

### Datos Generales de la Experiencia

Nombre de la experiencia postulada	Produccion, comercializacion y fortalecimiento organizativo de la Asociacion de Emprendedores de La Argelia Alta.
Organización postulante	Holcim Ecuador S.A.
Nombre del postulante	Holcim Ecuador S.A.
Teléfono de contacto	593 2 2482830 EXT 4301
Email de contacto	maria.belen.benitez@holcim.com
País	Ecuador
Municipio	Distrito Metropolitano de Quito
Localización	Urbana
Estado actual	En ejecución
Fecha de inicio	01/09/2007
Nombre de las organizaciones que participan en la experiencia	Asociaion de emprendedores de La Argelia Alta
Naturaleza de las organizaciones que participan en la experiencia	La Asociacion de Emprendedores e la Argelia Alta es una organizacion de base que se dedica a la produccion y comercializacion de productos organicos ( hortalizas).Esta representado por 22 socios y sus familias. Es una organizacion que se considera un referente en relacion a la agroecologia urbana, al ser la unica experiencia de produccion organica en zonas urbanas de la ciudad de Quito. La asociacion es participe del Comite de Accion Participativa CAP en donde los actores sociales involucrados en el sector dialogan y generan propuestas que aporten al desarrollo de la zona.
	True

### Descripción de la Experiencia

¿Por qué nació esta experiencia?	La experiencia surge en el año 2007 a través del proyecto generado por la Fundación Holcim "Huertos familiares y microempresa de Hortalizas, Humus de Lombriz" logrando la realización de ciclos de capacitación en torno a la producción orgánica de hortalizas y la comercialización de productos. Sumado al apoyo organizativo surge el establecimiento de un Asociación de productores, la cual está consolidada y legalizada antes las instituciones respectivas (Ministerio de Bienestar social, Servicio de rentas Internas) agrupando a 28 productores. Inicialmete surge como una inciativa productiva paragenera seguridad alimentaria en los hogares de los productores, pero los resultados positivos permtileron que por medio de la asociatividad la produccion generada empieze a ser comercializada, abriendo asi oportunidades en temas de fortalecimiento organizativo y generacion de empleo. La asociación tiene su directiva elegida la cual está encargada de coordinar, recibir y comercializar los productos dentro de ferias orgánicas, realizar el manejo y mantenimiento de las instalaciones (Huerto demostrativo-escuela/Centro de acopio, oficina y bodega), como administrar los fondos o capital de trabajo entre otros. La asociación y su trabajo es una de las pocas experiencias de Agricultura Urbana asociativa existente tanto a nivel municipio como nacional, realizando una agricultura de experimentación y comprobación, adaptando con esto las diversas prácticas del campo a la ciudad. Proceso que ha logrado posicionarla como una experiencia única, exitosa y sostenible, con alto potencial de replicabilidad.
¿Qué problema busca(ó) resolver?	La asociación de productores de la Argelia Alta es parte de un pequeño grupo de productores orgánicos que han iniciado la

