



Datos generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada	Programa Desarrollo de Base
Organización postulante	Fundación del Empresariado Chihuahuense A.C.
Nombre del postulante	Lennys Cristina Sánchez Sánchez
Teléfono de contacto	526566172241
Email de contacto	lsanchez@fechac.org.mx
País	México
Municipio	Juárez
Localización	Urbana
Estado actual	En ejecución
Fecha de inicio	2008-05-05

<p>Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia</p>	<p>□ 106 Grupos de Base: Los cuales Formulan, ejecutan, evalúan y cofinancian proyectos comunitarios, en el norponiente de ciudad Juárez, a continuación se detallan: 1. Juntos para mejorar Colonia Mariano Escobedo. 2. Jóvenes promoviendo cultura y eliminando violencia de los barrios. 3. Ocupar la calle, recuperar para los pequeños la seguridad y para todos, una historia compartida por 50 años. 4. Recuperación del Parque Lineal López Mateos. 5. Fomento de Tradiciones musicales y habilidades tecnológicas en jóvenes mixtecos de Ciudad Juárez. 6. Apoyo para solucionar problemas comunitarios en la Col. Tarahumara 7. MukiNotchaNapawika (Mujeres Trabajando Juntas). 8. Compartiendo Lazos de Amistad y colaboración entre niños, jóvenes y adultos mayores. 9. Centro de Atención Psicológica: "La Esperanza". 10. Mujeres Desarrollando sus capacidades en corte y confección. 11. Mujeres Unidas por el Oficio de Corte y Confección. 12. Cocina y Manualidades para el Bienestar de la Comunidad. 13. Mujeres Resurgiendo y Desarrollando Capacidades y Habilidades para el beneficio de la comunidad a través de la estética y las manualidades. 14. Retomando nuestras culturas, Aventureros, Artesanía Mocoma. 15. Superación y progreso en computación. 16. Las aprendices de primeros auxilios 17. Cambiando Vidas para el futuro 18. Escuela de quesos 19. Centro de atención lucero 20. Unidos para triunfar 21. Salud para todos 22. Listas para transformar 23. Aprender a cocinar saludablemente 24. La unión hace la fuerza 25. Trabajando unidas por el corte y confección 26. Centro al servicio de la comunidad 27. Salud por la libertad 28. Caminado Juntas por el futuro 29. Bienestar para la comunidad 30. Salvando Sociedades S.O.S 31. Mujeres trabajando por la Mariano Escobedo 32. Mujeres y la cosmetología 33. Centro de computación para la comunidad 34. Club de nutrición 35. Promoviendo la salud 36. Trabajando unidas en la alta costura 37. Seguir aprendiendo es seguir creciendo 38. Salud para la comunidad 39. Educando para transformar 40. Escuela de cosmetología y estética 41. Jóvenes de hoy por la Francisco Villarreal 42. Listas para Transformar 43. Mujeres al triunfo 44. Cost-borda 45. Productos limpieza 46. Rescatados por la música 47. Aroma de mujer 48. Centro de computación para la comunidad 49. Club de comunidad saludable 50. Delicias azteca 51. Hermosas manitas 52. Juntas para la superación gracias a corte y confección 53. Modas azteca 54. Mujeres al triunfo 55. Ritmo sabroso 56. Aprender para seguir creciendo 57. Carpintería la esperanza 58. Computación para la comunidad 59. Huele a limpio 60. Manos a la masa 61. Quiero ser grande 62. Re-musican-Do 63. C.C.E. Centro de computo Emmanuel 64. Carpintería y muebles rústicos superación de 10 65. Comunidad activa 66. Cosas bellas 67. Cosméticas triunfadoras 68. Academia de Arte Marcial Chino 69. Activación Física Kickba 70. Aprender embellecer y avanzar 71. Atrevidos a triunfar 72. Belleza en casa 73. Bordando sueños 74. Caritas felices 75. Centro de computo azteca 76. Centro de computo joven 77. Centro de computo unidos por una meta 78. Centro de cosmetologia fashion style 79. Ciber dorados 80. Ciber la escolita.com 81. Compu estudio 82. Comunidad unida hilando sueños 83. Confeccionando con visión 84. Corazón de nota 85. Cost mex 86. Cultoras de belleza 87. Desarrollando estilistas en la comunidad 88. Estilistas