço e tornou-se uma grande rede, existindo para articular, fortalecer, prover e consolidar qualquer grupo produtivo inserido. Os grupos produtivos associados à APAMA surgiram para obter uma oportunidade de geração de renda por meio do artesanato e da costura. A inúmera quantidade de grupos produtivos se dá a partir da oportunidade gerada pelo município, que faz parte do Pólo de Moda Íntima de Nova Friburgo e região. Esta oportunidade é vista como um canal de desenvolvimento local para a região. O Pólo de Moda Íntima de Nova Friburgo e Região engloba além das empresas friburguenses, também as de Bom Jardim, Cordeiro, Cantagalo, Duas Barras e Macuco. São cerca de 900 confecções com a produção voltada para as linhas: lingerie noite, dia e sensual, moda praia e fitness. O setor gera mais de 20 mil postos de trabalho, diretos e indiretos. Hoje, as peças produzidas no Pólo de Moda Íntima preenchem uma importante fatia do mercado brasileiro. Em alguns segmentos, o Pólo é responsável por 25% da produção nacional. Parte dos grupos presentes na APAMA prestavam serviços de facção para o Pólo, mas não pertenciam a ele por falta de estrutura. Um dos problemas era que os grupos não possuíam máquinas próprias, e assim precisavam locar os equipamentos. Por só participarem de uma parte do processo de costura, recebiam um valor inferior ao que é comercializado, gerando pouco resultado financeiro. Os grupos eram na sua maioria, informais, sem registros, o que dificultava possíveis contratos com melhores empresas e o desenvolvimento de peças próprias. Outro problema enfrentado pelos grupos era a falta de qualidade técnica na produção das peças, a costura era realizada a partir da tentativa e erro, não havia uma produção estruturada de forma que pudessem trabalhar articulados.

| | |
|--|---|
| <p>¿Que problema procura ou procurou resolver?</p> | <p>O maior problema enfrentado pelos grupos de artesanato e costura inseridos na APAMA era a falta de capacitação profissional técnica. Quase todos utilizavam técnicas desenvolvidas na tentativa e erro, ou seja, senso comum. O arranjo técnico fundamental para a profissionalização e qualidade na prestação de serviço era desconhecido gerando baixo fluxo de produtos e aumento do custo da produção. A falta de conhecimentos em gestão de negócios também dificultava o andamento dos grupos, pois a administração incorreta dos recursos disponíveis gerava dívidas, desperdício, menor obtenção de renda, dificuldade de gerir as contas, formular os preços dos produtos, etc. A maior parte das máquinas utilizadas era alugada e estava em péssimas condições de uso, o que acarretava em altos custos com manutenção e pagamento de taxas de aluguel mensal, o que também comprometia a renda obtida. Com a carência de articulação de parcerias, a dependência da administração pública, a ausência de trabalho em rede e a falta de sustentabilidade da organização, que já esteve prestes a encerrar as atividades por dificuldades econômicas, a APAMA não se percebia capaz de poder contribuir para o fortalecimento dos grupos de artesanato e costura. A debilidade técnica e administrativa dos grupos e a fragilidade da APAMA eram os principais problemas que o projeto buscava resolver.</p> |
| <p>¿Quais são ou foram as causas deste problema?</p> | <p>Um dos maiores motivos do problema era a falta de capacitação técnica e administrativa ocasionadas pela baixa escolaridade. A ausência de parcerias formais proporcionava à APAMA uma incerteza quanto ao futuro, pois era altamente dependente da administração pública. Devido ao baixo desempenho nas ações a Instituição não tinha representatividade e muitos grupos de costura não se associavam por falta de confiança no trabalho da organização. A baixa rentabilidade não fazia com que as pessoas ganhassem um salário apropriado e por isso, não havia investimento para a compra de novos equipamentos e nem melhorias nas condições de trabalho.</p> |
| <p>¿Quais são os efeitos/consequências deste problema?</p> | <p>A informalidade não contribuía para o desenvolvimento local e para a melhoria das condições dignas de trabalho, além de baixa autoestima, dependência da administração pública, aumento da pobreza, redução do capital social e falta de desenvolvimento das capacidades coletivas dos envolvidos, favorecendo o fechamento da associação.</p> |

