



DOCUMENTOS CORTOS



LafargeHolcim Argentina

Conocer la biodiversidad para
protegerla y mejorarla



giz

Empresa  ComUnidad

LafargeHolcim Argentina

Conocer la biodiversidad para protegerla y mejorarla¹



Resumen

En 2017 el Grupo LafargeHolcim vendió 209 millones de toneladas de cemento en todo el mundo. Está presente en Argentina desde 1930 donde produce y comercializa cemento, hormigón elaborado y agregados pétreos.

Su Plan de Desarrollo Sostenible 2030 está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU y consta de cuatro pilares estratégicos: Clima, Economía Circular, Agua y Medio Natural y, Personas y Comunidades. El Proyecto de Rehabilitación de Canteras se enmarca dentro del pilar de Agua y Medio Natural y su propósito central es demostrar un cambio positivo global en la biodiversidad en sus áreas de explotación minera que va más allá de los requerimientos mínimos.



LafargeHolcim

El Grupo LafargeHolcim es el fruto de una reciente fusión entre el conglomerado francés Lafarge y el grupo suizo Holcim, se dedica principalmente a la producción de cemento y cuenta con 81.000 empleados en los cinco continentes. En Argentina está presente desde 1930, donde produce y comercializa cemento, hormigón elaborado y agregados pétreos. Cuenta con una capacidad instalada de 4.8 millones de toneladas de cemento, más de un cuarto de millón de m³ de hormigón elaborado, y está presente en un 75 % del territorio argentino.

Modelo de negocios

El Plan de Desarrollo Sostenible 2030 del Grupo LafargeHolcim está alineado con los Objetivos del Desarrollo Sostenible de la ONU. Tiene como propósito central que para 2030 un tercio de su facturación provenga de soluciones sostenibles.

Consta de cuatro pilares estratégicos: Clima, Economía Circular, Agua y Medio Natural y, Personas y Comunidades.

¹ Este documento es una versión editada del caso presentado en 2017 por LafargeHolcim Argentina a la convocatoria realizada por RedEAmérica para recoger casos de aprendizaje que ejemplificarán la relación entre sostenibilidad empresarial y entorno social, como parte del Programa Empresa + Comunidad. Versión complementada con una entrevista a Hugo Barroso,, Coordinador de Asuntos Ambientales del Centro Industrial Córdoba de la compañía.



En cuanto a Clima se propone producir 40 % menos de emisiones de CO² netas por tonelada de cemento en comparación con 1990, así como ayudar a los clientes a evitar 10 millones de toneladas de emisiones de CO².

En Economía Circular buscará crear más valor de la basura. Para el año 2030 la compañía quiere utilizar 80 millones de toneladas de recursos de los residuos.

Para Personas y comunidades se propone reducir a cero los accidentes mortales y reducir la frecuencia total de incidentes en 50 %. Además se plantea alcanzar en 2030 una diversidad de género del 30 % en todos los niveles directivos.

En el tema de Agua y Medio Natural LafargeHolcim buscará proteger la biodiversidad y, además, devolver más agua de la que se extrae, ahorrando agua dulce en todas las líneas de negocio y entregando más agua a la naturaleza y comunidades en áreas de escasez. Para ello buscará generar un cambio positivo global sobre la biodiversidad en sus sitios de explotación.

El proyecto de Rehabilitación de Canteras se enmarca dentro del pilar de Agua y Medio Natural y su propósito central es demostrar un cambio positivo global en la biodiversidad en sus áreas de explotación minera.

La remediación y restauración de canteras constituyen un requisito legal en Argentina. Es obligación del propietario restaurar el sitio al finalizar su vida útil. Para ello, se aprovisiona un presupuesto que es posteriormente auditado por las autoridades competentes en la temática.

El valor agregado de LafargeHolcim en este proceso es, en primer lugar, no esperar al final de la vida útil del terreno para hacer la remediación, sino restaurar las zonas explotadas a medida que la operación avanza.