triunfadoras 89. Hormiguitas artesanas 90. La aguja magica 91. La masa nos une 92. Las exquisitas flores del sabor 93. Las innovadoras de la moda 94. Manualidades si se puede 95. Matices y cuerdas 96. Modas estrella 97. Modas the fashion inc. 98. Musica en tí 99. Panaderia haciendo comunidad 100. Pasteleria inspiraciones dulces 101. Plasma de color de tu vida 102. Plasma de color tu vida en serigrafia 103. Productos de limpieza y belleza 104. Proyectos de moda 105. Reposteria delicias de la abuelita 106. Reposteria sweet cake □ 8 organizaciones municipales: Préstamo de infraestructura • Centro Comunitario: Diaz Ordaz, • Centro Comunitario Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ) • Centro Comunitario Luis Olague • Centro Comunitario #6, • Centro Comunitario Francisco Villarreal • Centro Comunitario Vista Hermosa • Centro Comunitario Revolución Mexicana • Centro Comunitario Pánfilo Natera □ 1 Organizaciones estatal: • Centro Comunitario Revolución Mexicana □ 2 organizaciones empresariales: • Fundación del Empresariado Chihuahuense AC, (FECHAC): Asesoría técnica, acompañamiento y supervisión a proyectos. Donante de recursos financieros y humanos • Fundación Ford: Donante de recursos financieros y humanos □ 5 organizaciones civiles públicas: • Instituto Municipal de Investigación y Planeación: Adentramiento inicial • Consulado Americano en Ciudad Juárez: Eventos de integración comunitaria • Centro Santa Catalina de Siena A.C. • Asociación Mexicana de Diabetes A.C. • Centro comunitario Espíritu Santo A.C. • 7 organizaciones civiles religiosas: • Iglesia La Esperanza • Templo Emmanuel • Templo Philadelphia • Iglesia San Antonio MariaClaret • Iglesia Virgen de la Luz • Iglesia Rosa de Saron • Iglesia El Señor de los Afligidos □ 5 Instituciones Académicas: • Escuela preparatoria Sor Juana Ines de la Cruz • Escuela primaria estatal Liberación • Escuela Eliza Dosamantes 2691 • Escuela primaria Mexico 68 • Escuela primaria 18 de marzo □ 1 organización público-privada: • Fundación Interamericana (IAF): Donante de recursos financieros y humanos □ 1 organización civil privada: • Project Paz:Donante de recursos financieros y humanos</p>
<p>Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia</p>	<p>□ 1. 106 Organizaciones de Base 2. 8 organizaciones municipales 3. 1 Organización estatal 4. 2 organizaciones empresariales 5. 5 organizaciones civiles públicas 6. 7 organizaciones civiles religiosas 7. 5 Instituciones Académicas 8. 1 organización público-privada 9. 1 organización civil privada</p>

Descripción de la Experiencia

<p>¿Por qué nació esta experiencia?</p>	<p>En 2006, una tromba azotó Ciudad Juárez, Chihuahua, México. Esta tragedia afectó el patrimonio de 4,500 familias y hubo pérdidas humanas. En respuesta, FECHAC construyó el “Proyecto Arroyo del Indio”: un parque lineal de 2.2 kms que canaliza el cauce natural del arroyo. Atraviesa 5 colonias del poniente siendo ésta es nuestra área de incidencia, pues se pretende vincular la construcción del parque, con el Capital Social. El Programa Desarrollo de Base es la segunda fase del magno proyecto de infraestructura “Parque Arroyo de Indio” construido en 2008, a raíz de la catástrofe ocurrida en 2006. Dada la necesaria apropiación del espacio público, Fechac emprende la búsqueda de comités vecinales, que se encarguen del cuidado y mantenimiento del parque. En 2008, Ciudad Juárez atraviesa la crisis de seguridad más grave de su historia lo que afectó las relaciones sociales y se vivió un desquebrajamiento del tejido social. En respuesta, Fechac decide invertir en la generación de habilidades individuales y capacidades colectivas de las personas que habitan la Zona del Arroyo del Indio, para promover unión social, oportunidades de desarrollo y el empoderamiento del espacio público.</p>