	búsqueda y la construcción de espacios de comercialización propios por no encontrar dentro del mercado normal los espacios que permitan vender sus productos recibiendo un precio o compensación justa. La falta de acceso a espacios de comercialización termina siendo el problema principal que se plantea resolver.
¿Cuáles son las causas que generan(on) este problema?	Las problemáticas en torno a la comercialización de los productos tiene su origen dentro de un mercado monopolizado o dirigido por intermediarios, sus causas son las siguientes. " Visión corta de la misma por parte de los productores y actores de un proceso orgánico. La venta del producto es visualizada como el último ciclo o eslabón dentro de la cadena productiva. Como una actividad ocasional y no constante. " No existe un sello o certificación que brinde confianza al consumidor y aclare los mitos y verdades que existen sobre la agricultura urbana. " No existe un mercado consiente de los beneficios de consumir un producto orgánico. " El costo de producción es elevado y no se manejan registros o planes de manejo en torno al mismo. " No existe la diversidad de productos suficientes que permita su venta de forma particular.
¿Cuáles son los efectos . consecuencias derivadas por este problema?	No lograr la comercialización de los productos provoca diferentes efectos en la comunidad y sus habitantes, pero principalmente afecta la economía familiar y la sostenibilidad de la producción. Tampoco permite la capitalización de la organización, como su crecimiento en el número de socios y por lo general la producción supera lo que se puede comercializar por carecer de espacios para esta actividad.
Suministre información y datos que permitan conocer el entorno, el territorio y el perfil de la comunidad donde ocurre la experiencia	La comunidad de la Argelia Alta esta ubicada en el sur del ciudad de Quito, en un sector urbano marginal. Existe un total de 960 habitantes agrupados en 240 familias de las cuales 22 participan activamente de como socios. Las comunidades pertenecientes al sector son Argelia Alta, Bella Argelia, San Carlos y San Alfonso de la Argelia. Existen servicios basicos como alumbrado publico y agua potable, sin embargo el agua que se utiliza para riego es escasa y resulta costosa para la asociacion. El ingreso mensual promedio por familia ( 4 pax) es de 292 dolares. Existe todavia problemas de acceso y viales ( caminos de segundo orden)
¿Cuáles son (fueron) los principales objetivos de la experiencia?	En la primera fase los objetivos se enmarcaron en generar un programa de agroecología urbana que garantice la seguridad alimentaria de sus participantes. En esta segunda fase los objetivos planteados son: Incrementar los ingresos de los socios de la organización por medio de la venta de productos agroecológicos. Potenciar la comercialización de todos los productos cultivados en las parcelas de los 22 socios de la organización de productores. Foralecer la gestion de a asociacionpara acceder a mas espacios de comercializacion para sus productos.
¿A quién está(estuvo) dirigida la acción? Quiénes se benefician(ron) de esta experiencia?	Los beneficiarios directos fueron los 22 socios y sus familias (88 personas). La comunidad de la Argelia Alta al poder acceder a productos sanos y de menor costo ( 500 habitantes aprox) y tambien al contar con una iniciativa de desarrollo productivo en su sector. Beneficiarios indirectos son los clientes y consumidores de productos organicos de calidad.
¿Cuál es(fue) el monto aproximado de inversión realizada en esta experiencia y quiénes son(fueron) los aportantes?	El costo total del proyecto es de \$ 61,248 dolares, distribuido de la siguiente manera: Holcim Ecuador por medio de Fundacion Holcim Ecuador aporto con \$ 50,000 dolares, Asociacion de Emprendedores de la Argelia Alta \$ 10, 248 dolares, organizacion ejecutora del proyecto \$ 1000 dolares.
¿Cuáles son(fueron) las principales fases y actividades realizadas para el desarrollo de esta experiencia?	1.- Ciclo de talleres de fortalecimiento organizativo. Se realizaron 7 talleres donde se trataron temas como equidad de genero, analisis de identidades personales y colectivas, proyeccion organizacional, roles y competencias, revision de reglamentos internos. 2.- Ciclo de talleres vivenciales sobre equidad de genero y organizacion de grupos de mujeres. 3.- Intercambio de experiencias y visitas a otras organizaciones. ( Centro de estudios Pluriculturales, Organizacion de mujeres indigenas y campesinas Sembrando Esperanza, Grupo de mujeres de la UNOPAC) 4.- Redaccion participativa del reglamento interno de la asociacion. 5.- Mingas de mantenimiento del huerto demostrativo 1 vez por semana. 6.- Actividades agroecologicas de post-cosecha. 7.- Ferias de comercializacion de productos. 8.- Ciclo productivo diversificado y fortalecido dentro de un proceso agroecologico que permite obtener productos de buena calidad a nivel individual y comuntario. 9.- Capacitacion en la preparacion de elaborados y conservas. 10.- Adquisicion de insumos, equipos, materiales, utensillos. 11.- Diseno y elaboracion de material de publicidad para la asociacion.
<b>Innovación, sostenibilidad y aprendizaje</b>	