| | |
|---|--|
| <p>Fornecer informação e dados que permitam conhecer o entorno, o território e o perfil da comunidade onde ocorre a experiência</p> | <p>O município de Macuco possui área de abrangência de 77,6 Km², está situado na microrregião centro norte fluminense, integrando a região Serrana Fluminense do estado do Rio de Janeiro. O município possui cerca de 5 mil habitantes (IBGE, 2010). Segundo pesquisador da área territorial de Macuco esse número é considerado irreal devido a problemas com os limites territoriais e, de acordo com a Prefeitura, o número de habitantes é cerca de 50% maior do que oficialmente divulgado pelo IBGE, ou seja, aproximadamente 7,5 mil habitantes. Sua principal atividade econômica é a agropecuária e a pecuária leiteira. No município encontra-se instalada a Cooperativa Regional Agro Pecuária de Macuco, segunda maior processadora de leite do estado, que é considerada a maior fonte empregadora. Observa-se que a população é predominantemente urbana e apresenta uma participação feminina equivalente à masculina em uma proporção de 92,2 homens para cada 100 mulheres. A maioria da população encontra-se na faixa etária entre 30 e 49 anos, seguida pela faixa de 50 ou mais anos. O Índice do Desenvolvimento Humano do município é de 0,769, o que é considerado como um índice médio. Macuco, ocupa a 41ª posição no critério do IDH estadual. O município possui 1.453 domicílios e renda média mensal per capita de \$140.00</p> |
| <p>¿Quais são ou foram os principais objetivos da experiência?</p> | <p>O objetivo geral da experiência é capacitar a APAMA a criar, atender e desenvolver negócios de base comunitária – lucrativos e sustentáveis – no município de Macuco/RJ. Como objetivos específicos, entende-se que a experiência proporcionava uma contribuição ao desenvolvimento local da região, oferecendo cursos de capacitação técnica e gerencial aos grupos produtivos, que poderiam aprimorar as atividades e dar consistência aos trabalhos realizados e às pessoas do município, proporcionando conhecimento para que pudessem entrar no mercado de trabalho em sua própria região. Outro ponto era fortalecer a entidade para que ela fosse capaz de atender e desenvolver negócios lucrativos e sustentáveis no município. Destacava-se também o trabalho de alinhamento da equipe que trabalha na entidade. O foco era promover a interação e a troca de experiências entre os associados. Vale ressaltar também que fortalecer o vínculo da associação com a comunidade de seu entorno e dar visibilidade ao trabalho realizado pela entidade, estavam contemplados no projeto. Estas atividades estabeleceriam a formação de novas parcerias com importantes organizações e órgãos responsáveis do município. Estes pontos, visavam fortalecer os pequenos negócios da APAMA, abrindo o mercado para novos produtos e mais oportunidades de emprego.</p> |
| <p>¿A quem a ação está ou esteve dirigida? ¿Quem se beneficia ou se beneficiou com esta experiência?</p> | <p>A ação estava direcionada a APAMA- Associação dos Produtores Artesanais Macuco Arte e seus 70 associados – costureiros e artesãos.</p> |
| <p>¿Qual é ou foi o montante aproximado de investimento realizado nesta experiência e quem são ou foram os investidores?</p> | <p>O investimento realizado totalizou \$ 60.000.00, dividido da seguinte forma: Investimento Programa Por América: \$30.000.00 Investimento Instituto Holcim: \$25.500.00 Investimento ODB -APAMA: \$4.500.00</p> |