<p>¿Qué problema busca(ó) resolver?</p>	<p>Disminuir la pobreza y desigualdad social en el poniente de Cd. Juárez, mediante la construcción de capacidades de acción colectiva, de manera que los Grupos de Base puedan asumir y remontar las condiciones adversas que se les presentan, Además del debilitamiento del Capital Social, a través de alianzas entre comunidad, sector empresarial y OSC.</p>
<p>¿Cuáles son las causas que generan(on) este problema?</p>	<p>El auge de la industria maquiladora atrajo personas de diversas partes del país, lo que provocó que Ciudad Juárez creciera desorganizadamente, sin planeación urbana, por consecuencia la Ciudad no lograba abastecer las necesidades de infraestructura urbana, así como los servicios médicos, culturales, educativos y deportivos; traducido en desigual acceso a bienes y servicios, para habitantes de sectores urbanos empobrecidos. Además de la crisis de inseguridad más grande que se vivió en la ciudad a consecuencia del desempleo que se presentó en ese momento. Lo cual causó un resquebrajamiento del tejido social a nivel ciudad.</p>
<p>¿Cuáles son los efectos - consecuencias derivadas por este problema?</p>	<p>La carencia de abastecimiento de las necesidades básicas de la comunidad para un desarrollo integral, ha impactado en los difusos planes de vida de las nuevas generaciones, permitiendo el fortalecimiento de pandillas y bandas criminales que reclutan a los menores, ante la falta de oportunidades de educación debido al nivel de pobreza en el que se encuentran las familias y la poca oferta laboral a la que tienen acceso, la carencia de habilidades que poseen o bien el limitante de la edad para poder obtener un empleo formal. Esta situación aumenta los índices de pobreza de las familias y el precario nivel de vida en el que se desarrollan, al tener solo una persona como proveedor de la economía familiar.</p>
<p>Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y el perfil de la comunidad donde ocurre la experiencia</p>	<p>La zona en la cual estamos interviniendo se encuentra ubicada al norponiente de ciudad Juárez con una población de 65,000 habitantes en condiciones vulnerables, que comprende 20 colonias que se mencionan a continuación; Azteca, Luis Olague, Independencia II, Lomas de Morelos, Libertad, Revolución Mexicana, México 68, Constituyentes, Electricistas, Independencia I, Morelos, Palo chino, 6 de mayo, Pánfilo Natera, Vista hermosa, Ladrilleros y caleros, 6 de enero, Las flores, Santa María y 1 de septiembre. Las cuales fueron divididas en 4 zonas por la magnitud del territorio: Zona 1: Electricistas, Independencia 1, México 68, Constituyentes y Revolución Mexicana; cuentan con los siguientes activos; 6 preescolares, 7 escuelas primarias, 1 escuela secundaria, 2 unidades de salud, 9 templos cristianos, 2 templos católicos, no existen preparatorias, centros comerciales y centros comunitarios municipales, 1 centro comunitario estatal y 1 área verde. Zona 2: Palo chino, Vista hermosa, 6 de mayo, Panfilo Natera y Lomas de Morelos; cuentan con los siguientes activos; 2 preescolares, 1 escuela primaria, no existen secundarias, preparatorias, unidades de salud, centros comunitarios estatales y centros comerciales, 3 templos cristianos, 1 templo católico, 3 centros comunitarios municipales, 2 áreas verdes. Zona 3: Azteca, Libertad, Luis Olague, Morelos e Independencia 2; 8 preescolares y escuela primarias, 2 escuelas secundarias, 2 preparatorias, 9 unidades de salud, 26 templos cristianos, 7 templos católicos, 1 centro comercial, 2 centros comunitarios municipales, 1 centro comunitario estatal y 8 áreas verdes. Zona 4: Ladrilleros y caleros, 6 de enero, Las flores, 1 de septiembre y Santa María; 1 preescolar, escuela primaria, preparatoria, no existen secundarias, unidades de salud, centros comerciales, centros comunitarios municipales y estatales, 4 templos cristianos, 2 templos católicos, 3 áreas verdes. El 90% de los participantes son mujeres cuyas edades oscilan entre los 14 a 75 años, más del 50% están desempleadas y menos de 50% no han concluido su educación básica.</p>