<p>¿Qué aspectos de la experiencia considera innovadores para el contexto en el que se desarrolla(ó)? ¿Por qué?</p>	<p>En si la experiencia resulta innovadora al tatarse de la unica experiencia de agroecologia urbana en la ciudad y al ser una de las pocas en el pais. Dentro de la dinamica de la misma es interesante que la produccion a pesar de ser generada individualmente por los socios, cuenta tambien con un huerto demostativo que convoca a los socios, a la comunidad y a voluntarios a apoyar y fortalecer esta iniciativa. El ingresar a un proceso de certificacion de productos organicos (Probio) tambien ha resultado innovador ya que seria la primera experiencia urbana en ser certificada como 100% organica. El modelo asociativo e inclusivo en genero ha hecho de la asociacion un referente para otras experiencias similares.</p>
<p>¿Qué aprendizajes derivados de la experiencia considera que pueden ser de utilidad y potencialmente transferibles a otras organizaciones y contextos que enfrentan retos similares?</p>	<p>Como aprendizaje principal y el queha determinado el exito de la iniciativa se encuentran: 1.- Proceso de capacitacion y fortalecimiento organizativo, es necesario darse el tiempo para aprender aspectos tecnicos,estructurar una organizacion legalmente constituida y con reglamento interno y capacitarse en temas adminstrativos basicos. Estos procesos evitan problemas en el futuro. 2.- El trabajar en contraparte, de manera que tanto Holcim Ecuador como la Asociacion de Emprendedores de la Argelia Alta aportan al desarrollo del proyecto. Esto genera un sentido de pertenencia de quienes se benefician de la iniciativa, garantiza la sostenibilidad y por sobre todo empodera positivamente a sus participantes, fortaleciendo liderazgo que posteriormente es evidenciado en procesos de desarrollo que generan beneficios colectivos. 3. El intercambio de experiencias es una actividad que no solo motiva sino que ademas permite compartir lecciones aprendidas que acortan el camino al desarrollo de muchas y nuevas experiencias.</p>
<p>Mencione tres datos o hechos que permiten evidenciar que los efectos positivos generados a partir de la experiencia, serán duraderos y permitirán a la comunidad enfrentar de mejor manera nuevos desafíos</p>	<p>1.- Constitucion legal, reglamentada y recnocida de la asociacion frente a instancias estatales, lo que ha permitido a la asociacion acceder a 2 espacios de comercializacion constante. 2. Proceso de certificacion organica. 3. Construccion del Centro de acopio y consecucion de un terreno en comodato para el mantenimiento del huerto demostativo y productivo de la asociacion.</p>
<p><b>Caracterización de la experiencia frente al enfoque de desarrollo de base</b></p>	
<p>¿La experiencia amplía (ó) la participación de la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)</p>	<p>4</p>
<p>Explique su respuesta</p>	<p>La experiencia involucra socios y sus familias y representa al 9,16% del total de miembros de la comunidad. Adicionalmente genera un servicio en la misma, que involucra por lo menos al 50% de sus habitantes.</p>
<p>¿En qué etapas del proceso participa(ó) la comunidad (diseño, ejecución, seguimiento, etc.)? ¿Cómo participa(ó)?</p>	<p>La inicitiva surgio de la misma comunidad por medio de los espacios generados en los Comites de Accion Participativa CAP, en donde intervienen los actores sociales involucrados, incluida Holcim Ecuador. Por medio de este espacio la comunidad ha podido intervenir en el diseno, ejecucion e implementacion, seguimiento, monitoreo y evaluacion del proceso, ya que desde Fundacion Holcim Ecuador, aplicamos una metodologia inclusiva y participativa para medir los resultados de nuestros procesos con la comunidad. La comunidad ha estado presente en talleres de diseno, monitoreos, evaluaciones, y es el actor principal de todas las actividades ejecutadas.</p>
<p>¿Qué responsabilidades asume(ió) la comunidad en esta experiencia?</p>	<p>La comunidad representada por los socios de esta experiencia han asumido las siguientes responsabilidades: 1.- Gestion ante lo publico para la consecucion de espacios de comercializacion de sus productos. 2.- Mantenimiento del centro de acopio y del huerto demostrativo. ( Esto incluye asumir los costos o gastos que genera el mismo) 3. Participacion y asistencia en todas las actividades de capacitacion. (Talleres, charlas, seminarios, intercambio de experiencias) 4. Manejo administrativo y contable de los ingresos generados por la asociacion.</p>
<p>¿Cuál es(fue) el papel de la comunidad en esta experiencia (cooperación, seguimiento, deliberación, ejecución, otro)?</p>	<p>La comunidad ha estado involuagrada en el diseno de la iniciativa ya que surgio de un espacio participativo de la misma. Ha sido parte de la implemetacion y puesta en marcha del proceso desde su inicio, ya que las primeras actividades se llevaban a cabo en huertos individuales de sus hogares unicamentes. Posteriormente en la construccion del Centro de Acopio y de la siembra del terreno demostrativo de la organizacion. Dentro de los espacios de socializacion la comunidad ha podido</p>