| | |
|--|--|
| <p>¿Quais são ou foram as principais fases e atividades realizadas para o desenvolvimento desta experiência?</p> | <p>A experiência contou com duas principais fases: 1º fase - Fortalecimento Organizacional: Contratou-se uma consultoria externa para assessorar a elaboração do planejamento estratégico, desenvolvido em conjunto com os membros da APAMA. Este planejamento propiciou a construção de um diagnóstico de oportunidades, ameaças, pontos fortes, pontos fracos e necessidades operacionais para estabelecer o caminho para o futuro. Após esta etapa, participantes da associação foram selecionados para uma capacitação em gestão de pequenos negócios e cooperativismo, visando à qualificação dos mesmos como “tutores da APAMA” no atendimento dos associados e da própria organização. 2º fase - Geração de Renda: Elaboração de planos de melhorias para construção de um diagnóstico produtivo, comercial, administrativo e de recursos humanos, bem como as necessidades operacionais dos grupos existentes. Após o levantamento das necessidades elaborou-se um plano de capacitação da direção e dos grupos existentes em práticas administrativas, de gestão de pequenos negócios e formação de grupos de trabalho. Foram realizadas parcerias para obter equipamentos e com parte do recurso também foram adquiridos outros equipamentos e insumos pertinentes ao processo. Após esta etapa a consultoria desenvolveu um estudo de tendências do setor, criação de moda e modelagem, além da capacitação da mão-de-obra fabril, aquisição de material didático, elaboração e aplicação da estratégia de marketing e realização de eventos para interação da entidade com o seu entorno e divulgação do seu trabalho.</p> |
| <p>Inovação, sustentabilidade e aprendizagem</p> | |
| <p>¿Que aspectos da experiência são considerados inovadores para o contexto no qual ela é ou foi desenvolvida? ¿Por quê?</p> | <p>Um aspecto inovador foi o da Organização de Base entender o seu papel para o desenvolvimento socioeconômico da cidade de Macuco. Por ser uma cidade pequena, sem oportunidades de emprego, estimular o empreendedorismo é uma forma de garantir renda e produtividade aos moradores. Outro aspecto inovador é que toda consolidação e implementação das propostas do projeto foram realizadas a partir de um planejamento participativo com os associados, o resultado obtido foi uma organização que representa pequenos grupos e os torna fortes e articulados dentro do seu contexto de atuação pelo desenvolvimento de redes, ou seja, não mais uma atuação individual, mas coletiva. A APAMA hoje tornou-se a articuladora de todos os pequenos grupos existentes</p> |
| <p>¿Que aprendizagens derivadas da experiência são consideradas úteis e potencialmente transferíveis a outros contextos e organizações que enfrentam desafios similares?</p> | <p>O Projeto Gerando Futuro é uma experiência que estimula o trabalho em rede, promovendo a realização de ações em conjunto, onde se elimina a competição, concorrência e individualismo de grupos de uma pequena cidade, fomentando um trabalho sinérgico e articulado. O Projeto considera importante o aperfeiçoamento de todos os envolvidos e o estímulo a melhoria da autoestima, assim as pessoas tornam-se capazes de gerar bens e serviços que contribuam para uma vida mais digna, com oportunidades de desenvolvimento e empoderamento para a tomada de decisão.</p> |

| | |
|--|--|
| <p>Cite três dados ou fatos que permitam evidenciar que os efeitos positivos gerados a partir da experiência são duradouros e permitirão à comunidade enfrentar da melhor maneira possível novos desafios.</p> | <p>O plano estratégico elaborado permite que a associação trace um caminho com objetivos a serem alcançados no período de 3 - 5 anos. Isso contribui para que a diretoria tenha subsídio para continuar exercendo as atividades com consistência e comprometimento. A capacitação técnica-administrativa contribui para continuidade dos negócios, desenvolvendo novos produtos e multiplicando o conhecimento. As redes e alianças desenhadas pela própria organização através das parcerias com SEBRAE, SENAI, Prefeitura Municipal de Macuco e Secretaria de Cultura proporcionam uma atuação de maior credibilidade, gerando a permanência e a ampliação dos associados que contribuem para a sustentabilidade da organização.</p> |
|--|--|