<p>¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?</p>	<p>Objetivo general: Disminuir la pobreza y desigualdad social en el poniente de Cd. Juárez, mediante la construcción de capacidades de acción colectiva, de manera que los Grupos de Base puedan asumir y remontar las condiciones adversas que se les presentan, generando a su vez habilidades individuales en la población basados en proyectos comunitarios, a través del fortalecimiento del Capital Social, fortaleciendo las alianzas entre comunidad, sector empresarial y OSC. Objetivos específicos: Conformar Grupos de Base (GB) en el poniente de Cd. Juárez, que contribuyan al bienestar de la comunidad. Impulsar proyectos comunitarios en las áreas de salud, educación y capital social, que generen ingresos o ahorros medibles. Capacitar a los Grupos de Base en la formulación y ejecución de su proyecto. Lograr la permanencia de los Grupos de Base una vez concluido el Programa en Desarrollo de Base.</p>

¿A quién está(estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician(ron) de esta experiencia?	El programa está dirigido a habitantes de la Zona Norponiente de Ciudad Juárez, a lo cual han respondido mayormente mujeres. Sin embargo se beneficia indirectamente a la población en general a través de ellas, siendo un vínculo en la comunidad para con sus familias, logrando con las actividades generadas un ingreso familiar extra que mejora la calidad de vida de los habitantes de la zona, así como el aumento del auto estima lo que impacta directamente en la convivencia familiar y la interacción vecinal que propicia tomar acciones que derivan mejores oportunidades para la comunidad.
¿Cuál es(fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son(fueron) los aportantes?	2008 \$1'038,488.66 IAF- FECHAC 2009 \$2'212,851.11 FORD - FECHAC 2010 \$3,002,625.29 Project Paz - FECHAC 2012 \$ 4,046,666.22 FECHAC 2014 \$ 4,200,000.00 FECHAC 2014 \$ 1,072,000.00 FECHAC 2014 \$ 1,072,000.00 FUNDACION MERCED
¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia	El Programa de Desarrollo de Base estimula la capacidad de la comunidad para: auto organizarse, definir colectivamente sus necesidades e identificar alternativas de solución a sus problemas. Las actividades más relevantes son: Formación de Grupos de Base: Analizar datos socio-estadísticos, mapeo de activos y diagnóstico comunitario. Diseñar y publicar la convocatoria. Detectar líderes comunitarios, a través de visitas domiciliarias. Los líderes buscan entre sus vecinos la conformación del Grupo de Base. El Grupo de Base diseña el proyecto con asesoría del promotor. Dictaminación y aprobación de proyectos. Acondicionar y difundir talleres en las colonias. Implementación: Documentación rigurosa de proyectos. Monitoreo semanal del promotor al Grupo de Base. Reuniones quincenales de los integrantes del Grupo de Base. Seguimiento administrativo. Capacitación continua. Evaluación trimestral. Evaluación de impacto. Encuentros con las coordinadoras de los GB. Eventos de integración.
<b>Innovación, sostenibilidad y aprendizaje</b>	
¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó) y por qué?	Es relevante observar cómo los Grupos de Base sembraron proyectos dentro del violento entorno, encontrando en sus iniciativas el pretexto para agruparse y organizarse. Por vez primera, los Grupos de Base se dieron cuenta que, si ellos no hacían las cosas ningún agente externo vendría a hacerlas por ellos. Vencieron el miedo, establecieron vínculos vecinales y encontraron colectivamente oportunidades de desarrollo desde sus intereses, activos y necesidades.
¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La construcción de una infraestructura puede ser detonante para la gestación de Grupos de Base.</li> <li>• Las capacidades colectivas como la auto organización y formulación-ejecución de proyectos comunitarios puede darse, a pesar de entornos inseguros.</li> <li>• El fortalecimiento de los Grupos de Base se logra cuando surge la apropiación de los proyectos. En ambientes de confianza y con asesoría técnica los Grupos de Base aprende a tomar decisiones colectivas, sobre el rumbo de sus proyectos, percibiendo al agente externo como mero acompañante del proceso.</li> </ul>
Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad enfrentar de mejor manera nuevos desafíos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existen 30 Grupos de Base con 4 años de experiencia acumulada, que siguen trabajando en sus proyectos comunitarios. De esos, 4 lo hacen de manera autónoma (sin el acompañamiento de FECHAC) y han logrado convertir su proyecto en fuente de ingresos permanente.</li> <li>• El Programa Desarrollo de Base representa una alternativa de desarrollo, para mujeres amas de casa con nula o poca experiencia laboral. Como resultado del proyecto, tienen poder para decidir el empleo que desean desempeñar, dejando de ser meras manufactureras de productos desechables. Asumen las riendas de su destino, gracias a las capacidades adquiridas en sus proyectos.</li> <li>• Varios Grupos de Base lograron la permanencia de su proyecto y la multiplicación de beneficiarios y del capital semilla otorgado por FECHAC, gracias a la adquisición de capacidades para gestionar sus propios recursos con entes gubernamentales. Ahora, los jóvenes ofrecen espacios de desarrollo artístico, a través de clases de pintura y aerografía.</li> </ul>
<b>Caracterización de la experiencia frente al enfoque de desarrollo de base</b>	
<b>Participación y protagonismo de la comunidad</b>	
¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad?	5
Explique su respuesta	La intervención inicia cuando un líder comunitario emprende la búsqueda de su Grupo Base, contagiando a 9 miembros de su comunidad. Ellos definen colectivamente sus necesidades y las empatan con sus intereses, expresados en un proyecto. Periódica y voluntariamente dan difusión a sus proyectos, con la intención de beneficiar a 30 personas de su comunidad. A su vez, los proyectos se vuelven vehículos que involucran a instituciones: municipales, religiosas, civiles, mercantiles y escolares, bien a través de donativos en especie, préstamo de infraestructura o servicio social; ampliando la participación de la comunidad.
¿En qué etapas del proceso participa(ó) la comunidad (diseño, ejecución, seguimiento, etc.)?	Los Grupos de Base participan activamente en el programa desde el diseño de los proyectos. Con asesoría de un promotor, formulan sus iniciativas ajustándose a los requisitos de FECHAC. Continúan participando en la ejecución de sus proyectos y son responsables de la administración de su presupuesto: realizan cotizaciones, compras y mantenimiento al equipo y material que les fue donado. Se responsabilizan del cabal cumplimiento a sus cronogramas. Se encargan de conseguir y supervisar el desempeño de sus talleristas-maestros y remunerarle por sus servicios. Dan seguimiento a sus iniciativas, a través de informes trimestrales, con el fin de validar el cumplimiento de sus metas, elegir acciones correctivas y corregir las fallas en sus proyectos.

¿Qué responsabilidades asume(ió) la comunidad en esta experiencia?	El éxito o fracaso de los proyectos depende totalmente de la comunidad. Así lo promueve FECHAC, pues si bien el promotor anima procesos y media conflictos, es la comunidad la creadora de las acciones. Esto es sabido por todos los Grupos Base, así que se organizan y dividen responsabilidades a través de roles y comisiones. Por eso, existe una coordinadora que convoca, lidera gestiones y vela por la unión del Grupo Base. La tesorera administra recursos propios y externos. La secretaria se responsabiliza por llevar la documentación de los proyectos. El responsable de seguimiento conoce y convoca a los beneficiarios y el encargado de publicidad elabora materiales propagandísticos y da difusión al interior de las colonias. De esta manera se distribuye la responsabilidad y se genera conciencia de que cada acción repercute en el buen funcionamiento de los proyectos.
