

Datos generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada	Alianza Agroempresarial del Cauca.
Organización postulante	Fundación Alpina
Nombre del postulante	Fundación Alpina
Teléfono de contacto	3182063205
Email de contacto	beatriz.henriquez@alpina.com.co
País	Colombia
Municipio	Popayán- Cauca
Localización	Rural
Estado actual	En ejecución
Fecha de inicio	2012-04-20
Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia	1. Asociación Indígena de Patugó - Asoinpa, 2. Asociación de Productores Agropecuarios del Resguardo Indígena de Pitayó - Asproap, 3. Asociación Indígena Agroindustrial de Productores de Miraflores Ambaló - Asiapromiras, 4. Asociación de productores de leche de Sotaró - Asproleso, 5. Cooperativa Agropecuaria de Productores de Leche de Rosas - Cooproler, 6. La Asociación Campesina El Molino - Ascemol, 7. Cooperativa Multiactiva de Productores Agropecuarios de la Zona Campesina de Silvia - Cooprolezcas, 8. Asociación de Productores de Leche del Municipio de Puracé - Asprolecpur, 9. Asociación Campesina no Nacional de Pequeños Propietarios. - Ascamp
Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia	Entidades jurídicas, sin ánimo de lucro, de derecho privado que prestan servicios a sus asociados y comunidad en general

Descripción de la Experiencia

¿Por qué nació esta experiencia?	El propósito de aunar esfuerzos comunes para identificar mercados inclusivos para pequeños productores de leche en el departamento del Cauca, fue el interés que unió a la Fundación Alpina y a Oxfam para formalizar una alianza en el año 2.009 que permitiera impulsar iniciativas para mejorar las condiciones de vida de la población rural más vulnerable y afianzar su desarrollo a través de la transferencia de conocimientos y tecnología, buenas prácticas agropecuarias y capacidades técnicas con un enfoque de plan de negocios.
¿Qué problema busca(ó) resolver?	Mejorar las condiciones socio-económicas de las familias campesinas integrantes de la base social de las organizaciones de productores que la conforman.

<p>¿Cuáles son las causas que generan(on) este problema?</p>	<p>1. Vulnerabilidad de la economía campesina 2. Limitada capacidad técnica y productiva de los pequeños productores de leche 3. Bajos ingresos de la familias productoras 4. Débil desarrollo y cohesión de las organizaciones y asociaciones participantes 5. Altos costos de producción 6. Ausencia de infraestructura productiva 7. Nula participación de mujeres productoras en espacios de decisión y control</p>
<p>¿Cuáles son los efectos - consecuencias derivadas por este problema?</p>	<p>1. Pequeña producción agropecuaria con limitados niveles de desarrollo productivo y empresarial. 2. Migración campo-ciudad, especialmente de jóvenes. 3. Necesidades básicas insatisfechas, altos índices de desempleo rural y escasos ingresos para la familias. 4. Pocas posibilidades para los productores de insertarse y participar en la cadena productiva y agroindustrial láctea.</p>
<p>Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y el perfil de la comunidad donde ocurre la experiencia</p>	<p>Pequeños productores campesinos e indígenas, habitantes de 9 municipios del departamento del Cauca. Zona afectada por situaciones de orden público y cultivos ilícitos. Región caracterizada por su vocación agropecuaria, especialmente la producción de leche de ganado vacuno. Los ingresos promedio por familias, menores a un salario mínimo vigente legal (aproximadamente 310 dólares americanos). Presencia en el territorio de 4 etnias indígenas, Paeces, Ambalóes, Kokonucos, Totoróes y comunidades campesinas, vinculados a procesos de recuperación de tierras.</p>
<p>¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?</p>	<p>1. Generar capacidades colectivas que le permitan a las organizaciones ser gestores de su propio desarrollo económico y social. 2. Generar competencias, habilidades y destrezas entre las organizaciones y la comunidad en general, para fortalecer sus procesos organizativos y empresariales. 3. Aumentar los volúmenes de producción alcanzados. 4. Garantizar un oferta de leche de calidad. 5. Fomentar la seguridad alimentaria entre las familias de los asociados. 6. Promover alianzas con la institucionalidad local y regional para mejorar la oferta y provisión de bienes y servicios sociales a las familias de productores. 7. Recoger los aprendizajes más importantes, desde el punto de vista organizativo y empresarial, para evaluar y masificar el modelo de intervención.</p>
<p>¿A quién está(estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician(ron) de esta experiencia?</p>	<p>720 familias de productores indígenas y campesinos asociados, en 9 organizaciones de primer nivel que se conforman la Alianza Agroempresarial del Cauca.</p>