De otra parte, la ley no exige estudios de afectación a la biodiversidad, por lo que los estudios bianuales y las acciones de seguimiento que se adelantan durante el proceso representan otro valor agregado. Los estudios se realizan sobre flora y fauna autóctonas, para determinar la biodiversidad del sitio, analizar los riesgos (especies protegidas) y realizar un plan de acción para restituir ambas poblaciones.

De esta manera, al final de la vida útil de la cantera, los efectos de la actividad industrial son menores; y el cierre final y recuperación del área se logran en tiempos más cortos.

Con todo esto se busca que el ecosistema no pierda su equilibrio y el impacto sea mínimo.

El proceso

Las motivaciones

Uno de los momentos claves del proceso productivo de fabricación del cemento supone la explotación de canteras para extraer la materia prima. La compañía es consciente del impacto ambiental que se produce en esta operación, por lo que trabaja para preservar la biodiversidad.

Y aunque la remediación y restauración de canteras son un requisito legal, su trabajo va mucho más allá, y se dirige a la restitución de un ambiente sostenible y la concientización de la comunidad sobre el valor de su entorno natural.

Cómo se desarrolló en el tiempo. La evolución

En 2011 la Compañía expidió una directiva de gestión sobre la biodiversidad en la cual se establecieron una serie de compromisos y actividades —contenidos en un plan de rehabilitación— para el trabajo de relevamiento de biodiversidad en todas las operaciones donde se extraen minerales.



Esta guía fue desarrollada con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza y establece un método para rehabilitar, proteger y medir la biodiversidad.

En atención a esta directiva se realizó el trabajo de relevamiento de flora y fauna para identificar exactamente las especies existentes en cada zona. En 2012 esa información fue agregada a los planes de recuperación de los sitios, que para ese momento solo abarcaban una tarea de reforestación de zonas que ya no estaban operativas. Se pensó entonces en hacer un plan de rehabilitación de canteras con la ayuda de expertos externos a la compañía, un poco más profundo y con mucho más conocimiento que el que se tenía en ese momento, donde se reflejara cómo se quería ver la cantera en el futuro.

La idea fue también lograr un cambio medido y positivo. Ese fue el primer avance importante. El segundo fue la decisión de trabajar con expertos en biodiversidad de universidades y ONG.

La información del relevamiento permitió saber qué especies habitaban en cada sitio, y los biólogos aconsejaron reproducir esas especies en viveros propios. Se hicieron bancos de semillas en los tres sitios de explotación en Jujuy, en Mendoza y en Córdoba. Se cerraron las zonas que ya estaban fuera del plan de explotación y comenzaron a reforestarlas utilizando la información recogida en el levantamiento de flora y con las especies cultivadas en los viveros de la compañía. Después, cerrando caminos y aislando algunas zonas, crearon las condiciones para que los animales retornaran a esos hábitats.

En 2014, después de dos años de trabajo se dieron cuenta de que tenían una gran cantidad de información de mucho valor: estudios, relevamientos de flora y fauna, técnicas de reproducción. Se plantearon entonces compartirla con la comunidad.

Para ello se hicieron distintas acciones. A través de voluntariados en todos los sitios, se buscaron espacios públicos importantes para la comunidad y se intervinieron reforestándolos e informando sobre el tipo de especies utilizadas y el porqué de ellas.

En Córdoba se diseñó un programa que se llamó *Mira quién te mira* en el que se presentaron las especies animales que convivían con las comunidades y la versión de flora, *Cuidá a quien te cuida*, que apuntó a que los docentes de las zonas y los estudiantes recibieran información sobre la flora y fauna propia del lugar.

Las investigaciones realizadas en cada planta, fueron adaptadas para materializarse en tres manuales de flora y fauna autóctona; de Puesto Viejo (Jujuy), Capdeville (Mendoza) y Malagueño (Córdoba). Los manuales se compartieron entre los colaboradores de la empresa y se entregaron a instituciones educativas de nivel inicial, primario y secundario de las comunidades cercanas a las zonas de influencia.