¿Cuál es(fue) el papel de la comunidad en esta experiencia (cooperación, seguimiento, deliberación, ejecución, otro)?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La identificación de problemáticas y estrategias de solución.</li> <li>• El diseño de proyectos, pues aprenden a formular creando proyectos que postulan a FECHAC.</li> <li>• La ejecución de proyectos, ya que se encargan plenamente de la logística de las clases/talleres.</li> <li>• La cooperación tanto financiera como humana, pues asumen una coinversión del 30% del costo total de los proyectos. Su trabajo es completamente voluntario y desde inicios de 2012 se han gestado relaciones horizontales con otros Grupos de Base.</li> <li>• La deliberación, pues a lo largo de 2 años proponen e implementan acciones correctivas y deben tomar decisiones colectivas que afectan la vida de las personas involucradas en sus proyectos.</li> <li>• La difusión de los proyectos, bien al interior de las colonias o en foros de carácter institucional.</li> <li>• La evaluación continua a sus proyectos y la evaluación de impacto del Programa.</li> </ul>
¿Cuál es(fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?	Financia el 70% del costo total de los proyectos de los Grupos de Base; brinda cercano acompañamiento y capacitación continua, a través de promotores comunitarios. Además realiza la evaluación de impacto.
La experiencia amplía(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad?	3
Explique su respuesta	El Programa Desarrollo de Base oferta una partida de hasta \$150,000.00 pesos para financiar proyectos comunitarios de Grupos Base. Éste recurso proviene de la aportación voluntaria de 38,000 empresarios chihuahuenses que FECHAC canaliza, a través de una convocatoria focalizada en un área geográfica, ampliando el acceso de los pobres a los recursos financieros generados en el Estado. Asimismo, prestamos atención especial a la buena administración de los recursos. A través del apoyo de una administradora huésped, los Grupos de Base trimestralmente acceden al recurso para hacer compras del equipo o material necesario para la consecución de su cronograma. Por otro lado, FECHAC brinda capacitaciones para fortalecer las habilidades administrativas o contables de los Grupos Base y el promotor conjuntamente con el Grupo Base supervisa el ejercicio presupuestal de los proyectos. Es importante señalar que los Grupos Base establecen relaciones de confianza y colaboración, pues crean un pequeño fondo a través de diversas actividades de procuración de fondos, con la intención de cubrir su coinversión o resurtir-restaurar materiales-equipo faltantes.
<b>Incidencia en lo público</b>	
La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad?	4
Explique su respuesta	Frente a la inseguridad social de los últimos años; la ciudadanía experimentó un repliegue hacia el interior de sus casas, para evitar ser víctimas de la violencia. Lo mismo sucedió con el uso de espacios públicos. Sin embargo, el Programa Desarrollo de Base encontró personas que buscan ampliar su desarrollo, dar sentido a su vida y fomentar el desarrollo de su comunidad. El 85% de los proyectos de los Grupos de Base se ejecutan en casas de las coordinadoras y esto se traduce en convivencia vecinal y apropiación de espacios públicos.
La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno?	1
Explique su respuesta	El Programa Desarrollo de Base interviene en un nivel micro. Se promueve la reflexión en torno al asistencialismo, práctica con profundo arraigo al interior de las comunidades juarenses. Consideramos que es un primer paso en el camino hacia la incidencia en políticas públicas.
La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno?	1
Explique su respuesta	No.
<b>Vinculos de cooperación</b>	
¿La experiencia fomenta(ó) la cooperación entre los miembros de la organización	5

Explique su respuesta	El Programa Desarrollo de Base centra su acción en la formación y consolidación de Grupos Base. El acompañamiento de FECHAC es cercano y continuo, porque sabemos que la parte crítica de la asociatividad está al inicio. Son grupos incipientes con nula experiencia en trabajo en equipo y la capacitación brindada va dirigida a fomentar habilidades sociales necesarias para una armoniosa interacción.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base?	5
Explique su respuesta	Existe un Grupo de Base que se está capacitando para constituirse como asociación civil; otros están creando vínculos para trabajar con asociaciones civiles del sector, para adquirir experiencia técnica y operativa. Se han realizados esfuerzos en conjunto con la Asociación mexicana de diabetes A.C. Realizando atención medica por parte de la organización a los beneficiarios de los Grupos de Base.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base y con otros actores civiles, públicos o privados?	5
Explique su respuesta	Descubrimos que es de suma importancia promover relaciones horizontales entre los demás Grupos de Base. Por eso, desde comienzos del 2012 se han promovido encuentros con coordinadoras y eventos de integración, para fomentar el intercambio de experiencias y la creación de proyectos colectivos.