	participar así como en las evaluaciones y monitoreos.
¿Cuál es (fue) el papel del miembro de RedEAmérica en la experiencia?	Holcim Ecuador S.A., ha sido co-ejecutor de la experiencia, apoyando en capacitación técnica, administrativa, organizativa. Ha monitoreado el cumplimiento del proceso en todas sus fases, diseño, implementación, ejecución, evaluación y presentación de resultados. Ha dado seguimiento y acompañamiento en al menos 80% de las actividades realizadas por la asociación (talleres, eventos, seminarios, mingas, capacitaciones, instalación de invernaderos, etc)
La experiencia amplía(ó) el acceso, administración y control de recursos por parte de la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	3
Explique su respuesta	La experiencia amplía el acceso en la administración y control de recursos a los miembros de la asociación y sus familias, que representan a un sector de la comunidad más no al total poblacional de la misma.
La experiencia contribuye(ó) a construir y/o ampliar los espacios de participación pública para la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	La Asociación de la Argelia Alta es un espacio de participación para la comunidad.
La experiencia influye(ó) en el diseño de políticas, programas y medidas del gobierno? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	1
Explique su respuesta	No tiene nivel de incidencia política.
La experiencia influye(ó) en la asignación de recursos públicos del gobierno? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	1
Explique su respuesta	No está considerada en la asignación de recursos públicos.
¿La experiencia fomenta(ó) la cooperación entre los miembros de la organización? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	5
Explique su respuesta	Es una experiencia asociativa que requiere de la participación y cooperación de todos sus miembros, ya que eso es lo que garantiza que la experiencia se sostenga.
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	5

Explique su respuesta	Al ser una experiencia asociativa, busca permanentemente vinculacion con otras ODB, como es el caso de intercambio de experiencias, la participacion en ferias con otras ODB de productores que puedan complementar el espacio. (Productores de hortalizas se vinculan con productores de frutas y asi complementan su oferta)
¿La experiencia fomenta(ó) la creación o consolidación de vínculos y asociatividad entre las organizaciones de base y con otros actores civiles, públicos o privados? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	La asociacion de emprendedores de la Argelia Alta esta en constante contacto con organizaciones publicas como el caso del Municipio de Quito, ya que es en las Ferias del Buen Vivir auspicas por esta entidad que experiencia comercializa. Genera vinculos comerciales con actores civiles y privados.
¿La experiencia sirve(ió) de puente entre la comunidad y el gobierno local? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	2
Explique su respuesta	Por medio dela relacion que se ha generado entre la experiencia y el Municipio se ha podido acceder a informacion sobre procesos de desarrollo local relacionados especificamente con la actividad de la experiencia, mas no se ha establecido un canal de comunicacion por medio de la experiencia.
¿La experiencia contribuye(ó) a ampliar la confianza entre la comunidad y otros actores? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	3
Explique su respuesta	Al ser una experiencia que ha sido tomada como un referente en agroecologia urbana, ha recibido la vista de ODB interesadas en replicar el proceso.Estas actividades de alguna manera fortalecen la confianza entre la comunidad, su desarrollo y los actores locales.
Utilizar información sobre su entorno para diseñar y ejecutar experiencias	5
Explique su respuesta	Se realizo un diagnostico que permteo evaluar las necesidades de la comunidad y priorizarlas. Esta informacion tomo como insumo el entorn social y ambiental, lo que posteriormente se utilizo en el diseno y ejecucion de la experiencia, que fue participativo con la comunidad. De esta manera se tomaron en consideracion los recursos disponibles, servicio, espacios, tiempo, realidad social y familiar, dinamica de la comunidad entre otros. Esta actividad permite que cada vez que se disena o ejecuta una actividad el entorno sea considerado.
Planear y formular proyectos	3
Explique su respuesta	La experiencia en si cuenta con la capacidad instalada para planficar y formular proyectos, sin embargo es una porcion de la totalidad de la comunidad. De todas maneras el desarrollo de esta y otras inciativas es un referente en lo que se debe o no se debe considerar al momento de desarrollo o formular un proyecto.
Hacer seguimiento a las actividades y resultados	4
Explique su respuesta	La experiencia ha participado en todas las actividades de seguimiento de sus proceso y estan familiarizadas con resultados