Los manuales se encuentran publicados en el sitio web de la Compañía, disponibles para ser descargados y utilizados por cualquier usuario. También se comunicó la publicación de estos manuales de biodiversidad en la intranet de la Compañía.

En desarrollo de *Mira quien te mira* y *Cuida quien te cuida*, iniciativas coordinadas con el Museo Barrilete de Córdoba, se impulsaron acciones con escuelas, miembros de las comunidades aledañas a las plantas, referentes de organizaciones sociales y colaboradores de la compañía para divulgar la información sobre flora y fauna recogida por la compañía en los estudios de la biodiversidad realizados en las zonas de cantera.

Articuladas por la Fundación Holcim Argentina, también se desarrollaron actividades plásticas, de sensibilización y capacitación para la observación de las especies nativas de flora y fauna en las comunidades cercanas a las plantas de Holcim S.A.



Las actividades consistieron en talleres de pinturas para estudiantes y pinturas colectivas de murales en espacios públicos (plazas, parques y paradas de colectivos) donde los participantes plasmaron sus imágenes a partir de una introducción lúdica en el tema, complementada con información y fichas técnicas de cada ejemplar identificado.

También se han realizado pinturas colectivas de paneles para su exposición en las distintas plantas de Holcim S.A.

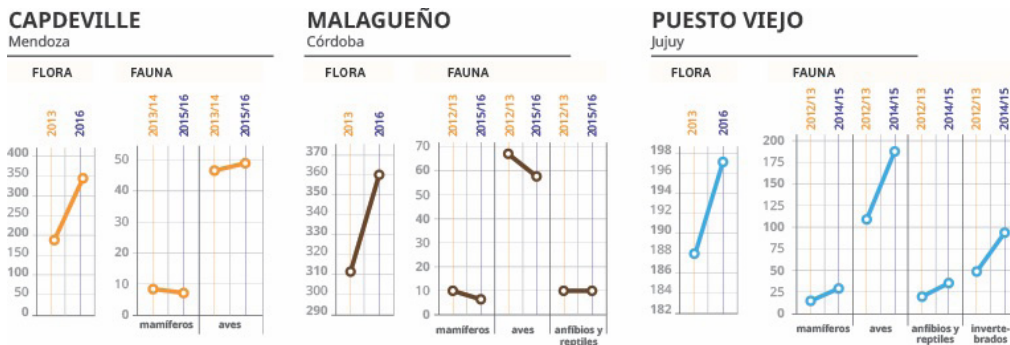
Los resultados

Para 2017 se habían recuperado un total de 160 ha. explotadas en las canteras, así:

TABLA 1 ÁREAS EXPLOTADAS Y REHABILITADAS DE CANTERAS

Cantera	Total del área	Área explotada	Área rehabilitada
Capdeville, Mendoza	315 ha	265 ha	29 ha
Puesto Viejo, Jujuy	2 625 ha	203 ha	75 ha
Malagueño, Córdoba	494 ha	276 ha	56 ha

GRÁFICO 1 EVOLUCIÓN DE LA FAUNA Y LA FLORA EN LAS CANTERAS REHABILITADAS



Como se puede ver en el gráfico el aumento del número de especies de flora entre 2013, fecha de la primera medición, y 2016 ha sido significativo. En el sitio de Malagueño, en Córdoba, se pasó de 310 a 360 especies. El incremento de la fauna no ha sido tan amplio, pero por ejemplo se puede apreciar que en Puesto Viejo, Jujuy, el número tanto de mamíferos, como de aves, reptiles e invertebrados creció ampliamente.