¿La experiencia sirve(ió) de puente entre la comunidad y el gobierno local?	3
Explique su respuesta	Se ha logrado poco a poco obtener espacios en los centros comunitarios municipales y estatales y se está trabajando para generar la capacidad de gestión de los habitantes de las comunidades para que vayan adquiriendo fuerza y puedan generar grandes cambios en la comunidad con el apoyo del gobierno.
¿La experiencia contribuye(ó) a ampliar la confianza entre la comunidad y otros actores?	5
Explique su respuesta	Los Grupos de Base están teniendo una cohesión muy sólida. Están trabajando por un fin común: la mejora de sus colonias, a través del desarrollo individual de sus habitantes. Se están vinculando para crear productos y servicios de alta calidad, para su autoconsumo o generación de ingresos, en búsqueda de su sustentabilidad.
<b>Capacidades colectivas</b>	
Utilizar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias	5
Explique su respuesta	Los proyectos de los Grupo de Base, nacen, crecen y desarrollan a partir de las expectativas, intereses y talentos de cada uno de los integrantes. A través de visitas domiciliarias, se brinda asesoría en el diseño de sus proyectos, se someten a concurso y los que resultas más viables y congruentes reciben financiamiento. El acompañamiento continua durante la ejecución de los proyectos y al cabo de 2 años los Grupos de Base aprenden a manejar la contabilidad y administración de su presupuesto, establecer relaciones de confianza ( a través del manejo de su caja chica); relacionarse mejor y tomar decisiones colectivamente.
Planear y formular proyectos	5
Explique su respuesta	Los Grupos de Base reciben capacitaciones sobre la formulación de su proyecto. Es importante señalar que los criterios de selección de proyectos son los mismos que se plantean a organizaciones legalmente constituidas, con la intención de generar proyectos claros, congruentes y de calidad. En equipo, seleccionan: objetivos, misión, visión, cronograma y presupuesto detallado; especificando la coinvertión del Grupo Base.
Hacer seguimiento a las actividades y resultados	5
Explique su respuesta	El programa cuenta con un acompañamiento cercano con el Grupo de Base mediante monitoreos semanales y reuniones quincenales para ir evaluando el desarrollo del proyecto y de esta manera buscar soluciones a las problemáticas que se van presentando en el día a día.
Evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias	5

Explique su respuesta	Durante los proyectos existe seguimiento y acompañamiento muy cercano de parte del staff FECHAC promoviendo que los grupos de base tengan documentado sus procesos, reglamentos, contraloría y cumplimiento a metas, bien a través de informes trimestrales o en reportes quincenales. Además, existe una estructura interna al interior del Grupo Base: coordinadora, auxiliar, tesorera, secretaria, seguimiento y publicidad, colaborativamente se encargan de dar seguimiento a sus proyectos.
Administrar recursos	5
Explique su respuesta	Los Grupos de Base cuentan con una manera clara de administrar sus recursos. Una "asociación civil sombrilla otorga ministraciones conforme la solicitud de los Grupos Base. Ellos proyectan el equipo o material necesario durante el trimestre, realizan cotizaciones y solicitan transferencias bancarias, para acudir a comercios y efectuar sus compras. Luego, gestionan y reportan facturas y van registrando su ejercicio presupuestal. Por otra parte, crean y administran una "caja chica" con dinero obtenido con la venta de sus bienes-servicios, cuotas de recuperación o diversas actividades de procuración de fondos.
Acceder a nuevas fuentes de recursos	3
Explique su respuesta	Actualmente los Grupos de Base buscan la manera de ser sustentables una vez que se termina el recurso otorgado por la FECHAC algunos de ellos buscan otras convocatorias públicas, otros mediante cuotas aportadas por beneficiarios mantienen sus proyectos y también algunos se acercan con pequeños empresarios de la zona para sumar a su proyecto comunitario.