Caracterização da experiência em relação ao enfoque de desenvolvimento de base

Participação e protagonismo da comunidade

| | |
|---|--|
| <p>¿A experiência amplia ou ampliou a participação da comunidade?</p> | <p>5</p> |
| <p>Explique a sua resposta</p> | <p>A organização e seus associados participaram de todas as etapas do processo desde o início em 2011. Juntos, levantaram todos os problemas enfrentados por eles e traçaram quais caminhos seriam mais proveitosos para resolvê-los. Coordenaram todas as ações do projeto e articularam as parcerias necessárias para torna-lo mais eficaz. Foi um momento de grandes desafios, visto que não possuíam os conhecimentos necessários, mas persistiram e se desafiaram a aprender a partir das barreiras encontradas.</p> |
| <p>¿Em que etapas do processo (desenho, execução, acompanhamento, etc.) a comunidade participa ou participou?</p> | <p>Na cidade de Macuco 68% da população deveria estar empregada, porém por seu baixo desenvolvimento e falta de oportunidades, grande parte da população encontra-se desempregada. O maior foco do Projeto Gerando Futuro foi contribuir para a criação de negócios no município dentro do setor de Costura e Artesanato para que os próprios atores desenvolvessem capacidades para criar e gerir negócios lucrativos, ou seja, a comunidade não está só participando de um processo de melhoria nas condições de vida local, mas está criando novas oportunidades de geração de emprego e renda dentro do município, ampliando a visão do governo local para o fomento de pequenos negócios de base comunitária, porém sustentáveis. Os associados da APAMA participaram de todas as etapas do processo.</p> |
| <p>¿Que responsabilidades a comunidade assume ou assumiu nesta experiência?</p> | <p>A APAMA pertence ao município de Macuco e possui 70 associados e estes foram responsáveis pelo , levantamento dos pontos fortes e fracos que necessitavam de intervenção> Também assumiram a coordenação e implementação do Projeto Gerando Futuro articulando parcerias, contratações, assumindo riscos diante das dificuldades apresentadas, moderando junto aos beneficiários um regimento interno que permitiu eliminar danos nas relações vivenciadas pelos grupos apoiados e realizaram sistematicamente as aprendizagens durante o período de implementação do projeto.</p> |
| <p>¿Qual é ou foi o papel da comunidade nesta experiência (cooperação, acompanhamento, deliberação, execução, outro)?</p> | <p>Resposta anterior.</p> |

| | |
|--|--|
| ¿Qual é ou foi o papel do membro da RedEAmérica na experiência? | O Instituto Holcim esteve presente em todo desenvolvimento do processo. Ele atuou como um articulador, moderador e facilitador, acompanhando e cooperando com a instituição para o planejamento e desenvolvimento do projeto. |
| ¿A experiência amplia ou ampliou o acesso, administração e controle de recursos por parte da comunidade? | 5 |
| Explique a sua resposta | No início do processo a APAMA não entendia qual papel poderia exercer diante dos associados, de forma que pudesse cooperar para seu desenvolvimento. Por outro lado, os associados não percebiam a APAMA como uma organização forte. Após o projeto a organização definiu qual era seu objetivo e como poderia fortalecer associados e cativar os que não acreditavam nela. A APAMA estava prestes a encerrar suas atividades, não havia parcerias que pudessem contribuir com seu fortalecimento e com o desenvolvimento das ações. Com o projeto a organização construiu parcerias sólidas com o poder público, entendendo seu papel para o desenvolvimento econômico para a cidade de Macuco e facilitando a intervenção pública dentro de educação para o trabalho e geração de trabalho e renda. Com o nome fortalecido, atraiu a parceria do SEBRAE/RJ, instituição modelo em intervenção e fortalecimento de pequenos negócios. A APAMA não contava com nenhuma renda própria, atualmente gera recursos suficientes para manter sua sede, ter um contador e manter as atividades administrativas. |
| Incidência no público | |
| ¿A experiência contribui ou contribuiu para a construção e/ou ampliação dos espaços de participação pública da comunidade? | 4 |
| Explique a sua resposta | A instituição começou a compreender a importância de participar de espaços que influenciem e direcionem as intervenções públicas e atualmente faz parte do Conselho Municipal de Cultura. Aos poucos tem se aproximado de outros conselhos municipais. |
| ¿A experiência influencia ou influenciou no desenho de políticas, programas e medidas do governo? | 5 |
| Explique a sua resposta | Após a experiência da APAMA em fortalecer pequenos grupos direcionados à costura, a Prefeitura Municipal percebeu que era uma área com grandes oportunidades de emprego e renda, pois o município está localizado próximo ao município de Nova Friburgo, importante Pólo de costura e iniciou uma série de cursos nesta área. |
| ¿A experiência influencia ou influenciou na destinação de recursos públicos do governo? | 5 |