¿Cuál es(fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son(fueron) los aportantes?	Mil millones de pesos (\$1.000.000.000.00) aportados por la Fundación Alpina y Oxfam, Alcaldías municipales, por un período de 4 años.
¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia	1. Promoción y acompañamiento técnico al proceso organizativo de segundo nivel. 2. Desarrollo de actividades de capacitación y asistencia técnica relacionadas con el fortalecimiento de las áreas de gestión interna, externa y empresarial de la organización de segundo nivel. 3. Acompañamiento y asesoría para la formalización de la organización. 4. Diseño y formulación conjunto del Plan de Acción a dos años para la Alianza.
Innovación, sostenibilidad y aprendizaje	
¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó) y por qué?	1. Constitución y fortalecimiento de una figura organizativa de segundo nivel, que facilitara a los productores de manera autónoma, distribuir y asumir los gastos del negocio y consolidar economías de escala de su proyecto organizativo y empresarial. 2. Consolidación del empoderamiento empresarial de la mujeres y 3. Documentación y sistematización de la experiencia.
¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?	1. La creación y conformación de organizaciones de pequeños productores de leche y mujeres rurales, acciones esenciales para fortalecer y madurar procesos de autogestión. 2. La transferencia de capacidades técnicas e innovaciones tecnológicas que mejoran los niveles de producción y competitividad de actividades económicas rurales de pequeña escala. 3. La integración de la pequeña producción a cadenas de valor.
Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad enfrentar de mejor manera nuevos desafíos	1. Las capacidades de gestión adquiridas por los productores y sus organizaciones. 2. Inserción de la pequeña producción a los eslabones de la cadena láctea a nivel regional. 3. Presencia y participación de productores, en instancias sectoriales de decisión (Comité Regional de Ganaderos).
Caracterización de la experiencia frente al enfoque de desarrollo de base	
Participación y protagonismo de la comunidad	
¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad?	4
Explique su respuesta	La experiencia, ha permitido que nuevos productores del sector agropecuario, aumenten sus capacidades para la gestión y toma de decisiones frente a sus procesos de desarrollo económico y social. Se evidencia una mayor participación de segmentos de población tal es el caso de mujeres y jóvenes.

¿En qué etapas del proceso participa(ó) la comunidad (diseño, ejecución, seguimiento, etc.)?	La comunidad ha contado con amplia participación en las fases de diagnóstico, diseño, ejecución y seguimiento del proyecto.
¿Qué responsabilidades asume(ió) la comunidad en esta experiencia?	Liderar el proceso de consolidación y desarrollo de la organización.
¿Cuál es(fue) el papel de la comunidad en esta experiencia (cooperación, seguimiento, deliberación, ejecución, otro)?	Participar activamente en el desarrollo de las diferentes etapas del proceso organizativo.
¿Cuál es(fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?	Acompañamiento y asistencia técnica en la conformación y consolidación de la iniciativa organizativa de la alianza.
La experiencia amplia(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad?	4
Explique su respuesta	Las organizaciones a través de los procesos de capacitación y acompañamiento adquirieron conocimientos y aprendizajes que les permitieron montar su sistemas contables y financieros, sistemas de conservación y archivo de soportes financieros, estructuración de libros oficiales y auxiliares contables de manera oficial que les permite un adecuado manejo y supervisión de los recursos de las organizaciones, así como el pago de sus diferentes obligaciones.
Incidencia en lo público	
La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad?	5
Explique su respuesta	El desarrollo de la experiencia permite la construcción de capacidades en la comunidad, para garantizar nuevos espacios de participación y control por parte de los asociados.
La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno?	5
Explique su respuesta	La experiencia desarrollada, permitió con base en experiencias de los productores en la gestión de créditos institucionales (Banco Agrario), visibilizar las barreras de acceso que presentan los pequeños productores al crédito. La documentación y socialización de el estudio de casos, permitió que un año después se superaran un número importante de barreras identificadas.