Negociar y resolver conflictos	5
Explique su respuesta	A lo largo de la convivencia semanal, las integrantes de los Grupos Base aprenden a lidiar con los conflictos inherentes a las relaciones humanas. Cada desacuerdo o mal entendido se dialoga y se generan consensos, para encontrar soluciones.
Acceder a espacios de participación	3
Explique su respuesta	Aun no se logra la participación de las personas ejerciendo su ciudadanía. Sin embargo, existen personas que se involucran cada vez más con la educación de sus hijos, en la mesa directiva de la escuela o en comités vecinales, para la gestión de pavimento de sus calles y necesidades propias de la comunidad.
<b>Disminución de las condiciones de pobreza</b>	
¿La experiencia contribuye(ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad?	5
Explique su respuesta	La pobreza se expresa en la carencia de bienes, servicios, ingresos y oportunidades en un marco de derechos para una vida digna, al igual que en la falta de capacidades, vínculos y voz para elegir, influir y acceder a oportunidades. A través del financiamiento a proyectos comunitarios los Grupos de Base han adquirido bienes que les han permitido adquirir habilidades culturales, artísticas, de oficios, y para la preservación de salud. Los activos que ha dejado el programa posibilitan que nuevas generaciones tengan acceso a bienes y servicios que dignifican la calidad de vida de la comunidad y el desarrollo integral de los individuos que las componen. Las capacidades generadas han incrementado los ingresos económicos de los beneficiarios del programa. Ya sea a través del autoempleo, la venta de productos o servicios y el acceso al ámbito laboral formal. Además, se combate la pobreza desde una perspectiva local; bien a través del ahorro familiar o el autoconsumo. Sin embargo, aún falta fortalecer vínculos horizontales con otras organizaciones civiles y verticales con organizaciones gubernamentales.
Suministre resultados cuantitativos o cualitativos para sustentar las transformaciones observadas en cuanto a disminución de la pobreza	Adquisición de habilidades para el desempeño de un oficio Generación de ingresos para la auto sustentabilidad Generación de activos comunitarios que trascienden más allá del proyecto Implementación de ideas de la comunidad para la solución de sus conflictos Empoderamiento de los individuos Apropiación de espacios públicos Impulso al ahorro Impulso a la creación de redes comunitarias Alianza entre comunidad e instituciones Superación personal de los participantes Creación de espacios de convivencia e inclusión Construcción de capital social Los resultados arrojados de la medición de impacto son: 90% elevó su nivel de autoestima 81% tiene mayor grado de resolución de conflictos. 75% elevó sus conocimientos 57% elevó la satisfacción de necesidades básicas 89% elevó su nivel de respeto 89% elevó su nivel de innovación 91% elevó su nivel de perseverancia
<b>Profundización de la democracia</b>	
¿La experiencia contribuye(ó) a la profundización de la democracia?	5
Explique su respuesta	Definitivamente, una de las finalidades que promueve el Programa de Desarrollo de Base es lograr que los habitantes de la Zona Norponiente de Ciudad Juárez se reconozcan a sí mismos como actores activos en la defensa de sus derechos, partiendo a la vez de sus obligaciones como vecinos. Así, se brinda libertad de acción para decidir colectivamente el rumbo de sus proyectos; fuera de él y frente a las instituciones que se involucran. Por tanto, el proyecto se vuelve catalizador de la agrupación y toma de decisiones colectivas, en ambientes de tolerancia y respeto a la diferencia.



Mencione datos o hechos  
ejemplifiquen los resultados

Partimos del hecho que los miembros de los Grupos de Base cuando inician su proyecto no se conocen a fondo y se empieza a generar un espacio de confianza que va poco a poco generando la democracia en las acciones que emprenden en los diferentes proyectos. Por ejemplo acordar los días que estará el proyecto, el horario, cuales serán sus proveedores, realizar un reglamento para la operación del proyecto, como darán promoción a su proyecto y algo esencial es como resuelven los conflictos que se les van presentando a lo largo del proceso. Además fuera del proyecto comunitario aplican este tipo de ejercicio de consultar las decisiones con la familia y así lograr mayor armonía en su vida diaria familiar.

información adicional

Si desea anexar información,  
hágalo aquí