| | |
|---|---|
| Explique a sua resposta | Como apoio da Prefeitura a APAMA recebeu um local para funcionamento, e assim consegue manter um espaço de uso coletivo para pequenos grupos de trabalho que não possuem maquinários e/ou condições de exercer sua atividade laboral em outro lugar. Atualmente também recebeu o convite para escrever propostas de intervenção com o objetivo de captar recursos do Ministério do Trabalho, onde as multas aplicadas aos negócios com irregularidades serão direcionadas ao trabalho realizado pela instituição. |
| Vínculos de cooperação | |
| ¿A experiência estimula ou estimulou a cooperação entre os membros da organização? | 5 |
| Explique a sua resposta | Com o Projeto Gerando Futuro foi criado na APAMA um grupo com expertise na área administrativa e técnica para apoiar os que possuem menos experiência. Desde 2013 já tem funcionado. Alguns grupos já relatam que conseguiram exercer atividades com o apoio de outros associados que possuíam mais experiência no trabalho. |
| ¿A experiência estimula ou estimulou a criação ou consolidação de vínculos e associatividade entre as organizações de base? | 1 |
| Explique a sua resposta | A instituição já percebe a importância do vínculo com outras organizações, porém ainda não foi estabelecida nenhuma relação com outras organizações de base. O Projeto Gerando Futuro está sendo finalizado atualmente e é uma iniciativa nova ainda para a organização, muitos trabalhos ainda estão em processo de amadurecimento. |
| ¿A experiência estimula ou estimulou a criação ou consolidação de vínculos e associatividade entre as organizações de base e outros atores civis, públicos ou privados? | 5 |
| Explique a sua resposta | A partir da experiência a APAMA consolidou vínculos com o SEBRAE/RJ - instituição de apoio à Micro e Pequenas Empresas, Prefeitura Municipal, Secretaria Municipal de Cultura e o SENAI - Serviço Nacional de Ensino e Aprendizagem Industrial. |
| ¿A experiência serve ou serviu de ponte entre a comunidade e o governo local? | 5 |

| | |
|--|---|
| Explique a sua resposta | Com a experiência a APAMA fortaleceu o vínculo com a Prefeitura Municipal, contribuindo para o olhar do governo local aos problemas enfrentados pela população na especialização da mão de obra local e as dificuldades enfrentadas por pequenos grupos produtivos. A partir da experiência do Projeto Gerando Futuro, a Prefeitura Municipal percebeu a importância de incentivar o trabalho dos produtores individuais da cidade e implementou no município cursos de costura com o objetivo de aprimorá-los para realização de trabalhos com maior qualidade e assim, fomentar a geração de renda na região. |
| ¿A experiência contribui ou contribuiu para a aumentar a confiança entre a comunidade e outros atores? | 5 |
| Explique a sua resposta | Com muita eficiência a experiência proporcionou maior credibilidade ao trabalho realizado pela APAMA e com isso aproximou a população local aos trabalhos que realiza, fazendo com que novas pessoas e/ou grupos se associassem. |
| Capacidades coletivas | |
| Utilizar informação sobre o seu entorno para desenhar e executar experiências | 5 |
| Explique a sua resposta | Para planejar as ações do Projeto Gerando Futuro a APAMA realizou uma leitura do contexto interno e externo para levantar como poderia contribuir na resolução dos problemas enfrentados. Como resultado foi constatado que na cidade de Macuco 68% da população deveria estar empregada, porém por seu baixo desenvolvimento e falta de oportunidades, grande parte da população encontrava-se desempregada e que 66% das famílias vivem com uma renda mensal entre \$158.00 e \$555.00, por isso o maior foco do Projeto Gerando Futuro foi contribuir para a criação de negócios no município dentro do setor de Costura e Artesanato, para que os próprios atores desenvolvessem capacidades para criar e gerir negócios lucrativos e sustentáveis. |
| Planejar e elaborar projetos | 5 |
| Explique a sua resposta | Essa foi a segunda experiência da APAMA em formulação e planejamento de um projeto. O Instituto Holcim facilitou o processo de desenvolvimento do Projeto fazendo com que a diretoria e associados pensassem “como” era possível mudar o contexto em que estavam inseridos através de ações a curto, médio e longo prazo. Com o trabalho desenvolvido a APAMA foi convidada a elaborar um projeto para captação de recursos disponíveis no Ministério do Trabalho até fevereiro/2015. |
| Fazer o acompanhamento das atividades e resultados | 5 |
| Explique a sua resposta | Como executora de um projeto, essa foi a primeira experiência da APAMA, porém o grupo se destacou no comprometimento com as atividades planejadas, buscando sempre os melhores resultados por meio de uma avaliação interna com os associados sobre a eficácia de cada atividade, encarando como uma oportunidade de melhoria as dificuldades vivenciadas e os resultados não obtidos. |