	e indicadores. Los monitoreos han sido inclusivos y participativos y eso ha permitido que se genere un mayor interés por controlar y monitorear las actividades que llevan a cabo. Adicionalmente la experiencia ha asumido como rol el dar seguimiento a su plan de acción de forma integral y participativa entre todos sus miembros.
Evaluar los resultados, analizar y ajustar las actividades y estrategias	3
Explique su respuesta	Existe aun necesidad de acompañamiento y apoyo para ajustar actividades y estrategias. Aunque existe un notable reconocimiento por parte de los socios frente a los resultados obtenidos, aun es necesario aportar en muchas ocasiones con asistencia técnica especializada para rediseñar estrategias y ajustar actividades que les permitan conseguir los resultados planteados.
Administrar recursos	5
Explique su respuesta	La experiencia administra al 100% sus recursos y manejan un balance perfecto. Tienen todo en regla frente al servicio de rentas internas del país y su contabilidad es comunicada permanentemente a todos los socios.
Acceder a nuevas fuentes de recursos	1
Explique su respuesta	El poder acceder a nuevos recursos es lo que actualmente se está tratando de conseguir y fortalecer dentro de la organización.
Negociar y resolver conflictos	3
Explique su respuesta	Dentro de la experiencia está instalada la capacidad de negociar y generar el beneficio colectivo. En etapas iniciales el conflicto entre socios era uno de sus principales problemas y tal vez aquel que detenía en su mayoría el desarrollo de los procesos. Sin embargo parte de la capacitación recibida permitió que los socios aprendan a manejar sus conflictos personales y colectivos de forma tal que la asociación sea la beneficiada y se convierta en su interés y prioridad.
Acceder a espacios de participación	4
Explique su respuesta	El objetivo principal de la experiencia es conseguir espacios de participación y exposición. En este sentido se han visto truncadas ya que no existe un mayor número de espacios de participación para la actividad específica de esta experiencia, sin embargo han logrado negociar y acceder a dos espacios de participación de los más representativos de la ciudad, donde existe mayor competencia y donde el compromiso es el factor clave.
La experiencia contribuye(ó) a disminuir las condiciones de pobreza en la comunidad? Califique de 1 a 5 (siendo 1 la menor y 5 la mayor)	4
Explique su respuesta	A pesar de que la iniciativa surge en el marco de la seguridad alimentaria y de satisfacer las necesidades alimentarias básicas de las familias participantes, se ve la oportunidad de generar un espacio de generación de ingresos y empleo. Por esta razón surge la asociación y hoy por hoy aporta a la disminución de la pobreza por las siguientes razones: 1.- Genera un ahorro familiar en los hogares de los socios ya que los alimentos son producidos no adquiridos y se disminuye el gasto mensual. 2.- Ofrece productos de calidad y a mejores precios a los miembros de la comunidad, reduciendo el costo de la canasta básica familiar y evitando también el traslado hacia zonas comerciales para adquirir estos insumos. 3.- La comercialización de productos tiene como objetivo producir y posicionarse de tal manera que se convierta en la fuente principal de ingreso para los socios y miembros.
Suministre resultados cuantitativos o cualitativos	Desde que funciona la experiencia las familias de los socios ahorran un aproximado de \$ 52 dólares mensuales, lo cual

para sustentar las transformaciones observadas en cuanto a disminución de la pobreza	representa un 8% del ingreso familiar total. La experiencia permite cubrir con los costos de producción y mantenimiento evitando que sea necesario invertir de forma constante por parte de los socios. Los ingresos generados son reinvertidos para mejorar la producción, capacitación o fortalecimiento organizativo. El proceso de certificación de productos orgánicos ubica a la asociación de emprendedores en una posición competitiva frente a ODBs equivalentes, lo que les permitirá acceder a mejores condiciones de comercialización, acceso y generación de recursos
¿La experiencia contribuye(ó) a la profundización de la democracia? Califique de 1 a 5 (siendo 1 poca contribución y 5 gran contribución)	3
Explique su respuesta	Es un proceso democrático en cuanto a la dinámica por la cual se eligen dignidades, responsabilidades, roles y toma de decisiones. Todas las acciones son participativas y requieren de la aceptación de la mayoría de sus miembros.
Mencione datos o hechos ejemplifiquen los resultados obtenidos	Un ejemplo importante es la elección de la directiva, que se realiza por periodos designados y mediante postulación y votación de todos los miembros de la experiencia. Otro ejemplo es la asignación de precios mediante un proceso participativo. La asignación y repartición de recursos también refleja un proceso democrático.
<b>Información adicional</b>	