Los resultados del programa *Mirá quien te mira* entre 2014 y 2015, en

Malagueño, Córdoba, son los siguientes:

- 750 pinturas de especies autóctonas fueron realizadas por los estudiantes.
- 17 paneles con pinturas fueron expuestos en lugares públicos y espacios de la empresa.
- 30 docentes fueron capacitados.
- 40 voluntarios de Holcim se involucraron.
- 324 alumnos participaron en los talleres.
- 850 personas participaron en las actividades del programa.



En las otras dos zonas de cantera se hicieron también talleres con estudiantes y se repartieron manuales de flora y fauna de esos lugares.

Quiénes han estado involucrados

Al interior de la compañía:

- Gerencia de Desarrollo Sostenible
- Gerencia de Planta
- Jefatura de Canteras de cada zona
- Coordinadores de Asuntos Ambientales

Aliados externos:

- En Córdoba: Centro de Zoología Aplicada – Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales - Universidad Nacional de Córdoba.
- En Jujuy: Bosque Modelo Jujuy.
- En Mendoza. Instituto Argentino de Investigaciones de Zonas Áridas (IADIZA) - Unidad Ejecutora del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas CONICET - Mendoza.

Con estas organizaciones se firmaron acuerdos de trabajo en los cuales se definió, en cada caso, la metodología de estudio de la biodiversidad y los tipos de informes a realizar.

El Museo Barrilete, aliado en los programas Mira quien te mira y Cuida quien te cuida.

Lecciones y aprendizajes

Aprendizajes y desafíos vinculados con la Compañía:

- Para proteger la biodiversidad es necesario conocerla y mejorarla con acciones concretas.
- Y destinar fondos para realizar los estudios correspondientes.
- Se requiere de un Plan de Cierre y Manejo que ordene la evolución del sistema: explotación ordenada, evitar incendios, extracción de leñas, forestación con especies nativas y control de exóticas, clausura de lugares en recuperación, etc.
- Hay mayor probabilidad de éxito cuando hay una integración multisectorial y se generan alianzas.
- Hay evidencias de que la rehabilitación es un proceso lento y constante
- Es preciso involucrar más áreas de la Compañía.
- Cuantificar el valor que significa ser un buen vecino y cuanto se contribuye.
- Sistematizar el proceso de manera completa.
- Compartir lo aprendido y aportar desde la compañía a la protección de la biodiversidad a escala regional

Aprendizajes y desafíos vinculados al trabajo con la comunidad:

- Socializar la información con la comunidad promueve el involucramiento, los hace parte para que puedan a su vez difundirla con otros públicos de interés.



- Informar a los vecinos los cambios que se planean permite la apropiación de los resultados y de los efectos de la intervención.
- Así se logra mayor interés de las comunidades donde se opera alrededor de los temas vinculados al desarrollo sostenible.
- Es preciso involucrar con mayor sistematicidad a la comunidad.
- Y generar una política pública alrededor del cuidado y preservación local y regional de la flora y la fauna.

Transformaciones institucionales o culturales al interior de la Compañía:

Si bien la Compañía ya tenía áreas definidas de Medio Ambiente y de Canteras, se dio un paso importante al integrarlas en este trabajo, consecuencia de la decisión de ir más allá de la obligación legal de restablecer las condiciones del terreno y trabajar para mejorar la biodiversidad.

El cambio más grande quizá fue entender que más que una cuestión de reputación y cumplimiento de estándares es una responsabilidad y un compromiso con la biodiversidad y la sostenibilidad.

Adicionalmente, un cambio importante estuvo relacionado con la decisión de trabajar con expertos externos, pues la industria estaba acostumbraba a hacer todo con su propio personal.

LafargeHolcim recibió en Córdoba el premio Eikon, entregado por la revista Imagen en la categoría de Sustentabilidad por la manera como difundió el plan de rehabilitación en la comunidad y en la planta.

Contacto

Hugo Barroso

Coordinador de Asuntos Ambientales
Centro Industrial Córdoba
hugo.barroso@lafargeholcim.com

María Marta Raviolo

Referente de Responsabilidad Social
maria.raviolo@lafrageholcim.com