La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno?	5
Explique su respuesta	Dados los resultados alcanzados por esta experiencia, el gobierno departamental aprobó una nueva intervención que permite replicar el modelo de intervención en 14 municipios del departamento, a través de la atención a 1700 nuevas familias de productores.
Vinculos de cooperación	
¿La experiencia fomenta(ó) la cooperación entre los miembros de la organización	5
Explique su respuesta	La cohesión social de los miembros de las organizaciones, y por ende sus lazos de cooperación, se han fortalecido compartiendo objetivos y propósitos comunes dirigidos a mejorar las condiciones de vida de las familias asociadas.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base?	5
Explique su respuesta	La experiencia promueve el que 9 organizaciones de base, se asocien en una organización de segundo nivel (Asociación Agroempresarial del Cauca).
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base y con otros actores civiles, públicos o privados?	5
Explique su respuesta	La alianza, ha formalizado relaciones de cooperación con la Gobernación del Cauca, las Alcaldías Municipales, Cabildos Indígenas, Universidades, el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, ICA, Incubadora de Empresas del Cauca y gremios del sector como el Comité Regional de Ganaderos del Cauca.
¿La experiencia sirve(ió) de puente entre la comunidad y el gobierno local?	5
Explique su respuesta	Las organizaciones, se han convertido en un actor reconocido y con credibilidad para que la oferta de recursos públicos a cargo de las administraciones locales, beneficien las comunidades a través de la postulación y ejecución de proyectos productivos.
¿La experiencia contribuye(ó) a ampliar la confianza entre la comunidad y otros actores?	5

Explique su respuesta	A medida que las organizaciones han presentado y ejecutado proyectos de manera eficiente, se han convertido en organizaciones confiables como contrapartes para el desarrollo de diferentes intervenciones en los sectores económico y social.
Capacidades colectivas	
Utilizar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias	4
Explique su respuesta	Como señalamos anteriormente, las organizaciones han construido capacidades necesarias para afianzar sus procesos de desarrollo de manera autogestionada.
Planear y formular proyectos	4
Explique su respuesta	La experiencia obtenida en la alianza, permitió la formulación de un proyecto agropecuario que beneficiará a 1700 familias en 14 municipios del departamento del Cauca
Hacer seguimiento a las actividades y resultados	4
Explique su respuesta	El seguimiento continuo realizado por la comunidad a las diferentes actividades dentro de las organizaciones, ha generando confianza dentro de las entidades públicas y privadas que desean canalizar recursos para las comunidades campesinas, mediante las organizaciones de primer nivel
Evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias	1
Explique su respuesta	Los planes anuales de trabajo organizados y socializados dentro de las asociaciones, se basan en los resultados obtenidos de los proyectos y actividades propias de cada una de ellas; esto les permite realizar ajustes y planificar estrategias que permitan un mejor resultado en la ejecución de nuevas iniciativas dentro de las comunidades.
Administrar recursos	3
Explique su respuesta	Se evidencian avances en el andamiaje institucional de la organización en su estructura administrativa, financiera y gerencial.
Acceder a nuevas fuentes de recursos	3
Explique su respuesta	Las organizaciones de manera autónoma adelantan gestiones institucionales que les han permitido apalancar recursos frescos a nivel público y privado.
Negociar y resolver conflictos	4

Explique su respuesta	Los conflictos que se han superado a nivel organizativo, son los de tipo "funcional", ya que están realizando un mejor y adecuado manejo de las organizaciones de primer nivel.
Acceder a espacios de participación	3
Explique su respuesta	Dirigentes organizativos, tienen una mayor oportunidad de interlocutar en espacios de participación ciudadana.
Disminución de las condiciones de pobreza	
¿La experiencia contribuye(ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad?	3
Explique su respuesta	La experiencia con el proyecto de la alianza, ha permitido que los ingresos de las familias se incrementen debido a que se han disminuido los costos de producción, se ha mejorado la productividad y, se han convertido en reguladores de precio de mercado.
Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas en cuanto a disminución de la pobreza	¿???
Profundización de la democracia	
¿La experiencia contribuye(ó) a la profundización de la democracia?	4
Explique su respuesta	El seguimiento continuo y participativo, ha generado condiciones de confianza y transparencia dentro de las organizaciones. Los espacios de participación, se han convertido en el común denominador dentro de las comunidades, mejorando cada día la comunicación y los resultados organizacionales.
Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados	1. Formulación, ejecución y socialización de resultados en proyectos financiados con recursos del estado: "Oportunidades Rurales y Alianzas Productivas".
información adicional	
Si desea anexar información, hágalo aquí	