| | |
|---|--|
| Avaliar os resultados, analisar e ajustar as atividades e estratégias | 5 |
| Explique a sua resposta | Resposta anterior. |
| Administrar recursos | 5 |
| Explique a sua resposta | A instituição realizou todas as atividades com os recursos destinados, não excedendo os valores acordados inicialmente. Com o estabelecimento das parcerias, houve uma diminuição dos custos e com isso foi possível realizar um maior número de atividades. |
| Ter acesso a novas fontes de recursos | 5 |
| Explique a sua resposta | Como forma de otimizar os recursos a APAMA realizou parcerias com o Sebrae/RJ, SENAI, Prefeitura Municipal de Macuco e Secretaria de Cultura e com isso foi possível realizar um número maior de atividades do que o planejado inicialmente. |
| Negociar e resolver conflitos | 5 |
| Explique a sua resposta | No início do Projeto Gerando Futuro, em 2012, existiam muitos conflitos internos na instituição e pouca habilidade para resolvê-los. Com as intervenções do Instituto Holcim e a disseminação dos conhecimentos obtidos nas capacitações, a APAMA foi se fortalecendo, criando vínculos de trabalho e se tornou capaz de solucionar seus próprios conflitos internos e os que surgiram externamente durante a implementação das ações planejadas. |
| Ter acesso a espaços de participação | 3 |
| Explique a sua resposta | A APAMA faz parte do Conselho Municipal de Cultura. Para desenvolvimento neste tema ainda será necessário um trabalho interno na instituição. |
| Diminuição das condições de pobreza | |
| ¿A experiência contribui ou contribuiu para diminuir as condições de pobreza na comunidade? | 5 |
| Explique a sua resposta | A experiência contribuiu para melhorar a renda obtida pelos associados e a prestação de serviços com maior qualidade e eficiência. É possível perceber melhorias na qualidade de vida refletidas pela autoestima dos associados em poder realizar os seus trabalhos com dignidade. |
| Proporcione resultados quantitativos ou qualitativos para comprovar as transformações observadas em relação à diminuição da pobreza | 34% dos associados da APAMA vivem somente com a renda obtida dentro da organização. 100% dos associados contam com equipamentos para executar os trabalhos que captam. 100% dos associados tem um espaço disponível na sede para executar seus trabalhos. Os associados possuem uma melhor condição de trabalho e de vida, por não ter que deixar a cidade em busca de empregos. 100% dos associados agora contam com acesso às novas tecnologias. Uma associada relatou a alegria vivenciada em poder hoje presentear seu filho e sua sobrinha com um "tablet". Estima-se que a renda obtida em 2014 pelos associados tenha inserido na economia local R\$ 129.600,00, impacto bastante significativo para uma cidade de 5.269 habitantes . |

Aprofundamento da democracia

| | |
|--|---|
| <p>¿A experiência contribui ou contribuiu para o aprofundamento da democracia?</p> | <p>4</p> |
| <p>Explique a sua resposta</p> | <p>O maior foco do Projeto Gerando Futuro foi contribuir para a criação de negócios no setor de Costura e Artesanato para que os próprios atores desenvolvessem capacidades para criar e gerir negócios lucrativos, ou seja, a comunidade não está só participando de um processo de melhoria nas condições de vida local, mas está criando as novas oportunidades de geração de emprego e renda dentro do município, ampliando a visão do governo local para o fomento de pequenos negócios de base comunitária, porém sustentáveis, conforme descrito anteriormente. Os participantes ampliaram os conhecimentos dos seus deveres e direitos como cidadãos.</p> |
| <p>Mencione dados ou fatos que exemplifiquem os resultados obtidos</p> | <p>A participação ativa dos associados na construção do futuro que se quer vivenciar é resultado do aprofundamento da democracia. Ainda é um tema em que a instituição está caminhando.</p> |
| <p>información adicional</p> | |
| <p>Si desea anexar información, hágalo aquí</p> | |